



清华大学计算机科学与技术系
Department of Computer Science and Technology, Tsinghua University

系友通讯

| ALUMNI EXPRESS |

母系要闻

清华大学计算机科学与技术学科获 2012 年全国一级学科评估第一名
校系领导会见楼继伟学长

系友文苑

梦回酒井

总第 2 期 | 2013 年第 2 期



学校领导与系友会部分领导合影



左起：孙茂松（系党委书记、常务副会长）、张再兴（校务委员会副主任、名誉副会长）、吴建平（系主任、会长）、罗建北（名誉副会长）、楼继纬（名誉会长）、胡和平（校党委书记）、周远清（名誉会长）、张凤昌（副校长、名誉副会长）、许斌（系党委副书记、常委理事兼秘书长）、志鹏（常务理事）

主 编：孙茂松

副 主 编：许 斌

责任编辑：蔡英明 袁 熙

电 话：010-62782449/62782917

传 真：010-62771138

官方微博：<http://e.weibo.com/u/3210832433>

网 址：<http://www.tsinghua.edu.cn/publish/cs/8203/index.html>

2013年3月第2期

目录

CONTENTS

1

母系要闻 P04

- ◆ 清华大学计算机科学与技术学科获 2012 年全国一级学科评估第一名
- ◆ “计算机学科研究生培养与学科建设研讨会”举行
- ◆ 校系领导会见楼继伟学长
- ◆ NExT 联合研究中心第五次学术研讨会在苏州举行
- ◆ 我系举办 2013 加拿大计算机竞赛
- ◆ 斯坦福大学人工智能实验室主任 Andrew Ng 到我系做学术报告

2

桂冠飘香 P08

- ◆ 杰出系友——陈元、楼继伟
- ◆ 郑纬民入选 HPCWire “2013 年需要关注的人”
- ◆ 朱文武当选国际计算机协会杰出科学家
- ◆ 我系师生论文在 MMM 国际会议上获最佳论文奖
- ◆ 唐杰、王新兵获 CCF 青年科学家奖
- ◆ 方展鹏获清华大学特等奖学金
- ◆ 唐文斌获 2012 黑马大赛总决赛冠军
- ◆ 人机交互与媒体集成研究所获评 2012 年度清华大学先进集体

3

系友风采 P13

- ◆ 徐向前之子的“红色提案”——记 1972 级系友徐小岩
- ◆ 自主创新 打造民族品牌——记 1979 级系友徐航
- ◆ 有信仰 才有未来——记 1996 级系友王小川
- ◆ 书生亮剑不寻常——记 2003 级系友楚科纬
- ◆ 在海外任教的计算机系校友（一）

4

系友文苑 P26

- ◆ 我考进清华大学和计算机系正式成立——李三立
- ◆ 回忆几则——王尔乾
- ◆ 梦回酒井——朱建阳

5

系友重聚 P36

- ◆ 永远的情怀——自 8 校友纪念入学 50 周年

6

回馈母系 P38

- ◆ 计算机科学与技术系发展基金捐赠指南
- ◆ 计算机科学与技术系校友办公室

01 清华大学计算机科学与技术学科获 2012 年全国一级学科评估第一名

2013 年 1 月 29 日，教育部学位与研究生教育发展中心发布了 2012 年一级学科整体水平评估结果，我系蝉联全国高校学科评估第一名。

本次评估是全国第四轮一级学科评估，主要针对具有研究生培养和学位授予资格的一级学科，采用客观评价与主观评价相结合的方式，从学术队伍、科学研究、人才培养和学术声誉等四方面进行整体水平评估，并根据评估结果进行聚类排位。评估所需数据由相关政府部门、社会组织公布的公共数据和参评单位报送的材料构成，通过对相关数据的公示、核查，同时邀请学科专家、政府部门及企业界人士进行主观评价，在此基础上形成最终评价结果。本次评估按照《学位授予和人才培养学

科目录（2011 年）》，在 95 个一级学科中进行，共有 391 个学位授予单位的 4235 个学科自愿参评。

在历次学科评估中，我系均取得佳绩。1996 年，我系在由国务院学位办公室主持的全国计算机学科评估中排名第一，在国内首批获得按一级学科招收和培养研究生的资格；2002 年，在全国学位与研究生教育发展中心开展的一级学科整体水平评估中，我系在总共 4 个分项指标中，3 项（学术队伍、人才培养、学术声誉）在全国排名第一；2006 年，在一级学科整体水平评估中，我系以总分满分 100 分的成绩排名第一。

此外，由我系和软件学院联合申报的软件工程学科也获得全国高校学科评估第一名。

附录：历次评估结果

计算机科学与技术

排名	学校代码及名称	学科整体水平得分	(2012 年)
1	10003 清华大学	95.0	
2	90002 国防科学技术大学	88.0	
3	10001 北京大学	87.0	
4	10006 北京航空航天大学	82.0	
	10213 哈尔滨工业大学		
	10248 上海交通大学		
	10335 浙江大学		

排名	学校代码及名称	学科整体水平得分	(2006 年)
1	10003 清华大学	100	
2	90002 国防科学技术大学	94	
3	10006 北京航空航天大学	88	
	10335 浙江大学		
4	10213 哈尔滨工业大学	87	
5	10001 北京大学	85	
	10248 上海交通大学		

排名	学校代码及名称	学科整体水平得分	(2002年)
1	90002 国防科学技术大学	96.83	
2	10003 清华大学	96.69	
3	10001 北京大学	86.66	
4	80132 中国科学院计算技术研究所	86.58	
5	10213 哈尔滨工业大学	83.58	

软件工程

排名	学校代码及名称	学科整体水平得分	(2012年)
1	10003 清华大学	88	
	90002 国防科学技术大学		
2	10001 北京大学	87	
3	10006 北京航空航天大学	86	
	10335 浙江大学		

(以上数据资料来源于中国学位与研究生教育信息网)

02

“计算机学科研究生培养与学科建设研讨会” 举行

2013年3月3日，“计算机学科研究生培养与学科建设研讨会”在FIT楼多功能厅举行。来自计算机系、软件学院、交叉信息研究院、网络中心、信研院、高等研究院、深圳研究生院等多个培养单位的近七十名博士生导师、管理人员参加会议，校研究生院及各单位党政领导出席会议。

研究生院常务副院长贺克斌代表学校对计算机科学与技术 and 软件工程两个一级学科在教育部学科评估中均取得第一的好成绩表示祝贺，他还结合全校情况做了“清华大学研究生教育”的主题报告，对研究生培养中遇到的问题进行了深入分析并对加强导师队伍建设提出要求。

信息学院院长兼软件学院院长孙家广、计算机系主任吴建平分别在会上讲话，对本次学科评估中全体教师的积极配合与努力工作给予充分肯定，对全面提高研究生培养水平提出要求，并希望两个一级学科进一步加强协调、统筹资源，力争在未来的学科评估中继续保持优势。

交叉信息研究院院长姚期智院士结合美国普林斯

顿大学计算机学科博士生培养情况做了“关于研究生培养”的主题报告。计算机系张钹院士介绍了自己培养博士生的经验和体会。

计算机系副主任胡事民和软件学院常务副院长王建民分别通报了两个一级学科的评估情况。

我校计算机学科包括计算机科学与技术、软件工程两个一级学科，现有博士生导师77名，在读博士生505名，累计授予博士学位807名；其中获全国百篇优秀博士论文奖5名、提名奖4名，北京市优秀博士论文奖2名，计算机学会优秀博士论文奖9名。计算机科学与技术学科在历次国内学科评估中均取得名列前茅的优异成绩。本次学科评估，计算机科学与技术又以95分成绩名列全国第一，软件工程首次参评以88分成绩并列全国第一。

此次会议由计算机学位评定分委员会组织召集，分委员会主席杨士强主持。在会议讨论中大家畅所欲言，交流经验，对进一步提高本学科研究生培养质量和促进学科建设等问题提出很多积极建议。校研究生院学位办主任孙忻、研工部部长张小平等出席会议。

03 校系领导会见楼继伟学长

2013年3月3日下午，时任中国投资有限责任公司党委书记、董事长兼首席执行官，中央汇金投资有限责任公司党委书记、董事长楼继伟（计算机系1977级）学长回到母校。校党委书记胡和平、副校长张凤昌、校务委员会副主任张再兴及计算机系系主任吴建平、党委书记孙茂松等会见了楼继伟学长。

胡和平对楼继伟学长返校表示热烈欢迎。吴建平向楼继伟学长介绍了计算机系发展历程、历届学科评估、学生培养、系友会工作情况。楼继伟对母校取得的成绩感到由衷的高兴，表示会一如既往地关注计算机系的发展，希望计算机系在清华大学建设世界一流大学和国家建设方面做出更大贡献。

会上，计算机系校友会首任会长吴建平向楼继伟学长颁发了名誉会长聘书，向张再兴学长颁发了名誉副会长聘书。



吴建平向楼继伟学长颁发名誉会长聘书



吴建平向张再兴学长颁发名誉副会长聘书

04 NExT 联合研究中心第五次学术研讨会在苏州举行

2013年1月4日至5日，“清华大学—新加坡国立大学下一代搜索联合研究中心”（简称NExT联合研究中心）第五次学术研讨会于在新建成使用的新加坡国立大学苏州研究院成功召开。清华大学计算机系张钹院士以及周立柱、孙茂松、杨士强、李涓子、朱小燕等15位教师出席了会议。

1月4日，NExT联合研究中心全体人员参加了新加坡国立大学计算机学院的年度研究研讨会暨新加坡国立大学创新数字媒体研究院五个联合中心研讨会。来自包括中国、新加坡等亚洲国家的二百余名学者和相关人员参加了会议。

1月5日，NExT联合研究中心举办了自己的学术

研讨会。来自清华大学、新加坡国立大学以及国内兄弟院校和工业界近四十人参加了会议。研讨会上，首先由中心两位主任新加坡国立大学蔡大成教授和清华大学计算机系孙茂松教授介绍了一年来中心各项工作和成果以及对中心工作的进一步凝练和细化计划，来自五个课题组的双方教师分别作了项目汇报与交流。经过讨论，进一步明确了中心的工作目标，确立通过多语言新闻差别搜索、基于位置的服务以及跨媒体医疗问答系统凝聚联合研究中心在多刻面即时文本搜索、动态多媒体数据处理、实时事件信息获取和共享等方面的研究成果，建立新一代用户信息获取和搜索新方法的理论和应用，积极推动重要成果在工业界的推广应用。

05

我系举办 2013 加拿大计算机竞赛

2013年2月27日,由清华大学计算机科学与技术系主办、北京市计算机学会协办的加拿大计算机竞赛(北京赛区)暨清华大学程序设计邀请赛在清华大学举行。来自北京、苏州及天津市14所中学的140余名同学参加了此次比赛。赛前同学们参观了“下一代互联网”实验室。

加拿大计算机竞赛(Canadian Computing Competition,简称CCC)是面向中学生的计算机程序

设计比赛,每年举办一次,其目的是为广大中学生朋友们提供一个机会来检验自己分析、设计以及编程的能力。北京赛区获得一等奖的两名同学将由加拿大滑铁卢大学资助赴加拿大参加第二阶段的比赛,前五名获奖者将免试参加清华大学2014年自主招生冬令营。前六届比赛,赴加拿大参赛的学生共有7位选手获得金牌,4位获得银牌,为中国的学生赢得美誉。

06

斯坦福大学人工智能实验室主任 Andrew Ng

到我系做学术报告

2013年3月26日,美国斯坦福大学人工智能实验室主任 Andrew Ng 应我系孙茂松教授邀请,在FIT楼多功能厅做了题为“基于大规模人脑模拟的机器学习与人工智能”的学术报告。我系张钹院士等参加了报告会。

在报告中,Andrew Ng 扼要阐述了深度学习(Deep Learning)的关键思想及算法设计中应予注意的若干基本要素。他并结合与Google合作开展的大规模人脑模拟的研究工作,展示了Deep Learning算法在图像识别、语音识别等研究领域所取得的最新进展。

现场气氛格外热烈,数百名听众挤满了原本只能容纳百余人的多功能厅,不少学生坐在地板上,甚至站着听完了报告。报告深受听众欢迎,提问十分踊跃。

Andrew Ng 是斯坦福大学人工智能实验室主任,在机器学习方面的研究与教学工作享有国际声誉。他还积极投身网络教育事业,是著名在线教育公司Coursera的联合创始人。2011年,他的机器学习网络课程的学生超过10万人,启发、促使他创办了Coursera。目前Coursera已与国际上62所著名高校合作,开设了超过

300个在线课程,注册学生超过3百万,发展成为世界上最大的大规模开放网络课程(MOOC)平台。



Andrew Ng 在做学术报告

01 杰出系友

2013年3月11日，全国政协十二届一次会议第四次全体会议在北京人民大会堂举行，会议选举陈元为全国政协副主席。



陈元，汉族，1970年毕业于清华大学自动控制系（今计算机科学与技术系），1981年毕业于中国社会科学院研究生院经济系企业管理专业，获经济学硕士学位，研究员。先后担任中国社会科学院工业经济研究所干部、国家计划委员会综合局工程师、北京市西城区委副书记、北京市西城区委书记等职。1984-1988年任北京市委常委、市委商业外经

外贸部部长、市体改委副主任；1988-1998年历任中国人民银行副行长、党组成员、党组副书记；1998年任国家开发银行行长、党组书记，1998-2008年任国家开发银行行长、党委书记；2008年至今任国家开发银行董事长、党委书记；2013年3月任十二届全国政协副主席。

（资料来源：新华社）

2013年3月16日，第十二届全国人民代表大会第一次会议第六次全体会议在人民大会堂举行，会议决定楼继伟当选新一届财政部部长。



楼继伟，汉族，1982年毕业于清华大学计算机科学与技术系，1984年毕业于中国社会科学院研究生院数量经济学专业，获经济学硕士学位。先后担任国务院办公厅调研室财金组主任科员、副组长、中国社会科学院财经物资经济研究所成本价格室主任。1988-1995年历任上海市经济体制改革办公室副主任、国家经济体制改革委员会宏观调控体制司司长；1995-1998年任贵州省副省长；

1998-2007年任财政部副部长、党组副书记；2007年3月任国务院副秘书长；2007-2008年任中国投资有限责任公司党委书记、董事长兼首席执行官；2008年任中国投资有限责任公司党委书记、董事长兼首席执行官，中央汇金投资有限责任公司董事长、党委书记；2012月11月当选中国共产党第十八届中央委员会委员；2013年3月任财政部部长。

（资料来源：新华网）

02 郑纬民入选 HPCWire “2013 年需要关注的人”

2013 年 1 月 29 日，我系郑纬民教授入选 HPCWire 选出的“2013 年需要关注的人”。HPCWire 是高性能计算领域最著名的网络媒体之一，每年在全球范围内选出 12 名在高性能领域做出杰出贡献并具有深入洞见的人，并邀请每位入选者对这一年的 HPC 发展提出 5 个需要密切关注的领域。这是我国高性能计算领域的科学家首次入选。

郑纬民，教授、博士生导师。1970 年毕业于清华大学自动控制系并留校任教。1982 年在清华大学计算机科学与技术系获硕士学位。现任中国计算机学会理事长。主持并完成了 973、863、国家自然科学基金等科研项目 35 项。曾获国家科技进步一等奖 1 项、二等奖 2 项，省部级科技进步奖 13 项。发表论文 300 余篇。



03 朱文武当选国际计算机协会杰出科学家

2012 年 12 月 18 日，国际计算机协会 (ACM) 网站公布 2012 年度获得各种荣誉奖励的名单，我系朱文武教授荣获 ACM 杰出科学家奖 (ACM Distinguished Scientist)，以表彰他在多媒体通信、计算及网络方面的杰出成就。

ACM 是国际权威的计算机专业学术组织，ACM 杰出科学家授予那些在计算机领域取得杰出成就或在国际计算机领域有重要影响的计算机科学家。今年全球共有 32 位学者获此殊荣，这也是我国大陆高校学者首次获此奖励。

朱文武教授 1986 年本科毕业于国防科技大学。1988 年至 1990 年就读于中国科学院研究生院及中国科学院电子学研究所。1993 年获美国伊利诺斯理工大学电气和计算机工程硕士学位，

1996 年获美国纽约大学理工学院 (Polytechnic Institute of New York University) 电气和计算机工程博士学位。曾任微软亚洲研究院主任研究员，英特尔中国研究院首席科学家和总监，及美国贝尔实验室研究员等职。现任清华大学计算机系教授，国家“千人计划”入选者、国家特聘专家。美国电气电子工程师学会会士 (IEEE Fellow)。

朱文武教授主要从事多媒体云计算、社会化媒体计算、无线多媒体通信等研究工作。在多媒体计算、通信及网络等研究领域发表高水平国际论文 200 余篇，拥有国际专利 40 余项。担任 IEEE 多个期刊的客座主编 (Guest Editor) 和编委 (Associate Editor)。5 次获 ACM 及 IEEE 等国际最佳论文



奖。获 2012 年度国家自然科学基金二等奖，2011 年获部委信息科学技术一等奖。

04 我系师生论文在 MMM 国际会议上获最佳论文奖

2013年1月8日晚，在中国黄山举办的第19届Multimedia Modeling国际会议颁奖晚会上，我系博士生刘少伟与我系教师崔鹏、朱文武、杨士强联合发表的论文“Social Visual Image Ranking for Web Image Search”（《社会-视觉信息感知的图像搜索排序》）获得大会唯一“最佳论文奖”。该论文创造性的将社交媒体与图像搜索引擎技术相结合，有效的解决

了目前图像搜索存在的“用户意图鸿沟”难题，并在社交网络与多媒体的融合性研究方面引领了新的方向。

Multimedia Modeling (MMM) 国际会议是多媒体领域的主流会议，自1994年举办至今，历来受到国际学术界的广泛重视。今年在中国黄山成功举办，来自全世界近200人参加会议。



崔鹏老师在做报告

05 唐杰、王新兵获 CCF 青年科学家奖

2013年1月26日，2012中国计算机学会（CCF）青年科学家颁奖仪式在北京举行。

根据《CCF青年科学家奖评选办法》，CCF秘书处从2012年10月11日开始受理奖项的参评推荐。截至2012年11月10日止，共收到有效推荐材料13份。经过主推人陈述，CCF青年科学家奖评奖分委员会初评，评审小组投票终评，评选结果提交CCF奖励委员终审和CCF理事长批准。最终，陈小武、唐杰和王新兵三位获得2012年CCF青年科学家奖。

唐杰，副教授，2002年考入我系攻读博士，现在我系任教。王新兵，教授，1998年考入我系攻读硕士，现在上海交通大学无线通信技术研究所任教。



郑伟民理事长、
百度王海峰博士为唐
杰颁奖



郑伟民理事长、
百度王海峰博士为王
新兵颁奖

06 方展鹏获清华大学特等奖学金

2012年12月6日，经过院系推荐、学生部初评、现场答辩、评委评议等环节，我系计9年级方展鹏同学获得2012年清华大学本科生特等奖学金。

3年来，方展鹏学习一直名列前茅，专业竞赛十多次获奖，发表学术论文多篇，体育成绩突出，不仅积极参与社会公益，而且还是党支部书记和清华大学优秀共产党员，他一直以“又红又专，全面发

展”作为自己的努力目标，在德智体各方面不断地进行自我塑造和自我完善，力求成为一个真正有益于社会、有贡献于国家的清华人。

清华大学特等奖学金设立于1989年，旨在表彰德、智、体、美全面发展或是在某一方面具有突出特长或贡献的优秀学子，是清华学生的最高荣誉。



07 唐文斌获2012黑马大赛总决赛冠军

2012年11月26日，2012克莱斯勒杯黑马大赛年度总决赛在北京国家会议中心落下帷幕。

经过多轮精彩的角逐，我系研究生唐文斌同学展示的人脸识别技术项目 Face++ 获得了由黑马大赛导师组成的现场评委团和投资人的青睐，最终拔得头筹。除了获得知名投资机构的投资外，冠军还获得了由克莱斯勒（中国）汽车销售有限公司总裁兼总经理郑洁女士现场赠送的全新进口克莱斯勒300C一辆。唐文斌的人脸识别技术项目运用前沿的计算机视觉和数据挖掘技术，提供3组人脸相关的云端API服务和与之配套的海量人脸数据库，使开发者可以轻松将人脸技术应用到自己的网站、手机应用、智能电视应用之中，创造了非同寻常

的人机交互体验。

在此前的4月，唐文斌等同学的作品——《Crows Coming：基于体感交互的颈部保健游戏》还在清华大学第三十届“挑战杯”科创竞赛中斩获佳绩，获得特等奖。这是苹果iOS平台下第一款运用身体进行控制的游戏，采用人脸识别等技术使得游戏操作从单一的手指动作扩展至身体的其他部位，让游戏者有效地运动颈部，达到保健目的，适合长期在办公室工作的人士。目前该软件在苹果公司App Store上已有超过40万用户。

唐文斌是我系2006级本科毕业生，目前在我系软件所攻读硕士学位，北京旷视科技有限公司创始人。旷视科技旗下包含Face++人脸识别云服务平台和VisionHacker



移动游戏工作室。团队由清华大学、美国哥伦比亚大学、英国牛津大学、美国南加州大学顶尖科研及开发人员组成。

08 人机交互与媒体集成研究所获评 2012 年度清华大学先进集体

2013 年 3 月 26 日，我系人机交互与媒体集成研究所被评为 2012 年度清华大学先进集体。

学科建设始终是我系人机交互与媒体集成研究所（简称媒体所）各项工作的核心和目标，媒体所行政班子和党支部负责同志以高度的负责精神和服务精神，充分尊重学术骨干、全面调动各种积极因素，围绕我校建设世界一流大学的中心工作，重点开展研讨学科方向、打造学术基地、优化科研环境、培育人才队伍、促进创新成果 5 个方面的工作，扎实进取，持续保持高绩效，并不断进步，成为本领域具有国际声誉和重要影响力的研究所。

学科方向前沿可持续：以战略眼光关注学科发展，利用各种学术平台持续开展学术研讨。研究所属计算机科学与技术二级学科计算机应用技术，根据学科发展的特点，制定了前沿性的学科方向“智能媒体处理”和“普适计算与人机交互”，既与国家科技发展战略一致、又充分反映了本学科的基础问题和学术前沿，有利于规划部署重大项目和基础研究。2012 年，结合教育部的学科评估，组织全所教师开展了“从学科评估看学科建设”系列研讨，进一步完善了研究所的学科布局和发展规划。

学术基地支撑大发展：重视固化学术资源，建设打造学术基地，

支撑可持续发展和全面合作。以该所为核心建有“清华信息科学与技术国家实验室普适计算研究部”、

“北京市可视媒体智能处理与内容安全工程研究中心”、“媒体与网络教育部-微软重点实验室”、“清华大学计算机系-腾讯互联网新技术联合实验室”、“网络多媒体北京市重点实验室”；该所同时也是多个重要学术组织的依托单位，如中国计算机学会多媒体技术专业委员会、普适计算专业委员会和中国图形图像学会多媒体技术专业委员会。依托学术基地建设，研究所与国内外知名研究机构建立了广泛的合作与交流，产生了较大的学术影响力。

科研环境和谐促进步：研究所制定有科研协助与资助、学术发展规划、教学提高、共同奖金等助力个人发展与团队协助的措施，并在党支部的配合下，长期开展多种形式的思想交流、成才发展以及个人兴趣活动，营造和谐互助、相互支持和促进的氛围，力求每位教师与时俱进、全面成长，并能促进高水平人才队伍的成长。人才队伍成长高水平：团队建设和优才培养并重，研究所近年年内规模从 12 人发展到 18 人，并成长出院士 1 名、万人计划-科技创新领军人才 1 名、长江学者 1 名、长江讲座教授 1 名、ACM 杰出科学家 1 名（大陆高校

首位获此殊荣）、国家杰出青年基金获得者 1 名、IEEE fellow 1 名、北京市高等学校教学名师奖 1 名、新世纪优秀人才 2 名，教育部长江学者创新团队 1 个，引进千人计划全职教授 1 名。

创新成果累累影响大：主持本学科领域重要项目（973 首席、863 重点、NSFC 重点与重大国际合作等），创新求实，大量学术论文顶级刊会发表并获多篇最佳论文，获得国家技术发明奖 1 项、国家科技进步奖 1 项，培养全国优秀博士论文 3 篇、北京市优秀博士论文 1 篇、中国计算机学会优秀博士论文 3 篇。2012 年，本所师生在 ACM Multimedia 国际会议（多媒体领域最高水平的学术会议）上一举获得最佳论文奖和 2 项技术挑战奖（Grand Challenge Prize，共 4 个团队获奖），充分展示了计算机系在多媒体领域的整体研究实力，在学术界和产业界产生了重要的影响；可视媒体特征计算的成果获得教育部自然科学进步一等奖；透明计算等引领性成果得到 Intel 的全球推广，技术成果行业影响重大。

徐向前之子的“红色提案”

——记 1972 级系友徐小岩



- ◎ 1975 年毕业于清华大学计算机科学与技术系，获学士学位
- ◎ 大学毕业后前往加拿大新斯克舍技术大学深造，获得计算机专业硕士学位
- ◎ 曾和第二炮兵某研究所的同事们一起研制出了中国第一代汉字计算机
- ◎ 曾任总参谋部通信部部长，2005 年 7 月升任南京军区副司令员
- ◎ 2006 年至今任解放军总装备部科技委员会副主任，中将军衔，第十二届全国政协委员

2013 年 2 月 25 日，踏着瑞雪，环球人物杂志记者在北京采访了徐向前元帅之子徐小岩。一进家门，会客厅里的一幅油画就吸引了记者的目光。

“这是父亲正在补衣服，被抓拍了下来，后来一位画家画了这幅作品送给我们作为纪念，我们就一直挂着。”不知不觉已经站在记者身旁的徐小岩解释说。从军 45 年，徐小岩曾任总参谋部通信部部长、南京军区副司令员、总装备部科技委员会副主任等职，中将军衔，现为第十二届全国政协委员。“你们请坐，先喝杯茶。”他话语平易、谦和，没有官架子，言谈举止显露出军人特有的气质。指着徐向前亲笔题写的“人民的公仆”几个字，他与记者聊了起来。

一生光明正大，从不为己诉曲

作为家中的独子，徐小岩和父亲在一起的时间是最长的。但每当有记者问起他记忆中父亲讲过什么有意义的话、做过哪些让人印象深刻的事情时，他总是无言以对。“可能这就是父亲，他在家中很平凡，我丝毫感受不到父亲是多大的官，我们的相处就像其他普通家庭的父子一样。”徐小岩说，“公私分明”是家中永恒不变的家规，“父母是这样要求孩子们的，也是这样要求自己的。”

“父亲虽是军人，平时话不多，但对母亲却非常体贴。”徐小岩回忆道，每次同妻子散步，平日走路大步流星的父亲，总会特意放慢脚步。“母亲晚年用的拐杖，也是父亲特别制作送给母亲的。他怕竹拐杖太滑，专门找来胶条，一圈圈地缠在上面，还专门在拐杖底下安上防滑的橡胶头……”在徐小岩记忆中，疼爱归疼爱，即便母亲，每天也都和普通人一样坐公交车来回上下班，从不能使用父亲的专车。

人们提起徐向前，总忘不了他“布衣元帅”的称呼。他一生简朴，从新中国成立到他 80 岁高龄，对家中用的每一滴水、一滴油、一度电都非常注意。“五谷杂粮、粗茶淡饭，父亲吃了一辈子。”每年春天，榆树结了榆钱，柳树发了嫩芽，徐向前都会叫炊事员采来“加菜”。“我爱人第一次到我家吃了‘野菜席’，回去以后还闹了笑话。她母亲问她在徐老老家吃了什么？她老实地说，‘说不清是啥，就记得吃了‘一堆草’。”说起这些往事，徐小岩感慨不已：“老一辈的这些品质，真的值得我们反思。”

有一年夏天，徐向前在北戴河疗养，胡耀邦等几个老部下前去探望，徐向前留他们吃晚饭。“一大锅稀饭，再放一点面条、大块土豆、豆角和一些肉一起炖，大家就穿着背心，呼噜呼噜地吃开了。这就是当年的高级领导人聚会。”回忆起当时的情景，徐小岩记忆犹新。

徐向前的平易、简朴，对几个子女产生了巨大的影响。“我那时在八一小学读书，同学中也可以说都是干部子女，也有互相攀比谁的家长官大的，但我对此毫无概念，不知道‘首长’具体是多大的官，也没有觉得有什么特权。”徐小岩只知道，他从家里到学校的路程很远，步行要一个多小时，坐公交车要倒一次车，车费两毛五分钱。“每次家里会给我3毛钱，但因为嘴馋，有时候在放学路上，我经常把车费拿去买了吃的，于是只能步行回家。”有一天，徐小岩一直走到了晚上7点，天都黑了。徐向前见到儿子，着急地询问，“我说因为肚子饿，用车费买吃的了。父亲没有责备我，但也没有改变规定，依旧是只给3毛钱车费。”

徐向前一生性格耿直，很反感言行不一的人，曾写下“言之贵在于行，行之贵在于果，大小事皆然”的警句，表明做人、做事的立场。他最厌恶靠阿谀奉承和搞小圈子向上爬的人，这点对徐小岩影响很大。“我在总参通信部做了6年的部长，在我任内成长起来的副师以上的干部就有近百人，但是谁也不会说我有什么圈子，提拔过哪个大家都觉得不应该上的人。我觉得这点还是继承了老爷子的作风，做事对得起良心。”

在徐小岩家会客厅右侧墙壁上挂着一幅醒目的墨宝，上面写着：“一生光明正大，从不为己诉曲”，落款是“习仲勋 一九九零年九月二十一日十时四十分。”徐小岩告诉记者，这幅墨宝有着特殊的意义，“那是在父亲去世那天凌晨，习伯伯赶到医院送别父亲，回家后悲痛万分，立即写下了这两句话，也是对父亲一生最贴切的写照。”

特权问题不能容忍

在父亲等老一辈人简朴生活的熏陶下，徐小岩一直关注着军队作风建设。就在记者采访前一天，2月24日，经中央军委主席习近平批准，解放军四总部联合印发了《厉行节约严格经费管理的规定》，明确了军队按照战斗力标准花钱办事、严格经费分配与审批等17条具体规定要求。此前，中央军委还出台《中央军委加强自身作风建设十项规定》，严管军队作风。对此，徐小岩感叹，中央在这时候大力抓这些问题“非常及时”。

“像我父亲那一代人，怎么可能出现爬山时就封山、不让其他人走这样的事情？那是绝对不可以的，不能容忍的。他们那一代革命者是与人民群众血肉相连的，在斗争最艰苦的时候是人民群众养育了红军，支持了革命。”

徐小岩回忆，父亲在外地疗养时，发现外出有警车开道，非常不高兴，说“我是来休养的，也没有什么急事，为什么要打扰群众？”从此再也不许警车开道了。由于交通拥挤，车子有时走的很慢，他之后索性减少了外出。

徐向前平时很喜欢看电影。但他发现，每次去大院看电影，他一进来，全体指战员都会起立欢迎，他晚到，就推迟播放。于是，他索性偷偷跑到家附近的电影院，等电影开始了，才默默进去。“他们那一代人，和人民是血浓于水的关系。我想，这也是习近平主席的切身体会，毕竟我们的父辈都是这样过来的，这也是他血液里的东西。”

与记者谈起当前社会上不断出现的各类负面新闻，比如“房姐”、“房叔”、贪污腐败等，徐小岩深有感

“你不深入研究，不讲清历史的真实情况，就不能掌握话语权，就可能使敌对势力有机可乘。相反，我们好好研究我党我军革命的艰辛历程，才能讲清楚我们为什么走上今天这条道路。研究我们犯了哪些错误，原因在哪里，才能取信于民。”

触。他坦言：“现在咱们的贫富差距悬殊很大，基尼系数很高。这几年让小部分人先富起来，一些人从中钻了空子。这些问题，确实应该解决了。”在部队工作期间，徐小岩也曾遇到过个别人“跑官”、“要官”，他不理解如此简单的问题，为什么还要天天说。“对付这种情况，你不理他就是了。他跑来两次，发现你根本没这个意思，也就不来了。送礼的人来，你也不一定非要做什么姿态，表什么演，你冷言两句，他也就走了。”

对于这一次中央和军委的严抓严管，徐小岩已经感受到了身边的变化。今年春节前后，他看到部队的廉洁作风转变很明显。“听说很多地方会议从简，年底的聚餐也取消了，很多高档餐厅也都歇业了。这在社会上反应也很好。”

唤回“红军精神”，尽到委员职责

徐小岩当过两届人大代表，今年又将以政协委员的身份参加两会。他表示，在这次两会上，他打算提出深入研究“红军精神”，弘扬红色文化的建议。

在徐小岩看来，“红军精神”不是虚无缥缈的口号，而是出自自己的切身体会。今年年初，他去四川阿坝藏区金川县考察。红军长征时，曾在那里建立过一年多的苏维埃政权。令徐小岩深感震撼的是，数十年过去了，在当地民众心中，红军依然有着崇高的地位。由于路途遥远，徐小岩到当地时，天色已晚，但当地老乡都穿着过节的藏族民族服装，一直殷切地等着见徐总指挥的后人。

“这么多年过去了，当年支持红军创建苏维埃政权

的那批藏民肯定早就没有了，但红军的事迹在民众之间口口相传，一代代传播着这种精神。”徐小岩深受感动，他还记得当时在途中遇到塌方，一个当地孩子给家里打电话，说他和红军的后代在一起，让家人放心。“那种信任和感情，值得我们反思。一个政党在那么艰苦的条件下是怎么赢得民心的？红军从川陕出去后，条件那么困难，到了当地，藏民觉得他们来了就是真心为民，就这么一条。这些历史我想记录下来，这是我还能做的。”

在徐小岩看来，要推进体制改革、民主化进程等问题，就要认真地研究历史。“习主席在今年初的讲话中，深刻、全面地阐述了国际共运史，指出我们不能搞历史的虚无主义。”在徐小岩看来，历史有多面性，需要研究，也需要百家争鸣，不能“压着不让讲”。“你不深入研究，不讲清历史的真实情况，就不能掌握话语权，就可能使敌对势力有机可乘。相反，我们好好研究我党我军革命的艰辛历程，才能讲清楚我们为什么走上今天这条道路。研究我们犯了哪些错误，原因在哪里，才能取信于民。”（感谢黄埔军校同学会对本采访的帮助。）

（本文摘自人民网《环球人物》，作者：刘畅）

自主创新 打造民族品牌

——记 1979 级系友徐航



- ◎ 1984 年毕业于清华大学计算机科学与技术系，获学士学位
- ◎ 1987 年毕业于清华大学电机工程系，获生物医学工程专业硕士学位
- ◎ 2004 年毕业于中欧国际商学院，获 EMBA 学位
- ◎ 曾获得深圳市市长奖并成为 2007 年安永企业家奖得主
- ◎ 2008 年获“深圳市科技创新英才人物”称号
- ◎ 2010 年获得“广东省第三届优秀中国特色社会主义事业建设者”称号
- ◎ 现任深圳迈瑞医疗电子股份有限公司董事长及联席首席执行官，清华大学客座教授

“多年来我一直为是一名清华人而骄傲和自豪。我十分感激母校对我的培养，是母校给了我自信心、扎实的基础和吃苦耐劳的精神。”——徐航在清华大学 2009 年本科生毕业典礼暨学位授予仪式上的发言。

也许，在中国，徐航并不属于耳熟能详的名字，但是他所创立的迈瑞公司目前是中国领先的高科技医疗设备研发制造厂商，同时也是全球医疗设备的创新领导者之一。在一直被海外公司垄断的高端医疗设备领域里，迈瑞作为一家土生土长的中国医疗器械，杀出了一条血路，曾引发海外资本市场无限的兴奋与期待。时至今日，迈瑞公司在全球范围内的销售已扩展至 190 多个国家和地区。如今，在国内 95% 以上的三甲医院和各级医疗机构中的产品都源自迈瑞。

少年有志，圆梦清华

1979 年，徐航由广东省考入清华大学计算机系。回忆学生时代，徐航说：“我爸爸规定我只能够在清华、北大和中国科大中任选一所。定了目标后，只有夜以继日、废寝忘食地读书。”他还说，自己身体因为读书变得虚弱，考完试后正是广州的夏天，却要穿很厚的衣服。

“我人生习得的第一堂课便是目标管理。”徐航总结道。徐航在初三时去过一次北京，天安门、故宫、圆明园给他留下了深刻印象。“我对北京太有好感了，对

她是佩服得五体投地！”徐航毫不掩饰对北京的钟情。正是这番钟情，使他放弃了稳稳到手的中国科大，报考清华。他说：“填清华是有些冒险的。有些东西已经到手，却不是想要的，也不要去要。”

决心创业，心系国家

1987 年，徐航获电机系生物医学工程专业硕士学位后，来到了深圳一家中外合资医疗器械公司做技术研发工作。当一接触到工作实际，他才真正发现中国的医疗器械技术水平十分落后。

一次与美国人合作搞彩色 B 超项目失败后，一位美国同行对他说：靠你们自己，搞彩色 B 超难于登月。这句话深深刺痛了徐航，他暗暗立誓，一定要争这口气。之后，徐航主动请缨，带领一个科研团队开始攻关。一年后，他们研制开发出了中国第一台彩色 B 型超声诊断仪，并获得 1990 年度国家科技进步二等奖。

此时在中国，国外医疗器械几乎占据了国内市场 90% 的份额，尤其是高端医疗设备几乎是清一色的洋货。这些进口医疗器械带来的高昂费用不仅加重了普通百姓看病的负担，而且形成了国外公司的垄断局面。面对这严酷的现实，“作为清华人，我应该为国家做点什么呢？”徐航说，“当时中国基本没有什么医疗电子行业，几乎所有医疗设备都是进口，中国的医疗技术水平比较落后，

“多年来我一直为是一名清华人而骄傲和自豪。我十分感激母校对我的培养，是母校给了我自信心、扎实的基础和吃苦耐劳的精神。”

没有人相信本土企业会闯出一片天地来。但我却觉得越是在国外产品一统天下的情况下，我们越应该而且有可能做点事情，打破这种局面。”

于是，1991年，29岁的徐航放弃了医疗器械公司技术负责人的职位，和几位同学、伙伴自立门户，在深圳创建了迈瑞公司。带着简单而又充满理想的初衷，徐航走上了创业之路。

白手起家，突破重围

迈瑞一诞生，就遭遇到了残酷的竞争，在GE、飞利浦、西门子等国际巨头的包围中求生存，员工戏称迈瑞是“刚上篮球场对手就是乔丹，刚上拳击台对手就是泰森”。同时当他们准备踌躇满志开发项目时，投资商却突然宣布撤资。无奈之下，他们只好先把项目放下，先挣钱求生存。

当初最大的困难是缺少资金和人才，迈瑞一方面靠代理国外产品来积累资金，争取社会风险投资；一方面下决心组织队伍，加大科研力量，加班加点搞研发。尽管代理的利润很高，但几个技术出身的创业者还是把目光投向开发自主知识产权产品上，并期望通过在几年中铺开销售渠道打出自己的品牌。一句话总结，迈瑞做的在当时的中国几乎都是空白！

时隔多年，徐航仍然清晰记得，第一次带着自己的产品去北京参加展会时，9平米的展台，他们只有实力

租一半，所有人都是身兼技术员、业务员和搬运工。回忆当初自己坚定做迈瑞自有品牌的决心，徐航认为自己靠的是“一定能做大的信念”，是一种感性的抉择。“当时讲道理是讲不清楚的，毕竟你产品还没做出来，分析也没有人信你的。但我坚信凭我们的贡献，我们的能力，决不给别人做嫁衣。”

一年后，迈瑞用赚到的第一桶金开发项目，但运作后发现资金远远不够。就在这时，市科技局和计划局将徐航的项目列为市级高新科技项目，并提供了一笔无息贷款。正是有这笔资金垫底，迈瑞连续开发了两个项目，开始步入发展快车道。

经过20多年的艰苦奋斗、艰难创业，迈瑞创造了一系列中国医疗设备领域的第一：中国第一台血氧饱和监护仪，第一台自动多参数监护仪，第一台全数字彩色多普勒超声诊断仪等等都从迈瑞诞生。迈瑞的产品不是拿国外零部件组装，而是掌握了先进的核心技术和完整的自主知识产权，从此结束了洋品牌在国内市场的垄断历史，而且远销海外，从英国伦敦皇家医院到欧洲最大的艾滋病治疗医院都安装了大量中国迈瑞公司的产品。

2006年9月，迈瑞公司作为中国第一家医疗设备企业在美国纽约交易所成功上市；同年10月，获科技部批准正式挂牌成立“国家医用诊断仪器工程技术研究中心”。2008年5月，以2.5亿美金完成对美国Datascope监护业务的收购，成为全球生命信息监护领域的第三大品牌。

“除了热心支持社会公益事业外，徐航还有一个强烈的愿望——回馈母校。他为医学院二期等重点建设项目积极捐款，2007至2009年捐赠价值2259万元医疗设备；2007年4月27日，为清华大学捐赠30万元，设立迈瑞励学金，以鼓励和支持清华学子顺利完成学业；2008年，徐航作为清华大学的校友和主要出资人之一，捐赠兴建了‘新清华学堂’。”

这些年，迈瑞探索了一条在中国，依靠中国人才做世界级医疗设备的路子。目前，迈瑞已成为中国最领先的医疗设备企业，员工从最初的7人发展到5500多人，其中清华校友有46人，研发人员多达1500人。今天的迈瑞已创造了21项“中国第一”，拥有1100多项专利技术。担纲引领民族医疗设备发展之重任，迈瑞公司正朝着成为守护人类健康的核心力量的宏伟愿景跨越发展。

从1991年自立门户，再到创业20年间将公司发展为医疗器械领域具有全球影响力的公司，这么多年来，可以说在迈瑞进入的领域，打败了“乔丹”，打退了“泰森”。徐航一步一步打破了国外公司对于医疗器械的垄断局面。靠的是什么？徐航给出了自己的答案：“靠的是自强不息的精神，是胸怀理想脚踏实地的不懈努力。”

饮水思源，不忘回报

作为一名党员，一位企业家，徐航始终认为反哺社会，是他的责任、义务。多年来，徐航以个人名义捐助社会和教育事业超过1亿元。给基层医疗、贫困县捐赠过价值2600万元的医疗设备，捐资“爱佑童心”广西专项基金，资助医治先天性心脏病儿童。印度洋海啸、汶川、玉树地震等，徐航都伸出援手，表达爱心。他同时积极支持国家教育事业，目前已在安徽淮北、金寨和甘肃会宁捐建了三所希望小学，帮助贫困孩子

上学受教育。

除了热心支持社会公益事业外，徐航还有一个强烈的愿望——回馈母校。他为医学院二期等重点建设项目积极捐款，2007至2009年捐赠价值2259万元医疗设备；2007年4月27日，为清华大学捐赠30万元，设立迈瑞励学金，以鼓励和支持清华学子顺利完成学业；2008年，徐航作为清华大学的校友和主要出资人之一，捐赠兴建了“新清华学堂”；2009年，徐航受聘为清华大学客座教授。

徐航表示，在自己的事业取得一定成绩的时候，想今后不断回馈母校，这也是他奋斗的重要动力。

对于自己目前在迈瑞的角色，徐航特别强调，不光是他，在迈瑞有一批像他一样的人！在迈瑞不存在能包打天下的人，成功不是靠一两个人，而是靠一个团队。国外的大公司的经验就是，在一个很好的平台基础上大家一起做事情。徐航认为，他的角色就是既牵引，又推动。迈瑞最重要的是不断去发展，不是守成，而是为企业、社会做更多的事情，并让一起做事情的人都能成功。

（本文摘自徐航在2009年本科生毕业典礼上的讲话）

有信仰 才有未来

——记 1996 级系友王小川



- ◎ 2000 年毕业于清华大学计算机科学与技术系，获工学学士学位
- ◎ 2003 年毕业于清华大学计算机科学与技术系，获工学硕士学位
- ◎ 2010 年毕业于清华大学经济管理学院，获 EMBA 学位
- ◎ 现任北京搜狗科技发展有限公司 CEO，曾任搜狐 CTO

中国的互联网商界，是一个星光闪耀的逐鹿战场。在这场几乎是由“60后”领衔的角逐中，一颗“70后”的新星已经冉冉升起。

2005年，当年仅27岁、毕业不到三年的王小川晋升为搜狐公司最年轻的副总裁的时候，这个面容青涩的“大男孩”还没有得到太多的关注。而今，超过80%用电脑打字中国人愉悦地将那个S形的小图标摆到了电脑的桌面上一一搜狗输入法，以无与伦比的便利性，在几年时间里横扫市场，赢得了大片的青睐者，已经成为仅次于QQ、360的中国第三大客户端。

作为中国互联网领先的搜索，搜狗搜索引擎以挑战者的姿态成为中国第三大搜索引擎。搜狗高速浏览器是增长最快的本土浏览器，排名第三。根据艾瑞 IUT 最新数据统计，截至2012年6月搜狗总用户数达3.7亿，在用户规模上，搜狗已成为中国第四大互联网公司。

他叫王小川，清华大学计算机系硕士毕业，现任搜狗公司 CEO，曾任搜狐 CTO。

极客少年 不走寻常路

王小川是“不走寻常路”的代表。从小他就在数学和计算机编程上表现出不凡的天赋。他不但学习优异，在数学和计算机竞赛中的成绩更加斐然。由此并未经历常规的中考、高考等升学途径，而是得以在另一条更卓越的道路上前行，而竞赛又使他的天赋获得了最好的生

长土壤，并取得了卓越的成绩。

小学时，王小川就参加了面向中学生的 LOGO 语言程序设计竞赛，并获得二等奖，开始初露锋芒。此外他还参加了“华罗庚杯”、“天府杯”等多项数学竞赛，也获得诸多奖项。从初中开始，他在学科竞赛上获得了更多的奖项，屡获成都市及四川省的数学、物理和计算机编程竞赛第一名。初三时，他在“全国数学联赛”中获得一等奖，被保送进成都七中高中部。

进入高中后，他在中科院院士张景中的指导下，用吴文俊方法做机器证明，首次实现了在微机上求解初等几何的全部题目，获得了杨振宁颁发的“伊利达青少年发明奖”。高三时，他被选拔进入中国信息学奥林匹克比赛集训队，而后进入国家队，并代表中国在匈牙利参加第十二届国际信息学奥林匹克竞赛（IOI96），获得金牌，被点招进入清华大学计算机系读本科。

但寓玩于学，心态轻松的王小川每到环境变化时，也总有不适应的一段时间。“在清华这样一个上进的学校，如果你在奥赛集训班就意味着你是无所不知的，所有人遇到问题都会来问你，他们不允许你在任何人面前显示出无知。”每天面对同学们各种计算机问题的请教，王小川常常感到一种招架不住的压力感。大一时喜欢玩游戏，一次考试后发现全班31个人他仅排第28名。当时在清华，每次考试成绩都贴在主楼里面，还要寄给家长，他用“精神崩溃”形容了那次痛苦。这种“变态”

“清华七年，王小川基本上一直是以一个“挑战者”的姿态四处打拼。”

的做法也刺激了王小川重新寻找自己的定位。“从大二时，我开始上自习，玩命喝咖啡，开始学习”。他说，“经过这个特别低迷的时期，到毕业时，我达到了全校排名最好的状态。”

在清华大学读书期间，自称“闲不住”的王小川还参加了很多课外科技活动。“本科期间我就拿了19项奖。学业的、单项的、科技课外活动及社会工作都在干。”他说，“在学校期间不能光是读书，在业余时间发展点兴趣，然后跟其他人多做一些交流。”王小川曾担任清华大学计算机系科协副主席，以及中国信息学奥林匹克比赛集训队教练。作为计算机系科协副主席，他负责竞赛工作，主导创立的“智能体大赛”，成为当年学生课外科技活动亮点，并在赛后升级为校级比赛，目前已经连续运行十多年，持续到今天。

在挑战杯赛事中，王小川往往身兼组织者和参赛者双重身份。由于自己本身科研底子就比较好，他能从别人做的课题、项目中得到很多观念上的启发。他说，即使是简单的组织、评奖的工作，也能发现一些比较前卫、领先的构想。大家一起发现问题，思考如何解决问题，从而获得一个比较完整的科学观点，管窥当前科技水平的高低，是他非常喜欢的事情。他并不太在意奖项的高低，而是专心享受着与科技亲密接触的快乐。

清华七年，王小川基本上一直是以一个“挑战者”的姿态四处打拼。入学时发现高性能计算专业考分最高，就想进这个专业，和成绩最好的一批同学竞争；后来选择生物方向做交叉学科研究，不惜从熟悉的计算机行业中走到一个完全陌生的学科中去；考GRE时每天只睡四个小时；读研时因为太忙险些毕不了业，直到非典时才腾出时间写论文……即使是挑战杯，当时也没有现在

这么红火，只是覆盖少数人的赛事，可是王小川却凭着一种“明知山有虎，偏向虎山行”的倔强姿态，把心中确信的事情坚持到底。

技术创新 核心竞争力

这种不寻常的经历延续到了王小川的工作当中。

1999年，大学三年级后的暑期里，王小川被多渠道推荐进入初创的中国最大校友录网站ChinaRen兼职。他和他的同学成为ChinaRen的技术主力，巅峰期计算机系有1/3的学生在ChinaRen兼职，这其中包括现在的网易副总裁周枫、点点的创始人许朝军、浪淘金CEO周杰等。

ChinaRen的创始人陈一舟希望王小川为ChinaRen开发一个网站内容管理系统(CMS)。但是所有人都不知道这个系统应该是什么样子。在很长一段时间，王小川都不知道自己在干什么，他只能依靠自己的想象力去完成这个系统。

“如果老板让你做一个老板都不知道要什么的，完全没接触过的工作，你该怎么办？”2012年的9月初，在清华的校园招聘宣讲会上，王小川问在场的学生。而后他给出了答案：“尽你所能，想清楚目标，做到最好。”

他当时正是那么做的。要求不明确，反而给了他很大的空间，做了很多有趣的产品创新。他运用分词技术，使ChinaRen成为当时第一家能通过机器自动生成相关新闻内容的网站，这大大提升了编辑的工作效率。这一技术后来在ChinaRen融资的时候，被陈一舟用来作为ChinaRen技术实力的证明。同时，这也是第一个所见即所得、第一个可以在新闻后面添加评论的编辑系统。

得益于这套系统，ChinaRen 的编辑还先于其他网站开始做新闻专题。ChinaRen 被搜狐收购后，这套系统全面取代了搜狐的 CMS 系统。同年，他在搜索引擎的分词技术上进行突破，开发了具有初步语义分析能力的提问式搜索引擎“孙悟空搜索”。“公司当时核心技术人员不多，大部分都在忙社区方面的业务。反而把前沿性的东西交给了我。”通过这次研发，成就了王小川职业生涯的第一次飞跃。尽管在当时，他还是一个在校学生。

一个从混沌中创造成功产品的团队，团队 leader 的性格和他的气质一定会在其中起决定作用。王小川当时的同事，世纪佳缘的 CEO 吴琳光说：“他团队的人跟他差不多，稳重、踏实，会在不经意间露出他们的聪明点。”这大概是王小川从技术天才向全面管理者转型的第一次尝试。

2003 年，王小川从计算机系高性能所研究生毕业后，正式加入搜狐公司任高级技术经理，在这此后的 6 年里，王小川以不到一年晋升一级的火箭速度，陆续晋升为技术总监、高级技术总监、副总裁、高级副总裁，直到 2009 年担任搜狐的 CTO。在此期间，王小川在推动搜狐技术驱动文化中起到关键作用，从建立研发中心，到搜狗搜索引擎推出，搜狗拼音输入法的成功，搜狗浏览器的开发，不断开创新领域，为搜狐技术创新奠定了坚实基础。

2010 年 8 月 9 日，王小川带领的搜狗团队从搜狐分拆，成立了独立的搜狗公司，王小川任搜狗公司 CEO，兼搜狐 CTO，全面负责搜狗公司的战略规划和运营管理。两年的时间见证了他的努力：2012 年，搜狗在第四季度内收入为 4100 万美元，全年业务收入为 1.31 亿美元。

从兼职学生开始进入了互联网领域，此后 13 年以奇特的方式经历了三家公司：ChinaRen- 搜狐 - 搜狗，这并非通常的跳槽方式，而是在并购及拆分中延续和发展之前的工作，迄今他的工号还是当初兼职时的“PT0030”。他在工作中快速组建团队、研发了若干极具技术难度及技术创新的产品，并获得了超常的晋升速度。

王小川坦言，学生时代的课外科技创新给自己的职业生涯提供了很多有价值的经验，多关注，然后动手去做，能够给自己带来很大的提升。他感慨道，清华最大的一个好处就是毕业生什么都不怕，没有畏惧感，信念上很坚定。所以，在学校从事一些科技活动之后，就更加敢于尝试、敢于创造，信心和信念就更胜一筹。

执着信念 注定的未来

互联网圈子里常常有一句玩笑话，目前，能够生产出核武器的国家有 5 个，但能够开发搜索引擎的国家只有 4 个。技术天才们用这句话来比喻互联网搜索技术的难度。而在 2003 年，25 岁的王小川带领着 12 个大学生兼职员工，只用了 11 个月的时间便研发出了搜狗搜索引擎。当年的极客，如今已经是搜狗公司的当家人。从技术高手到 CEO，王小川一直低调但坚忍地转换着自己的思维方式和人生态度，这背后，是他技术天分与管理才能的圆满成长，也是一个极客内心逐步丰润的动人经历。

那些已经功成名就的产品经理大佬，马化腾、李彦宏、周鸿祎，身上都有极端的一面。对比上一代，王小川能力更全面、更兼容：他相信技术的力量，却在避免

“这本身是一件非常有意义的事情，同时又是激动人心的召唤，我非常希望搜狗能够有更加蓬勃的发展，能够开始进入到这个领域里面，希望我们能够一起推动中国的创新，带来更美好的生活。”

技术完美主义；他执着于自己的信念，却避免正面冲突，靠曲线救国达成目的。这就是王小川的性格。从搜索做到输入法浏览器，期间不断冲破母体公司的制度枷锁，说明他敢于创新；但他不喜拿着大锤砸坏一切，而是先积极适应再从中找到生存空间。就像登山，王小川第一次登山在汶川地震后不久，原有的道路被破坏，他是成功登顶的六个人之一，紧随频繁登山的张朝阳之后。然后，他又独自登山多次。

面对创新的现状，王小川表示，中国的创新有很大的进步，特别是在互联网领域，近几年更是有很多创新产生。他认为，整个互联网领域更加要求硬件和中国实力的提升，因此，中国的互联网行业面临着更大的创新挑战。

同时，王小川也谈到了创新面临的“中国式窘境”。他指出，在中国互联网成长的土壤中，抄袭、不正当竞争的情况依然很严重，这需要媒体和政府做更多的努力。而面对比较循规蹈矩的中国式文化环境，中国的创新需要更多叛逆精神来推动自我价值的实现。此外，面对种种商业诱惑，很多企业容易陷入其中，这需要创业者们保持足够冷静的头脑。

与游戏网站、购物网站不同，搜狗没有做用户直接需要的产品，它更多承载的是让网民表达和获取信息更简单的使命。王小川讲道：“从搜索引擎，输入法到浏

览器，搜狗更多是做服务性工具，力求使它们成为一个好帮手，帮用户连接整个互联网，这是我对搜狗的定位和理解。如今，工具和人的互动越来越紧密，而我们希望把工具做到最高境界——成为‘服务’。”

谈到对未来的畅想，王小川希望在穿戴式智能领域里做些工作，不是为了赚钱，不是为了商业上的回报，而是去改变这个世界。“这本身是一件非常有意义的事情，同时又是激动人心的召唤，我非常希望搜狗能够有更加蓬勃的发展，能够开始进入到这个领域里面，希望我们能够一起推动中国的创新，带来更美好的生活。”他说。

（本文摘自清华大学科协《王小川——互联网娇子的科技情结》，作者：张晔）

书生亮剑不寻常

——记 2003 级系友楚科伟



- ◎ 2007 年毕业于清华大学计算机科学与技术系，获工学学士学位
- ◎ 先后获得过清华启航奖学金、计算机系优秀国防毕业生等荣誉称号
- ◎ 2011 年获得“优秀人才标兵”、“学习成才先进个人”、“爱军精武标兵”称号
- ◎ 现任济南军区铁军师“红一连”连长，中国共产党第十八次全国代表大会代表

毕业于清华大学计算机专业的国防定向生，世人眼中的“天之骄子”，却放弃了到总部机关工作的机会，来到部队最基层，带兵育人。这就是新时代的大学生干部、现任济南军区铁军师“红一连”连长——楚科伟。

这位清华才子如何实现了从一介书生到标兵连长的漂亮转身？师政委刘法峰一语中的：“‘行胜于言’的清华精神与坚韧顽强的军旅精神交融激荡，让这个‘秀才连长’超越了自我，赢得了战士心。”

摸爬滚打，扎根基层

2007 年的大学毕业前夕，楚科伟放弃了留校读研和进入科研院所的机会，主动请缨到“铁军”基层部队。作为清华大学高材生，来到部队后，他立刻成为集团军、师、团三级机关争着“挖”的“香饽饽”。但楚科伟深思后感到，自己没有当过兵，不熟悉部队情况，凭着“清华”的光环进机关很容易迷失自己。经过一番思想斗争，楚科伟最终选择留在了基层连队。

然而，基层连队的生活却给了楚科伟不小的挑战。刚下连队的楚科伟，满以为自己凭着在大学打下的知识底子、练就的好身板，到连队当个排长不在话下。然而事与愿违，他不但紧急集合多次拉连队的后腿，组织训练时的口令也老是让战士们晕头转向。有一次，连队给全团进行科目示范，连长让楚科伟把中尉肩章换给一个

班长，让他替楚科伟指挥，而楚科伟只能戴着士官肩章站在队伍里充当一名老兵。这让在夸赞和荣誉中长大的楚科伟心里很不是滋味。

就在迷茫困惑之际，师首长的实际行动帮助楚科伟跨过了思想上的“坎儿”。一次，铁军师黄副师长来连队蹲点，他换下大校肩章，戴上列兵饺，每天和战士一样出操站哨、值日帮厨。看到黄副师长认真的样子，楚科伟幡然顿悟：师首长在部队几十年，还这样放下架子学，自己刚出校门就进营门，没当兵就当“官”，更应该虚心当好学生！

打那以后，他以归零的心态，从头学起。队列不过关，就请班长单个教学；战术不过硬，就拜老兵为师；装备知识缺乏，就向技术骨干请教。几个月摸爬滚打，楚科伟身上的迷彩服磨破了，伤疤增多了；但军事技能提高了，体能素质增强了，“铁军味”变浓了。

扑下身子接地气、发展进步底气足。一年后，在全团干部岗位练兵比武中，楚科伟取得了射击、驾驶、通信三大专业两个第一，一个第二的优异成绩，当年被团表彰为“优秀基层军官”，第二年被师评选为“感动铁军十大人物”，并在师组织红一连连长选拔考核中，以总评第一的优异成绩光荣地成为红一连第 43 任连长。

探索创新，科学建连

继承了清华学子“科技强国”的使命感，楚科纬常常思考，如何让自己在清华学到的科学知识能够服务部队。为了解决连队的日常训练中，装甲通信训练实车少、周期长，训练效益始终不高这一长期困扰战士们的问题。楚科纬结合自己在大学所学的专业知识，带领连队技术骨干组成攻关小组，开发一套能够进行仿真训练系统。在长达3个月的技术攻关中，楚科纬利用课余时间查数据、编程序、建模型，向母校老师求教，向地方专家咨询，向大学同学求援，终于成功开发出“复杂电磁环境下装甲通信仿真对抗系统”。该系统能够完全仿真轮式步战车上各种指挥构成，逼真设置战场环境，使原本枯燥的训练妙趣横生，在全团推广运用后，使战士们的专业训练时间缩短了一周。

楚科纬始终坚持把探索创新、争创一流作为永恒追求。连队组织特战化训练，每次练习射击子弹消耗不少，战士们的射击精准度提高却不大。楚科纬利用所学的计算机知识，为每名官兵建起射击成绩综合分析数据库，对每个射手弹着点的偏差方向、偏值大小、偏弹范围进行计量分析，生成射击偏差修正表。官兵依此进行针对性训练，射击优秀率提高了12个百分点，当年有22名射手被师评定为“神枪手”。在“前卫-10·铁拳”演习中，连队仅用三分之二的弹药，就全部摧毁目标，捧回了“演习优胜单位”奖牌。

科学建连的方法让连队建设再上一个台阶。集团军、军区党委相继作出向“红一连”学习的决定。面对成绩和荣誉，楚科纬提出“跳出一连看一连，放眼全军建一连”的理念，组织干部骨干到“科学发展好九连”、“南京路上好八连”等全军先进连队参观见学，签订互学共创协议，连队争先创优的氛围更加浓厚。

面对科学建连带来的硕果，楚科纬并没有满足与现状。“部队发展日新月异，知识技能的更新速度非常快，我们不能指望有了大学4年的所学就一劳永逸，那

些知识远远不能满足工作需要。只有在实践中不断学习，不断充电，我们才能跟上部队发展的步伐。”

清华制造，行胜于言

作为铁军唯一的清华大学国防生，楚科纬收到了来自各方的更多的关注，也承担了更多的压力。面对这些，楚科纬选择了“既要忘记自己是清华人，又要牢记自己是清华人”。他对这句话有着自己深刻的认识：跟士兵提干的干部相比，国防生对部队的了解有限，我们必须放下清华生的架子，踏踏实实地甘当小学生，只有这样，我们才能适应基层，优势也才能体现出来；同时，我们也要牢记自己是清华的学生。我们每个清华毕业的人，身上都打上了“清华制造”的烙印，所以我们的压力也比别人大。要不给自己丢脸，不给清华丢脸，我们就要付出加倍的努力。

当被问起在清华大学学习期间对自己影响最大的东西时，楚科纬发出了这样的感慨：“我在清华学到的最重要的就是“自强不息，厚德载物”的校训，是“行胜于言”的校风，是“爱国奉献，追求卓越”的清华精神。其他知识都是皮毛，这才是精髓。在部队这几年，正是这种精神让我一步一步走到了今天的岗位。在今年清华百年校庆的文艺晚会上，当我庄严地举起右手，以铁军一名基层连长的身份向母校报告的时候，我真切地感到，正是“行胜于言”的精神，让我有了扎根基层的底气和勇气。”

（本文摘自解放军报《书生亮剑不寻常》，作者：魏国 梁申虎 李光辉）

在海外任教的计算机系校友（一）

- ◆ 1968 届 祁力群 香港理工大学教授
- ◆ 1977 级 杨元元 美国纽约州立大学石溪分校教授
- ◆ 1977 级 潘毅 美国佐治亚州立大学杰出大学教授、系主任
- ◆ 1977 级 李亚民 日本法正大学教授
- ◆ 1977 级 党建武 日本先端科技学院教授
- ◆ 1977 级 程京德 日本埼玉大学教授
- ◆ 1977 级 马懋德 新加坡南洋理工大学副教授
- ◆ 1979 级 薛京灵 澳大利亚新南威尔士大学教授
- ◆ 1979 级 蔡黎明 美国佐治亚大学教授
- ◆ 1980 级 郭毅可 英国帝国理工学院教授
- ◆ 1980 级 林德康 加拿大阿尔伯塔大学教授
- ◆ 1980 级 李克勤 美国纽约州立大学新帕尔兹分校讲席教授
- ◆ 1981 级 曾宪奕 法国鲁贝国立高等纺织工程学院教授
- ◆ 1981 级 张建伟 德国汉堡大学教授
- ◆ 1982 级 李波 香港科技大学教授
- ◆ 1983 级 朱志刚 美国纽约城市大学教授
- ◆ 1987 级 刘燕虹 美国纽约州立大学石溪分校教授
- ◆ 1988 级 杨阳 美国耶鲁大学教授
- ◆ 1988 级 陈挺 美国南加州大学教授
- ◆ 1989 级 顾险峰 美国纽约州立大学石溪分校副教授
- ◆ 1989 级 李晨 美国加州大学欧文分校教授
- ◆ 1990 级 李葆春 加拿大多伦多大学教授
- ◆ 1990 级 李康 美国佐治亚大学副教授
- ◆ 1990 级 李向阳 美国伊利诺伊理工大学教授
- ◆ 1991 级 阮露 美国爱荷华州立大学副教授
- ◆ 1991 级 赵融 美国纽约州立大学石溪分校 Center of Excellence in Wireless and IT 软件系统部主任
- ◆ 1992 级 崔屹 美国范德堡大学助理教授
- ◆ 1993 级 王伟超 美国北卡大学夏洛特分校助理教授

| 我考进清华大学和计算机系正式成立 | 李三立



教授，中国工程院院士。1955年毕业于清华大学无线电系，获苏联科学院副博士学位。现任清华大学计算机科学与工程研究所所长，兼任上海大学计算机学院院长。是国家攀登计划项目首席科学家，国务院学位委员会计算机学科评审组召集人，中国计算机学会常务理事，中国计算机百科全书”副总编辑，IEEE 中国分部主席，欧洲 EURONICRO 学会执行理事。担任过我国电子管、晶体管、集成电路和 VLSI 四代计算机研制的负责工作，是计算机体系结构先进技术学术带头人。

前言：1951年以前，还没有计算机系。那时，只有电机系。52年以后，成立了无线电系。58年开始才筹组计算机系。1957年从上海交通大学招来了一批学生。其中几位是计算机系的最早学生和教师，也是计算机专业的最老系友。我因1951年入学，先在无线电系毕业；后因我国12年长期科学发展规划，把计算机作为四项紧急发展的项目之一。56年我就被派往苏联科学院计算技术研究所作博士研究生，学习计算机，60年底回到清华。先进入自动控制系工作，那时，自动控制系有5个教研组，其中以550教研组最大，这就是计算机系的前身。所以我也算是计算机系的很老的系友了。

1. 考进清华大学：

高中毕业后，报名考清华大学。我考入时，在华东地区是排名第9。记得刚考完全国统考后，心里老是忐忑不安，饭也吃不下。到快要发榜时，一直跑到弄堂口，想买刚刚出版的解放日报。当时，全国大学生和大学总数量并不多，所以新生发榜名单是在报纸上公布的。发榜后，一看我是在华东地区清华大学电机系考生中排名第9，父母亲也很高兴，说这可以好好吃饭了。当时我们清华大学电机系录取新生第一名，数理化三门就是290分，总分在全国也是名列前茅的。那时，清华大学很小，学生也不多，加起来全校学生大约在1000位左右。全校师生员工全部一起开全校大

会，清华的大礼堂都还没有坐满。我们进校的时候，清华没有校长，只有校务委员会主任，主任是叶企荪教授，副主任是周培源教授。叶企荪不太会讲话，倒是经常由周培源讲话。当时，清华党组织刚刚从党总支转变为党委员会，书记本来是彭佩云，后来是何东昌。我记得在刚刚进入清华大学时，参加新生迎新会时，当时电机系的副主任钟士模教授（他是美国麻省理工学院MIT的科学博士，后来回国当教授）来迎新会上讲话，他一开始就说：“过去清华的考生录取分数，都是物理系超过电机系的。今年，你们的录取分数超过了物理系”。我们新生听了都是心头乐支支的。以后，走在清华校园里都觉得“趾高气扬”的。这些迎新的话，62年过去了，至今仍记在心头。

“清华大学强大的教师队伍给学生带来了良好的基础和结实的业务知识，独立工作的能力和踏实的作风。当时，蒋南翔校长也十分重视体育锻炼。”

顺便说一下，我考入清华大学时，我是当时全校年纪最小的一个大学生。

2. 分专业：

入学在一年级学完以后，到二年级就要分“专业”。当时分得没有现在这么细，也没有现在这么多的专业。就只分“强电”和“弱电”两种。强电实际上就是电力和电机，弱电就是无线电。正好1952年秋开始实施所谓的“院系调整”（现在看来这是个学习苏联方面的历史性错误。）清华大学的理科、文科、法科等都并入北京大学，清华大学成为单独的工科大学。北京大学和其他一些大学的工科并入清华大学。原来在北京城内红楼的北京大学，转入到燕京大学的校园内。燕京大学就被“消灭”了。由于当时院系调整时，只有老的北京大学有电机系，所以合并到清华大学电机系的只有北京大学的电机系。其他的工科系的情况就比较复杂了，什么学校的都有，都合并到清华大学来了。

3. 我的清华大学老师：

1952年，清华大学专门成立了无线电系。那时的教师没有现在的教师多，我记得整个无线电系就只有7位教师（包括教授、副教授和讲师），给我们讲无线电原理的是吴佑寿讲师（现在是中国工程院资深院士），教“发送技术”的是常侗院士（原来的名是“走”字上

面一个“同”字，这个字在字典上查不到），教“电子离子器件原理”的是孟昭英学部委员。清华大学强大的教师队伍给学生带来了良好的基础和结实的业务知识，独立工作的能力和踏实的作风。当时，蒋南翔校长也十分重视体育锻炼。到了下午5点钟，图书馆一律关门，班上干部动员学生都要到大操场进行体育锻炼，宿舍里基本上是空的。那时，体育教研部主任是著名的马约翰教授，他有一些英国血统，穿了一件白衬衫，领子上打了一个黑色“保太”领结，下身穿了一个黑色“灯笼”马裤，讲起话来，经常夹上几句英语：“Boy!....”我记得：在清华大学大礼堂举行的1951年的迎接新生的大会上，他强调学生要坚持体育锻炼，说着说着，他马上在大礼堂的舞台上跑了一个圈。当时，他已经是七十几岁的人了，他说，保险公司保他活到100岁。可惜，他在8岁左右的时候就去世了。当时，马约翰教授还提倡一种“马氏洗澡法”，即在运动以后，先用热水冲，然后，突然关掉热水龙头，马上开冷水龙头，冲一下身体，等到身体感到有些凉意以后，擦干身体，穿好衣服。他说，这样身体的血管在热水冲洗下膨胀，然后，再在冷水冲洗下收缩，可以使血管弹性增强。（仅供参考，不可盲目效仿）。总之，在这种体育锻炼风气的熏陶下，经过四年的清华生活，我的身体情况大有长进。本来，我在中学年代是身体很瘦弱的，也不会运动。在清华每天体育锻炼以后，肌肉发达起来，体力也大大提高。我当时不用脚，单单用手，可以轻易爬上6米高的绳子，再单

“我觉得，在清华大学的这段生活，是我一生难忘的。”

用手爬下绳子；单杠引体向上，可以来15个以上；百米短跑可到13秒以内，跳远可到6米。总之，四年的清华大学的学生生活，使我在德、智、体方面都获得了不少长进。这对于我以后的学术研究和身体健康都很有用。

1952年在清华大学无线电系成立以后，在系内再成立了另外一个教研组，这就是电真空教研组，这也是为我国培养电子元器件方面的人才。孟昭英教授亲自负责这电真空教研组。这是当时中国一些新兴的学科，人才都很缺乏。为了培养师资，在无线电专业三年级学完以后，1954年就把我们6个人调到电真空教研组去（不算正式毕业），和其他一些教师一起学习新技术。那时，清华请了一位苏联的电真空专家来讲课，此外，还从长春请了科学院的张恩虬先生来为年轻教师讲课。张恩虬先生后来也是中国科学院的学部委员，并且是中国科学院电子所的所长。孟昭英先生还叫我负责建立“电子离子器件实验室”，并叫我研制学生在实验室做实验所需的稳压电源。我记得，在我去苏联做研究生以前，在这个实验室里接纳了一批从交通大学和清华大学其他系转来的学生做实验，这批学生后来就是我国自己培养的第一批计算机专业毕业的学生，他们在1957年毕业。

孟昭英先生讲课的概念也十分清楚，他讲电子管阴极附近的电子云和控制栅极之间的关系，至今不忘。我刚毕业后担任他的助教，他同时指导我做一研究项目，即测量氧化物阴极与阴极金属筒之间的电阻，这个电阻实际上构成了一个在阴极电路中的负反馈，从而降低了阴极的跨导和放大倍数。当时，我们还没有网络，也没有搜索引擎，我只知道孟先生很有学问，

但是，并不详细知道他过去的各项学术成就，现在有因特网了，也有搜索引擎了；后来从网上搜索一查，才知道他从30年代起，就在美国很多有名的研究单位，做出很多世界有名的学术成果。我觉得，清华大学有这些大师，对于我们年轻人进入科学研究的领域，是很大的启发和帮助。对于我们一生都留下了深刻的印记。

总之，我觉得，在清华大学的这段生活，是我一生难忘的。孟先生已经过世很久了，在他100岁诞辰的时候，清华大学组织了一次活动纪念他，我和他过去的一些比我更年长的老学生（解放前毕业的老学生），都到清华主楼的后厅来纪念他。我也怀着深深的尊敬之情，纪念我的老师、把我带上学术研究道路上的带路人。

4. 开始进入计算机领域：

1956年，我国正在制定“12年长期科学技术发展规划”，把计算机列为四项紧急发展项目之一。当时无线电系党总支书记在8月中旬和我讲，要我去苏联科学院计算技术研究所当研究生。我们9月2日就乘火车，动身去苏联莫斯科的苏联科学院列别杰夫命名的计算技术研究所做研究生去了。“紧急”也真是“紧急”。

我在那个研究所做了四年四个月，1960年底才回国。

5. 计算机系的成立：

当时，我们系里有一位从美国回来的博士，叫周寿宪，那时他是副教授。另外，我们还有刚才提到的56年进清华培训的计算机专业学生。他们1957年毕业，也留下四位做自动控制系的老师。自动控制系在1958年正式成立，系主任是MIT科学博士钟士模，总支书

记是 52 年毕业的凌瑞骥。自动控制系的成立，有些是按照当时校长蒋南翔的意思组建的，主要要参与中国的两弹一星。所以其中一个教研组搞陀螺，这和导弹有关，另一教研组搞核反应堆的控制技术。我们 550 教研组是搞计算机，两方面都可作为工具使用。550 教研组主任是金兰，他（1949 年清华电机系毕业）也是从苏联莫洛托夫动力学院回国的副博士，教研组副主任是房家国（1956 年重庆大学毕业，党总支副书记）和我（1955 年清华大学毕业）。房家国主要负责当时西主楼一楼的一台 911 电子管计算机的工作；我主要负责西主楼四楼的教学工作。那时，楼上还分 5 组和 6 组。5 组负责人叫胡道元，他是四楼的党支部书记，5 组是搞模拟计算机，那时也在搞一台大型的模拟计算机，楼上还有一位老师叫王尔乾负责搞一台数字计算机 61 号。胡道元和王尔乾都是我上述的 1956 从上海交通大学调到清华培训学习计算机，因为这计算机培训班办了好几年。所以我们有时开玩笑说：胡、王都是黄埔一期。

6. 文化革命后计算机系正式成立

1966 年文化革命爆发，由于清华两派爆发严重武斗，1968 年 7 月 27 日军宣队和工宣队进驻清华大学。大约在 1970 年左右，我们系正式改名为计算机系。

计算机系成立以后在科研上为国家做出的贡献：

1972 年 7 月 24 日我们接受了一个国家的重要科研任务，叫 724。它是为我国尖端国防科技服务的，我算是从 1972 年 10 月从清华的劳动农场调回来担任 724 任务的总负责人，直到 1974 年 12 月底被鉴定和验收结

束。这也是清华大学计算机系负责完成的较大的、直接用在西北部基地上实时操作运行的第三代与第四代（采用自己研制的中小规模集成电路）的、为国防服务的计算机。

我还在文化革命后期和文化革命以后，负责完成了一台 102 程控计算机。102 是和精密仪器系的老师合作的，精仪系负责前端光栅移动的测量，我们负责后端的计算的计算机任务。这台设备实际上是一种跨学科的研制任务。102 任务完成后，也投入实际使用，它为五机部的一些精密军工产品生产发挥了很大的作用，使该产品的生产效率提高了数十倍。该系统获文化革命以后的科学大会奖。

后来，清华大学计算机系又牵头领导很多合作单位，研制电子部下达的小型计算机任务，称为 DJS130 系列计算机。值得一提的是，DJS130 最早用在深圳海关的通关用途上，大大提高了海关工作的效率。DJS130 的研制也带动了我国数以十计的城市的计算机批量生产。

文化革命以后，由于大学里要求发表论文等等原因，这样大规模的集中几十位教师（包括合作单位则上百人）的科研研制任务就不太多了。

但是，从国家的学科评审来看，清华大学计算机科学与技术还是一直在全国排第一名。

| 回忆几则 |

王尔乾



教授，1956年从上海交通大学调入清华大学计7班就读，1957年毕业留校任教，直至1999年退休。期间曾任计算机系主任，曾兼任北京市人民政府第一届至第四届专业顾问，国家教委高校计算机专业首届教学指导委员会副主任，中国计算机学会理事等职。

这篇回忆文章包含了几个豆腐干式短文。江浙沪的小吃“卤汁豆腐干”非常有名。臭豆腐是豆制品家族的另类，小块臭豆腐经油炸后，一点臭味都没有了，反而有一种无法言喻的诱人香味，焦黄色的外表，外脆内嫩，味道好极了。每次回上海，亲朋好友知道我好这口，都会以此物招待我，但我还是吃不够，下面几篇短文虽然写得很“臭”，如果它能像油炸臭豆腐似的让你从中“闻”到我对母系的一丝感情，并能勾起你对母系美好的回忆，那我就很满足了。

一. 总设计师

老系主任钟士模教授堪称我系的总设计师。建系初期，系里有两个专业：计算机和自动控制。国家和蒋南翔校长对建系方向和人才培养目标都有过原则指示。为了贯彻这些指示，必需要有一个可操作的教学计划。当时，国家对人才的需求非常迫切。经中央同意，学校从其他专业抽调了上千名学生，我系一下子就有了一至四年级的学生。尽快制订出教学计划成为我系的一项最迫切的任务。否则，培养人才就成为一句空话。

当时，在全国，建立这两个专业的只有我系一家，国内无教学计划可参考。唯一可参考的只有从前苏联弄来的类似专业的教学计划。由于两国国情不同，在培养目标上差异较大，他们的教学计划只能起参考作用而已，绝不能照搬。要制订自己的教学计划一定要贯彻“自顶向下”的原则。如果按“自底向上”去设计，则教学计

划必然凌乱而不见纲，课程内容不是重叠就是遗漏。因此，自顶向下设计教学计划就只能由钟先生来承担了。

教学计划制订的过程是这样的：先由钟先生一个人写出初稿，再组织中青年教师讨论后作最终定稿。使人十分惊讶的是：钟先生只花了一、两天就写出了两个专业教学计划的初稿，在讨论过程中，几乎不经大动，前后只经一个星期，终稿就大功告成了。我认为，制订工作的如此神速主要归功于钟先生对培养目标的透彻了解；有统领教学全局的能力；有极深的学术造诣；站得高看得远，又注重细节。这种能力是我系别的教师无人能有的。直到文革前，教学计划虽经几次修改，但“钟版”计划无重大变动，我系教学工作始终稳定有序。

此外，他还按“教学与生产劳动相结合”的方针，领导了系生产车间的建立。还领导了多项科研工作的进行，我系终于走上了健康发展的道路。

钟先生不愧是我系的一位总设计师。

“我认为，制订工作的如此神速主要归功于钟先生对培养目标的透彻了解；有统领教学全局的能力；有极深的学术造诣；站得高看得远，又注重细节。这种能力是我系别的教师无人能有的。”

二. 班主任工作

建系初期，我担任过几年班主任工作。在那个年代，当班主任不被看成是一种负担，而被当作是和学生交往、了解学生的一个机会。有一位系领导曾对我们讲过，不了解学生，不能算个好教师。我把这句话作为座右铭来指导我的班主任工作。当年，学生的政治思想工作是由政治辅导员负责的，而班主任工作主要是了解学生在学习中出现的问题，并帮助解决。班主任和政治辅导员的工作会有重叠，好在双方能互相配合和支持，毕竟大家的工作目的是共同的：帮同学搞好课程学习。

我的具体做法是把学生分成若干个学习小组，学习好的同学和学习困难的同学搭配在同一小组里，以便互帮互学、共同提高。有的同学不善于记笔记，我把记得好的笔记作为样本，组织同学观摩学习，请善于记笔记的同学介绍他是如何抓住讲课重点来记笔记的。为了提高同学对某门课程的兴趣，请讲课老师来介绍这门课程的发展前景。个别同学的学习成绩上不去，就请辅导员和他谈，帮助找出问题。班主任的工作大体上就是这些。

自动控制系的班主任工作统归电机系（当时自动控制系归在电机系）副系主任黄眉教授领导。他的工作十分细致认真，很有一套办法。他每隔两个星期按专业把班主任找在一起，集会地点一般不在会议室，有时席地而坐在礼堂前的草坪上，有时坐在闻亭的长条凳上，大家围成一圈。黄先生不说话，只是听大家讲这两周末做了哪些工作，讲存在的问题，互相交流情况。黄先生是为了营造一个平等轻松的气氛才这么选择会议场所的。

在这个环境里，大家畅所欲言，毫无顾虑。最后，自然是黄先生讲话了，他不讲套话，不讲大话，不长篇大论。他往往只说两句他对教学工作和班主任工作的认识，言语简练而富有哲理，语调慢慢的。大家对他讲话的印象非常之深。他还忘不了要讲几句肯定大家工作的话，使大家劲头更足。我真希望像黄先生那样的领导方式和工作作风能在今日再现。

三. 拜年

春节少不了要拜年，这是中国几千年形成的习俗。文革以前，每逢大年初一，上午九点过后，校园里到处可见三五成群的年轻教师去老教师家拜年，还有一批批青年学生去给老师拜年。在那个年代，北京市的空气特别干净，阳光普照，大家有说有笑地走着，心情特别好，这可称得上是清华一景。我不大喜欢当下时兴的“团拜”，因为它缺乏面对面的感情交流，少了些情趣，还是文革前流行的拜年使人记忆深刻。

有两位老师家是一定要去的：系主任钟先生和从美国回来在我教研组任教的周寿宪先生家。他们两家住得很近。我们是先到钟先生家拜年。在年初一，钟先生家可谓是门庭若市，各教研组教师都会去他家，往往是前一拨还没走，后一拨又来了。那天，钟先生特别开心，见到了我们便问这问那，还给我们一些有益的叮嘱，真像个慈祥的长辈。时间过得真快，没坐多久，下一批教



1959年4月，与杜毅仁老师、同学们于数控铣床计算机控制柜前讨论问题

师或同学来拜年了，我们只得告别钟先生去周先生家。有时碰巧，没有来访的，钟先生会和我们一同去周先生家。五十年代末，周先生刚添了儿子，脸上始终挂着笑容。我们到了以后，他首先吩咐他夫人把宝贝儿子抱出来，请大家“观赏”，接着请他夫人端来糖和水果招待大家。我记得糖果是有名的上海牛轧糖和进口的太妃糖，水果则是油光光的橘子，非常诱人。我心理暗想，周先生是从哪里弄来这些美食的呢？

文化大革命开始了。扫四旧，大批判，一下子把非常亲近和有人情味的美好人际关系横扫得荡然无存。人和人的关系变得复杂了、紧张了，被视为封建残余的拜年也就不复存在了。

现在，回想起这段日子仍然觉得有多美好啊。

四. 失败的科研

五十年代末有一段时间，学校正常的课堂教学几乎停止了，教学结合科研、生产来进行。当时系里给我一个任务：要我带领一批同学搞出一台电子计算器来。这个任务是由北京市下达的，限期半年完成。那时候，集成电路还没发明，在我国用于收音机的晶体三极管才刚

研制出来。它的个头很大，用上海话来说像个“铜盆帽”。用于收音机的晶体管是不适合做数字电路的，而且产品还没有完全过关，参数离散很大，性能极不稳定。总之一句话，用这类晶体管是搞不成电子计算器的。即使搞成了，它是有一个写字台桌面那么大，有谁要用呢？在那个年代，搞项目是不做可行性分析的，上级说要搞，下级是不能说“不”的，照做。

设计倒是进行得很顺利。到插件组装阶段，大问题就来了：我们不知道要从原本不用作数字电路的晶体管中提取什么参数，不知道每个晶体管的参数必须要逐个测试挑选，更不知道性能尚不稳定的晶体管一定要逐个进行老化筛选，就稀里糊涂地把它装到插件板上去。结果可想而知，计算器根本调试不出来。半年期限到了，项目就不了了之了。

项目失败给我的教训极为深刻：没有严谨踏实的科学态度，任何科研工作是不可能成功的。“严谨踏实”这四个字深深印在我的心上，够我受用一辈子的，它在以后帮我完成一个又一个科研项目。

五. 文革中顶撞工宣队员

“没有严谨踏实的科学态度，任何科研工作是不可能成功的。‘严谨踏实’这四个字深深印在我的心上，够我受用一辈子的，它在以后帮我完成一个又一个科研项目。”

我对文化大革命始终是不理解的，一直采取消极对付的态度。乘学校混乱之际，我抓紧时间阅读了不少关于集成电路设计与制造方面的书籍。我相信不会白学，总有一天会用得上的。

不久，由国防科工委在文革前夕下达的劈锥加工和测量计算机（简称测量机）又恢复上马了。大家都很高兴，因为很久没干活了，这回终于有事干了。我负责项目光栅信号细分和处理的工作，工作很重要。此时，校内两派武斗已进入“真刀真枪”阶段，大家冒着危险来回于9003大楼和家之间，没有一天间断过，全都毫无怨言。经历不少“苦难”，项目终于完成了。国防科工委和成果使用方非常满意。

工宣队来摘桃子了。他们自然认为这主要是他们的功劳，大肆往他们脸上贴金的机会来了。应该说，项目还没完成，因为技术资料还未整理，使用说明还未写，还未向使用方交接。这时，工宣队居然要我们停下手头工作，花一个星期去做思想总结，还要开什么“讲用会”。我当场顶撞了这位工宣队员，我说技术收尾还没有做，我们坚决不做他们那一套总结，我还用毛主席有关语录去批驳他，他说我用毛泽东思想来反毛主席，大家吵得很凶，双方僵持不下。一天后的晚上，由他召开对我的

革命大批判会，我据理力争，不认错，他则说我反对工宣队领导。正逢学校要组织一批教师去江西鲤鱼洲农场劳动，他通知我立即准备去农场，这分明是在搞打击报复。但我仍不屈服。

在农场劳动了一年零九个月，我的“恶习”未改，对工宣队做的那一套仍然看不惯。一天下午，学校突然要召开一个什么会，人人都要参加，不得请假。刚好，晚上我要给学生上实验课，下午要做准备，不能参加活动。为此又和工宣队员吵了一架，照样不去参加会议。可能由于国内政治风向已有所改变，他只在小组学习会上批评了我。

有趣的事来了。这位工宣队员向我们支部书记说，我最近进步很大，要我在一次全系教师会上作个典型发言。我对我们的支部书记说，“请你转告这位工宣队师傅，我还是我，我一点也没有进步。要说进步，是你们有进步啦，而不是我，我不会在会上发言的。”我把他们软顶了回去。这回工宣队员不再那么趾高气扬了，政治风向快大变了。我心里好痛快！

| 梦回酒井 |

朱建阳



1996年毕业于清华大学计算机系，曾担任系学生会副主席等职务。毕业后加入联想集团，曾任神州数码融信软件有限公司副总裁、中国惠普云计算行业专家。现任微软（中国）有限公司战略合作伙伴总监。

朋友打电话来，告知听闻清华9号楼即将拆除，我们这代人的旧迹即将被拔地而起的新建筑取代。这固然是好事，但放下电话，心中仍有些五味杂陈，那一栋四层的红色矮砖楼，一下子占据了我的全部记忆。

9号楼的春天，南侧大道边一墙的迎春花开，我们背着书包骑着车与它们擦肩而过；9号楼的夏天，披着绚丽的晚霞的我们拍着球从东操归来；9号楼的秋天，金黄的落叶铺满小径，我们拿着饭盒去7食堂或是大学生之家；9号楼的冬天，玻璃窗上结满五彩的冰凌，我们提着暖瓶钻进厚厚的门帘。楼旁梧桐树的叶子绿了又黄，黄了又绿，9号楼始终一直是我们的家，伴随着我们五年清华的全部岁月。

9号楼，后称酒井（9#），当年的计算机系本科男生宿舍楼，坐拥地利，号称八方通衢的风水宝地。向东，隔一条马路，就是东大操场，每天下午四点以后就热火朝天，足球、篮球、排球、网球、羽毛球、跳绳、单杠，一应俱全；向北，下坡之后就是以只放莴笋的鱼香肉丝著名的8食堂，再穿过毗邻的10、11、12号楼，就是热水房、浴室和卖小炒的9食堂；向南，上台阶不远就是一到夜晚就灯火辉煌的三教和四教，上自习很方便；向东，紧紧挨着的5、6、7、8号楼是清华唯一的女生楼聚集地，周围的7食堂和“大学生之家”就更是全清华女生出镜率最高的食堂和餐厅了。在地大物博、校园里骑车都会累死的清华，像9号楼这样食、住、行、色、学兼收的宿舍楼恐怕是绝无仅有。

那时的9号楼，偶尔还可见门口的台阶上坐着一两

个手抱吉他的业余校园歌手，就住在旁边8号楼建筑系的卢庚戌必定是其中之一，无须买票的我们可能也只是路过时匆匆一瞥。门口对过的小卖部生意很好，夏天的



傍晚我们也会三三两两地坐在小店的门口拿着啤酒和花生米，对往来的女生品头论足，或是买一个大西瓜，抱进9号楼的宿舍里被众人一扫而光。上自习回来的同学，会先到一楼一入门的传达室，翻一翻看看有没有自己的家人或女友的来信。公用水房永远是热火朝天的八卦消息中心，大家在洗衣服或者洗脸的同时交流着身边最新的新闻；也有人会把衣服床单交给二层的陈师傅，她出入着学生组办公室，勤劳地为大家忙碌着，同时也要求我们享受她奶奶般的唠叨。晚上十一点熄灯后，宿舍里只剩下微弱的烛光下个别废寝忘食的同志，走廊里一下子却热闹了起来，武侠小说爱好者们就着昏黄的灯光手不释卷…直到万籁俱寂。

这就是我们那个时代的酒井，没有电视没有电脑没有手机和电子游戏的酒井，没有空调没有淋浴没有单独卫生间和抽水马桶的酒井。但是这个酒井，就是我们的家园。和以前的学长、以后的学弟们一样，是我们计算

机系人共同的心灵家园。假如有一天，9号楼真的不在了，在我们每个人的心里，一定还矗立着这座家园。

梦中，我又回到了9号楼。当清晨窗外的阳光，透过婆婆的梧桐树叶，照在我的脸上。远处的走廊传来房门开关的吱呀声、水房里水龙头哗哗的流水声和陈师傅爽朗热情的笑声，还有从不知哪间宿舍的录音机里传来的歌声《青春》---

青春的花开花谢让我疲惫却不后悔
四季的雨飞雪飞让我心醉却不堪憔悴
纠缠的云纠缠的泪纠缠的晨晨昏昏
流逝的风流逝的梦流逝的年年岁岁

(摄影：隋思聪)

梦回 9#



永远的情怀

——自8校友纪念入学50周年

“我们在中国最为著名的工科大学受到了最好的教育，在美丽的清华园度过了六年难忘的岁月，因此就在百年清华的历史上拥有了自己的一页。

这一页并不完整，其中许多重要内容缺失了，原因是我们的六年——尤其是后三年恰处在一个特殊的年代。我们身处急风暴雨之中，耳闻目睹了惊涛骇浪，自身命运也跌宕起伏。这一页历史对我们人生影响之深刻或许只有我们自己才能理解，因此我们对她无比珍惜。在走出校门以后的四十余年间，我们时时思念母校，深深感谢当年自动控制系老师的教诲，也庆幸历史又给了我们报效祖国和人民的机会。”

——摘自《记忆永恒》

“在走出校门以后的四十余年间，我们时时思念母校，深深感谢当年自动控制系老师的教诲，也庆幸历史又给了我们报效祖国和人民的机会。”

2012年是自8校友进入清华大学自动控制系（今计算机科学与技术系）求学50周年。

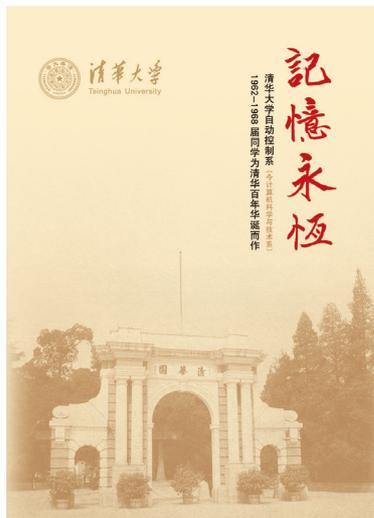
自8（1962-1968）校友在校期间爆发了“文革”。同学们经历了不寻常的动荡岁月，于清华百日武斗刚刚结束后的1968年秋冬匆匆走出校门。几十年来，自8校友怀着对母校及自动控制系的深厚感情，多次参加校庆、系庆活动并于毕业20、30、40年之际分别举行了较大规模的纪念活动。

2011年，自8有86位校友从全国各地回到清华欢庆母校百年华诞，104位同学撰写了个人经历和感言、文章，汇集成纪念册《记忆永恒》，纪念册已被清华图书馆收藏。

2012年春，已步入晚年的自8校友再接再厉，决定制作视频光盘，以纪念1962年入学50周年。光盘定名为《永远的情怀》，内容分为三部分：回顾、庆典和感言。

“回顾”简要叙述了自8校友在清华的6年历程。清华二校门、大礼堂、清华学堂、清华图书馆、工字厅、水木清华等同学们怀念的标志性建筑都出现在镜头中。这部分还汇集了自8校友当年学习、锻炼和生活的系馆、教室，东、西大操场，以及12号楼，5、6号楼和九饭厅等地的外景。于宁、王思庆等同学为此专程回校进行了实地摄录。“回顾”还展现了当年自动控制系领导钟士模主任、凌瑞骥书记以及自8同学熟悉的30位老师的照片；153位自8校友入学时的青春面容也一一出现。

“庆典”部分收集了1998年、2008年、2011年自8校友参加校庆、系庆活动时的录像，记述了历次活动的欢乐情景，表达了同学们对母校、自控系及老师们的深厚感情。



“感言”是视频内容的重点，也是光盘制作中着力最多的部分。96位校友在视频中出镜，或三言两语，或侃侃而谈，诉说着对母校和老师的思念，对受益终生的清华哺育的感激之情，以及几十年的生活感悟和对学友们的祝福。

征集“感言”历时近一年。先是在2012年春，京津两地的自8校友在风景秀丽的密云水库畔举行的纪念入学50年活动上开始摄录个人视频，胡贵云同学精心组织了活动，曹友治同学还特地请来专业摄像师。随后，上海、南京、杭州等近30个城市的自8校友积极响应，多年没有联系上的吴兆远等同学也出现在镜头里，郭伟生同学抱病为同学们送上祝福，令人动容。

2013年新年伊始，在计算机系校友会的热心支持下，自8校友向凌瑞骥、王继中、吴麒、谢锡迎、方棣棠、李树青、黄昌宁、唐龙等老领导和老师征集近照，得到热情回应。于是，老师们容光焕发的面容给自8同学带来了无比亲切的回忆。82岁高龄的老书记凌瑞骥特地制作了PPS，写下了热情洋溢的祝词，使自8同学深为感动。

目前，自8校友纪念入学50年的视频光盘已经完成制作并将送计算机系校友会留念。令人备受鼓舞的是，多位自8校友在视频“感言”中兴致勃勃地提出了“2018年毕业50年时再相会”的“奋斗目标”，期待着度过古稀之年时和老师、学友们欢乐相聚的那一天。

——自8同学会 2013年1月

自8校友在百年校庆时留影



计算机系发展基金捐赠指南

一、捐赠途径：

计算机系在清华教育基金会设立发展基金专户，欢迎所有系友及关心计算机系事业的有识之士以不同方式支持我系发展建设，捐赠可以指定项目和用途，具体捐赠途径如下：

（一）、邮局汇款：

地 址：清华大学东主楼 10-109

邮 编：100084

收款人：清华大学计算机系校友办公室（请在附言中注明捐赠项目及用途）

（二）、银行转账（通过清华教育基金会账号入计算机系发展基金专户）

清华大学教育基金会现有人民币、港币、美元三个币种的账户。

1. 人民币

户 名：清华大学教育基金会

开户行：中国工商银行北京分行海淀西区支行

账 号：0200004509014447265

2. 港币、美元

户 名：清华大学教育基金会

Tsinghua University Education Foundation

开户行：中国银行总行营业部

Bank of China, Head Office

Swift Bank Code: BKCH CNBJ

账 号：778350027226（美元）778350013632（港币）

（请在附言中注明“捐赠计算机系发展基金”，并可指定基金项目 and 用途）

（三）、网上支付

发展基金在线捐赠网址：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn/donation/>

通过网上支付平台，您可以使用大多数人民币信用卡和银行卡进行在线捐赠，捐赠到账后我们会给您寄送收据及有关资料。

二、捐款确认

捐赠人在捐赠完成后，请将个人联系方式（地址、邮编、联系电话、姓名、年级等信息）发送至系友邮箱：

thucs@tsinghua.edu.cn。系友办公室老师将在第一时间将捐赠款入账，并给捐赠人寄送捐赠发票并在系友网站上公布捐款人名单。

三、联系办法

联系人：袁老师

联系电话：010-62782917

传真号码：010-62771138

电子信箱：thucs@tsinghua.edu.cn

通讯地址：清华大学计算机系校友办公室 100084

四、捐赠用途

系友捐款取之于系友，用之于母系和系友。系友可以选择捐赠项目也可自设捐赠项目（捐赠 10 万元以上），如不指定项目，所有捐赠将统一入发展基金账户。

五、发展基金项目介绍

计算机系自 1958 年建系至今，已向社会各界输送 13000 余名毕业生，这些莘莘学子从清华园出发，秉持着自强不息厚德载物的清华精神，遍布祖国大江南北、世界各地。在各自的岗位上建功立业，在全球范围内得到了广泛的认可，为学校赢得了美誉。近年来，广大系友一直秉承“饮水思源，以励后人”的精神对计算机系的发展给予了大力支持。2011 年，借百年校庆暨钟士模先生诞辰 100 周年之机，在众多系友的支持下，我系恢复了钟士模奖学金基金用于奖励品学兼优的在校学生，并设立了思源基金帮助生活困难的离退休教师与学生。两年来，众位校友慷慨解囊，鼎力相助，钟士模奖学金基金得到了近百名系友及一家企业捐赠，共募集到 171 万余元；思源基金也得到了 80 余名系友捐赠，共募集到近 54 万元。

虽有广大系友慷慨捐赠，但目前的捐赠相对计算机系事业的发展仍是杯水车薪。因此，为了进一步加强国内外系友之间、系友与母系之间的联系和团结，更好地服务广大系友，进一步调动、汇聚各方力量，加快世界一流的清华大学计算机学科的建设步伐，在广泛征求校友意见的基础上，经 2012-2013 年度第十二次系务会讨论决定，成立清华大学计算机科学与技术系发展基金。发展基金之下设立若干基金项目，如：钟士模奖学金基金项目、思源基金项目。希望通过广大系友的持续捐赠，我们的发展基金越来越壮大，能够为计算机系及广大系友们的各项事业发展提供更大的支持。

（一）、钟士模奖学金基金项目简介：

钟士模先生是浙江浦江人，1936 年毕业于交通大学并到清华大学任教。1943 年，他获得学校资助赴美国麻省理工学院学习，1947 年获得博士学位回国任教，并于 1958 年创建清华大学自动控制系（计算机系前身），任首任系主任。

钟先生在从事科研和教学的几十年中，始终工作在第一线，直到1971年5月11日，他因劳累过度在参加一次重要会议时心脏病突发逝世，年仅60岁。

为了纪念钟士模先生在我系乃至整个中国计算机学科创立和发展过程中作出的卓越贡献，计算机系在1988年设立“钟士模”奖学金，并从1990年至2005年间组织了10次评选，共计63名同学先后获奖。在迎接清华百年华诞与纪念钟士模先生百年诞辰的日子里，由计算机系系友捐助设立了“清华大学计算机系钟士模奖学基金”。

钟士模奖学金定位为计算机系学生的最高荣誉，授予品学优异、全面发展的同学，并以此鼓励全系同学向钟先生崇高的为人为学精神学习，鼓励他们勤奋努力，提高素质，追求卓越，全面发展。奖学金额度拟定为每人每年15,000元（与清华大学特等奖学金额度持平），每年奖励本科生和研究生各不多于5名同学。

（二）、思源基金项目简介：

近年来，医疗费用持续高企，虽然我国的医疗保障体系正处于日渐完善的过程中，但遇到一些特殊情况，除国家医保报销药费之外，动辄数以万元乃至数以十万元计的高昂的个人负担医疗费用仍然会给我系退休老教师带来沉重的经济负担，有时几乎会耗尽其一生积蓄（众所周知，不少退休老教师的工作期间经历了计划经济时期或者从计划经济向市场经济过渡的时期，工资水平普遍比较低），导致家庭生活相当困难，生活质量急剧下降。目前我系退休教工已经达到140位，步入高龄人数逐年增加。据不完全统计，我系前后约有30名教师罹患癌症，从系里的层面上看，整体上面临着较大的医疗康复压力。在学生中发生身体意外和重大变故的情况也时有发生，高额的医疗费用，使得同学家庭承受极大的精神和经济负担。

每当这些突如其来的变故发生时，我系都会从系管经费中分拨出专款用于扶助退休教职工和遭遇重大变故的青年学子，但由于受到国家和学校财务制度以及系管经费用途的限制，这些款项与实际需求之间存在较大差距，常有杯水车薪之感，难以实质性地解决困难。

饮水思源，涌泉相报。计算机系发起成立了“清华大学——计算机系思源基金”，希望秉持“系友捐助，社会支持，互帮互助，爱心关怀”的理念，汇集大家的爱心和力量，帮助那些为我系发展奉献毕生心血的退休教工，为他们的晚年生活提供必要的经济支持和爱心关怀，帮助因遭遇重大突发变故而产生经济困难的青年学子，让他们能安心学习，成才报国。

让曾经言传身教、呕心沥血指导学生成长，艰苦奋斗、不计名利支持计算机系发展的退休教职工安享晚年，是所有关心计算机系发展的系友和社会各界朋友们的共同心愿；让勤奋学习、刻苦钻研的青年学子能够从容应对突发困难，顺利完成学业，最终长成国家、民族有用之材，是所有计算机系系友和社会各界朋友们的共同期待！

系友的慷慨捐助，会让师长倍感欣慰，也会让接受过捐助的计算机系学子怀有感恩的心，相信会有更多的系友加入到这个爱心接力中来，我们传递的不只是爱心，更是希望……

（三）、学生培养基金项目

青年学生是国家宝贵的人才资源、是民族的希望、祖国的未来。为鼓励和资助计算机系优秀学生努力学习，“德、智、体、美”全面发展特设立本基金。基金用于支持我系优秀学生社会实践、出国交流、参加国际竞赛以及开展创新创业活动。

（四）、学生文化建设基金项目

为了提高学生素质、陶冶情操，培养集体意识与责任意识，锻炼学生的组织沟通能力以及人际交往能力特设此基金。基金用于支持我系丰富多彩的学生活动，如学生节、一二九大合唱等，用于支持学生社团建设等。

（五）、环境建设基金项目

自 1958 年建系至今，在所有计算机系人的共同努力下，我系实现了飞速发展，目前已发展成为国内第一、世界一流的计算机系。在 1996 年、2006 年和 2012 年的全国计算机科学与技术学科评估中，三次排名第一。在 2010 年清华大学组织的首次计算机学科国际评估中，由世界一流科学家组成的委员会认为：清华的计算机学科已经崛起成为世界级（world-class）的计算机科学研究与教学机构之一。

然而在高速发展的同时，我们的一些硬件设施严重制约着我们的发展，这一困境也亟待解决，鉴于此特设立本基金。基金用于支持我系改善科研教学环境，如建设系馆大楼。

计算机科学与技术系校友办公室

系友群体是计算机系不可分割的一部分，是计算机系闪亮的名片，是计算机系最宝贵的财富，也是计算机系最可信赖的力量。半个多世纪以来，清华计算机系汇集了上万名优秀人才，他们从这里投身到各行各业，走向世界各地，为全球计算机学术领域和互联网发展做出了卓越贡献。

2012年12月15日，计算机科学与技术系校友会正式揭牌成立，同时也成立了计算机系校友办公室，我们以“联络系友感情，了解系友需求，宣传系友成就，展示系友风采，拓展系友资源，健全系友组织，凝聚系友力量，推动计算机系事业发展”为计算机系校友工作的宗旨，通过建设系友专享的虚拟网络平台，完善安全且使用便捷的系友数据库，每年筹办校庆日系友重聚和系友年会等大型活动，组织讲座、报告、科技成果展会，为广大系友创造继续获取新知、拓展社会资源、共建合作渠道、互助职业发展的机会，助力系友事业成功，鼓励系友为母系做出持续贡献。

我们相信，经过我们共同的努力，计算机系校友办公室愿成为联系广大系友的桥梁与纽带，和广大系友一起，彼此促进，共创价值！

联系方式：

清华大学计算机科学与技术系校友办公室

电话：010-62782449/62782917

传真：010-62771138

邮箱：thucs@tsinghua.edu.cn

地址：北京市海淀区清华大学东主楼10区109室

邮编：100084

官方微博：<http://e.weibo.com/u/3210832433>

网址：<http://www.tsinghua.edu.cn/publish/cs/8203/index.html>

征稿启事

为给广大系友提供一个交流思想、展示自我的平台，特别开辟《系友文苑》栏目，将发表系友的诗歌、散文、书法等文艺性作品。我们恳请广大校友积极投稿，来稿形式不拘，记叙、回忆、纪念、传记、人物介绍、专题采访和散文、诗词、照片等均表欢迎。

您可采用书信或电子邮件的方式投稿，推荐使用电子邮件方式投稿。请将电子邮件发送至 thucs@tsinghua.edu.cn，投稿时请以“添加附件”的形式发送，并在邮件题目栏注明“《系友通讯》投稿”字样；纸质稿件请寄至：北京市海淀区清华大学东主楼10-109北京市清华大学计算机科学与技术系校友办公室，袁熙收，邮编：100084，联系电话：010-62782917。同时请在稿件里写清自己的真实姓名、学校、年级和详细通讯地址、联系方式，以便我们选用稿件后和您联络。

创刊初期，经验不足、水平有限，尚存许多待完善之处，恳请大家批评指正，同时热忱欢迎广大系友惠赐稿件，给予大力支持，我们期待着您的来稿！

摄影：马少平（1977 级系友）



镜中画

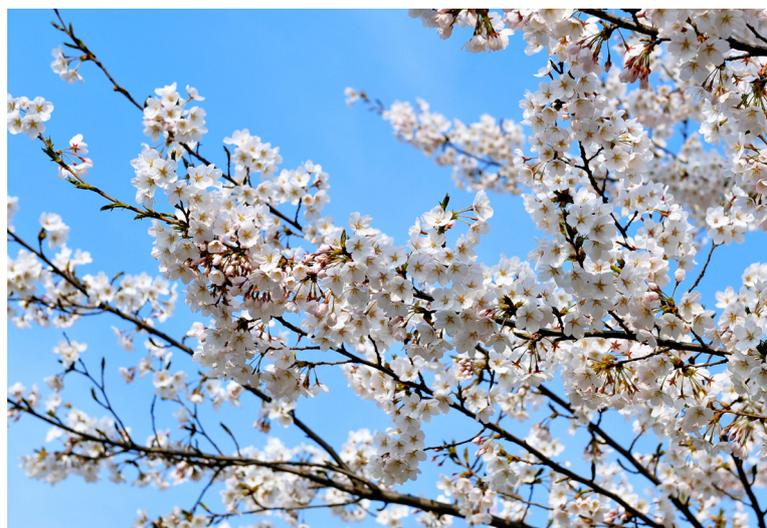


雾锁西湖

摄影：刘宁（2001 级系友）



春花烂漫



樱花盛开



主管：清华大学计算机科学与技术系

主办：清华大学计算机科学与技术系校友办公室

地址：中国 北京 清华大学东主楼 10 区 109 室 100084

电话：010-62782449/62782917

传真：010-62771138

邮箱：thucs@tsinghua.edu.cn

网址：<http://www.tsinghua.edu.cn/publish/cs/8203/index.html>