



清华大学计算机科学与技术系
Department of Computer Science and Technology, Tsinghua University

系友通讯

| ALUMNI EXPRESS |

系讯简报

我系召开2014年度工作总结会
系友会访问搜狗公司看望系友

系友文苑

清华园Apollo和足球影响了我的一生

总第10期 | 2015年第2期



2014 CCF终身成就奖
授予
张敏院士
以表彰你在计算机领域的卓越成就
和对中国的计算机事业作出的杰出贡献

王巨宏

我系师生获中国计算机学会多项奖励

郑纬民理事长为胡事民颁发
杰出贡献奖



郑纬民理事长为王宏颁发
卓越服务奖

主 编：孙茂松
副 主 编：许 斌
责任编辑：蔡英明 袁 熙
电 话：010-62782449/62782917
传 真：010-62771138
官方微博：<http://e.weibo.com/u/3210832433>
网 址：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn>
2015 年 4 月，第 10 期

目录

CONTENTS

1

系讯简报 P02

- ◆ 我系召开兼职教授学科建设座谈会
- ◆ 系友会走访旷视科技公司看望系友
- ◆ 我系召开 2014 年度工作总结会
- ◆ 我系成功举办 2015 加拿大计算机竞赛
- ◆ 系友会访问搜狗公司看望系友会
- ◆ 我系召开“园丁计划”系友座谈会
- ◆ 我系两个项目获得国家重点研究基础发展计划资助
- ◆ 我系科技成果完成鉴定
- ◆ 我系召开全系教师大会

2

声誉远播 P08

- ◆ 我系师生获中国计算机学会多项奖励
- ◆ 唐杰获国家自然科学基金委员会与英国皇家共同资助人才项目
- ◆ 两位系友入选国家“千人计划”
- ◆ 孙茂松在“2015 年大学 MOOC 发展高峰论坛”上做邀请报告
- ◆ 李涓子获日本大川情报通信基金研究助成奖

3

系友风采 P10

- ◆ 大朗淘尽 唯余清欢——访清华大学原校长助理、清华控股有限公司原董事长荣泳霖
- ◆ 方寸之间有天地——记 1993 级系友廖春元
- ◆ 王小川：一个“选择恐惧症”者的坚持

4

“园丁计划” P26

- ◆ 探寻通往智慧教师的路途——党德鹏

5

系友文苑 P28

- ◆ 二校门感怀——郑思潜
- ◆ 美好回忆，双肩挑成果丰硕——唐永连
- ◆ 清华园 Apollo 和足球影响了我的一生——罗广义
- ◆ 清华颂——郑林峰

6

年级专版（80 级） P34

- ◆ 恩师寄语
- ◆ 岂能相忘不相聚，同窗情地久天长——师钧
- ◆ 一封家书——郭毅可
- ◆ 体强韵美——姜欣
- ◆ 单人独骑承德行——池洁
- ◆ 重返清华——李志斌
- ◆ 1980 级入学名单
- ◆ 似水年华

7

系友企业 P48

- ◆ 北京旷视科技（Megvii）有限公司

8

回馈母系 P50

- ◆ 2014 年度捐赠名单
- ◆ 计算机系发展基金简介

01 我系召开兼职教授学科建设座谈会



▲ 副校长薛其坤讲话

2015年1月23日，我系在东主楼10-103会议室召开兼职教授学科建设座谈会，我系5位兼职教授应邀参加了座谈。副校长薛其坤、信息办主任尹霞出席座谈会，系主任吴建平等系领导、各研究所负责人及教师代表等30余人参加会议。系党委书记孙茂松主持座谈会。

会上，薛其坤对此次学科建设座谈会的重要性的必要性给予肯定，表示座谈会对我系学科建设和发展、对青年教师的发展具有重要的指导作用。吴建平向与会兼职教授汇报了我系人才培养、学科建设、工作重点、“十二五”

规划目标等基本情况，介绍了人事制度改革进程，回顾了教师队伍建设及人事制度改革实施细则产生的过程，分析了学科发展及人事制度改革所面临的困难和挑战。

与会教授对我系学科发展建设取得的成果和人事改革的举措进行了肯定，围绕教师队伍建设、人才评价体系等问题展开了深入地交流和探讨。他们指出，在当前我国经济社会稳步发展的新时期，新一轮高校人事制度改革面临着更高的要求，清华大学的改革进程对全国高校人事改革具有示范和引领作用，而计算机系的人事改革对清华整体的人事改革具有重要的促进作用。计算机系在建设世界一流的计算机学科目标指引下，应深入分析国内外形势，把握学科建设内涵，加强本学科内部及外部的深度交叉，制定科学合理、操作性强的评价考核体系，以培养人才为根本，推进和完善人事改革制度，促进教学和科研的发展。

清华大学共聘任了16位专家学者担任我系兼职教授，他们均来自国内高校及科研院所，是我国计算机各学术领域的专家和学术带头人。

02 系友会走访旷视科技公司看望系友



▲ 会后合影

2015年1月23日，计算机系校友会秘书长许斌一行到访旷视科技公司（Face++），并与2006级系友、旷视科技联合创始人唐文斌、印奇等系友进行了愉快而又深入的交流。系党委办公室主任蔡英明以及系友办公室老师参加此次活动。

唐文斌和印奇对于计算机系领导和老师的到来表示

热烈欢迎，并带领大家参观了公司的办公环境及人性化的办公设施。印奇对Face++人脸识别技术进行了相关介绍，并展望了在未来金融、安防、智能家居等市场领域的广阔应用前景。唐文斌表示，非常感谢系领导和老师对系友的关心和支持，作为初创公司在创业初期面临着人才培养和市场推广等诸多挑战，希望能与计算机系加强合作与交流，共同成长和发展。

许斌对旷视科技公司取得的成绩和发展给予充分肯定和高度评价。他指出，计算机系学生一直以来都是引领和倡导清华创业浪潮的主力军，应该体现我系创业的特点，发挥自身技术优势，实现科技创业梦想。计算机系校友会愿意给广大创业系友们搭建交流和沟通的平台，一如既往地提供支持和帮助。

最后，许斌一行还亲身体验了Face++人脸识别技术的应用。会谈结束后，大家合影留念。

03

我系召开 2014 年度工作总结会



▲ 吴建平、孙茂松讲话

2015年1月26日，我系在主楼后厅召开全系2014年度工作总结会。系领导、各所负责人及在职教职工、离退休教职工代表共120余人参加了总结会，副系主任赵有健主持会议。

系主任吴建平汇报了我系2014年在学科建设、教学、科研、行政、对外交流、人事、学生及系友等几个方面工作的基本情况，总结了近4年来我系在学科建设、科学研究、人才培养、师资队伍等方面所取得的代表性成果，回顾了我系教师队伍建设及人事制度改革实施过程，分析了我系发展过程中所面临的挑战和困难，鼓励全系教师在新一年的工作中百尺竿头、再进一步。吴建平指出全系将以人事制度改革为契机，把握“保持优势，平稳过渡”的原则，进一步优化师

资队伍，培养一批具有国际影响力的高水平学术带头人和若干承担国家战略性重大项目的领军人才及团队，在建设世界一流计算机科学与技术学科的道路继续努力奋斗。

系党委书记孙茂松宣读了计算机系关于表彰2014年度系先进个人的决定，表彰了在教学、科研和管理等岗位上表现优秀的16名教职工。他在总结发言中，号召全系教职员在今后的发展道路上要齐心协力、迎难而上，积极建设我系成为中国计算机学科中的“领头羊”，为实现建设世界一流计算机学科的发展目标而不懈奋斗。

会上，系内五个研究所、基础与实验教学部以及机关分别汇报了本单位2014年工作情况。



▲ 吴建平和孙茂松为系先进个人颁奖

04

我系成功举办 2015 加拿大计算机竞赛

2015年3月5日，由我系主办、北京市计算机学会协办的加拿大计算机竞赛（北京赛区）暨清华大学程序设计邀请赛举行。来自北京及天津市12所中学的120余名同学参加了此次比赛。赛前同学们还参观了清华大学校史馆。开幕式上计算机系副主任朱文武教授致欢迎辞并回答了同学们的提问。加拿大计算机竞赛（Canadian Computing Competition，简称CCC）是面向中学生的计算机程序设计比赛，每年举办一次，其目的是为广大中学生朋友们提供一个机会

来检验自己分析、设计以及编程的能力。北京赛区获得一等奖的两名同学将由加拿大滑铁卢大学资助赴加拿大参加第二阶段的比赛，前五名获奖者将免试参加清华大学2016年自主招生冬令营。八届比赛，硕果累累，赴加参赛的学生共有9位选手获得金牌，6位获得银牌。为中国的学生赢得美誉。本次比赛在香港和北京二个赛区同时进行。经过三个小时的激烈角逐，最终北京四中的李昀之等十位同学分获一、二、三等奖。

05

系友会访问搜狗公司看望系友



▲ 座谈会现场

2015年1月20日，计算机系校友会常务副会长、系党委书记孙茂松一行到访搜狗公司，并与1996级系友、搜狗公司CEO王小川等近20名系友进行了亲切交流和互动。清华大学（计算机系）—搜狗搜索技术联合实验室主任马少平，系友会秘书长、系党委副书记许斌，系友会常务理事、系党委副书记刘奕群，系党委办公室主任蔡英明以及系友办公室老师参加了此次活动。

王小川对计算机系校友会一行的到来表示热烈欢迎，感谢系领导对系友的关心和看望，感谢计算机系长期以来对搜狗公司的关注和支持。他向大家介绍了搜狗公司的发展情况以及未来面临的人才培养、研发创新等挑战。

孙茂松首先对王小川获得“2014年华人经济领袖”大奖表示祝贺，为搜狗公司所取得的成绩感到由衷的高兴和自豪。他谈到，王小川作为杰出系友的代表，一直

秉承“自强不息，行胜于言”的清华校训，肩负起作为一名企业家应有的社会责任，为清华大学也为计算机系增添了光彩，为学弟学妹们树立了榜样。希望在未来计算机系和搜狗公司能有更紧密的合作，坚持把技术作为企业核心竞争力，早日跨越新的高峰。

许斌介绍了系友会近两年来的发展状况，并与大家分享了2014年系友会在深圳、旧金山、西雅图等五地校友日活动的盛况。他希望广大系友能够通过系友会的平台与计算机系有更多沟通和交流，希望大家共同携手、努力把计算机系建设的更好。

为感谢搜狗公司对计算机系工作的大力支持，孙茂松代表计算机系和系友会为王小川颁发纪念牌。会后大家合影留念。



▲ 孙茂松为王小川颁发荣誉奖杯

06

我系召开“园丁计划”系友座谈会

2015年1月27日，由计算机系校友会主办的“园丁计划”系友座谈会在东主楼10-103会议室召开。校党委研究生工作部部长张小平，系友会副会长、原系党委书记杨士强，原系学生工作办公室主任赵美琴、徐玉华，系友会秘书长许斌，以及在北京高校就业的部分系友近30人参加此次会议。系党委副书记贾珈主持会议。

张小平谈到，“园丁计划”是计算机系在学生就业引导工作中富有创新性的一项新举措，得到学校有关方面的认可和褒奖，他希望通过“园丁计划”将更多优秀

的毕业生输送到我国计算机专业领域的相关高校和研究机构中，使其在科研工作战线上为国家做出更多的贡献。

杨士强回顾了“园丁计划”的创始初衷以及这些年的开展情况，并与大家分享了1999级系友王晓英的职业选择故事。在2008年毕业时，面临众多的选择，王晓英与系领导和导师交流后毅然放弃大城市高薪工作，和自己的丈夫到青海工作，她选择到清华对口支援的青海大学计算机系当一名教师。王晓英夫妇共同赴青海工作的事情，也得到了学校的大力支持，学校有关领



▲ 杨士强讲话

导陈希、岑章志、胡和平、陈旭等都非常关心他们，特别是时任校党委办公室主任白永毅老师，更是如妈妈关心孩子一般地体贴入微，一直关心他们的工作生活家庭的方方面面。转眼六年过去了，王晓英克服重重困难，勇挑重担，在奉献中实现着自己的人生价值。如今，她被任命为青海大学计算机系常务副主任，在学校建设中发挥着重要作用。

杨士强还饶有兴趣的告诉大家，那一年王晓英的同学刘奕群和贾珈两名博士毕业后留在了清华计算机系，并且他们三个的爱人也都是他们同一年级的计算机系同学。杨士强还策划操办了他们三对夫妇的集体婚礼并担任主婚人。现如今，刘奕群和贾珈分别担任计算机系党委负责教工和学生工作的副书记。

在座谈交流环节，系友们纷纷表达了对系里开展“园丁计划”的感激之情。曾连续两届获得国际信息学奥林匹克竞赛金牌，在校期间还担任过信息学奥赛国家队教练、系科协副主席的2005级系友胡伟栋，在毕业面临职业选择时也曾一度有过迷茫，是到企业去谋求一份高薪还是结合自己特长实现自己人生价值一直困扰着他。但他看到“园丁计划”实施以后，我系一些优秀的博士生放弃高薪，毕业后到学校任教后，坚定了他的职业选择。胡伟栋选择到北京师范大学附属实验中学当一名教师，负责中学生的奥林匹克竞赛培训，既能和专业结合，把所学知识学以致用，还发挥了自己的特长优势。他在讲话中谈到，非常感谢在系里的指导和鼓励下，找到了理想并适合的岗位，希望通过自己的努力培养出更多的国际奥林匹克金牌学生。

到高校工作的计算机系博士毕业生系友代表中国人民大学柴云鹏，北京航空航天大学冷彪、王静远，北

京邮电大学张熙、张娇，北京理工大学嵩天、宋丹丹、沈蒙，北京信息科技大学张伟，以及出站博士后代表北京师范大学党德鹏、骆祖莹，分别分享了在工作中遇到的问题 and 挑战，他们也希望借系友会的平台加强交流、资源共享、彼此促进，为母系发展添砖加瓦。

赵美琴、徐玉华、许斌分别发言。他们认为，老师的为人、为学等方面都要为学生们起好的表率作用，要教书育人；另一方面，不少天资聪慧、朝气蓬勃的学生们也使老师得益颇多，这是相互激励、教学相长的过程。徐玉华更是动情地说道，“若有下辈子，还会选择做一名受人尊敬的人民教师。”

最后，杨士强还结合自己多年的教学、科研、管理经验，分享了他在为学、为师、为人方面的心得体会。他指出，在建设世界一流大学和研究型大学的过程中，对大学教师提出了更高的要求，青年教师在成长、成才过程中很多重要问题上都要深入思考，包括如何面对压力、适应形势，处理好教学、科研、社会服务等各个方面的关系，要找到适合自己发展的道路，在各自岗位上更好发挥作用。杨士强还就如何申请科学研究基金、如何选拔和培养青年教师等青年教师关心的热点话题提出了中肯的指导和建议，大家均表示受益匪浅。

我系自2008年实施“园丁计划”以来，通过编撰优秀博士生简历集，系领导在全国系主任论坛以及各种科研交流机会推荐毕业生，在计算机系校友会刊物《系友通讯》开辟专栏对这些系友进行跟踪报道等工作，渐渐形成了全员关心博士生到高校和学术单位就业的局面，也渐渐在同学中间形成了走学术道路的氛围。截止2015年，有近百名博士生到国内外高校任职或从事博士后研究工作。



▲ 会议现场

07

我系两个项目获得
国家重点研究基础发展计划资助

朱文武



李国良

2015年3月6日，科技部发布了《关于国家重点基础研究发展计划2015年项目立项的通知》（国科发基〔2015〕63号），我系有2个项目获准资助，其中朱文武教授被聘为《面向城市管理的三元空间大数据计算理论与方法》项目首席科学家，李国良副教授被聘为青年科学家专题项目《大数据群体计算的基

础理论与关键技术》负责人。清华大学有9个项目获准资助，6位教授被聘为项目首席科学家，3位被聘为青年科学家专题项目负责人。

这批项目于2015年初正式启动，项目起止期为五年，按照原有《国家重点基础研究发展计划管理办法》和《国家重点基础研究发展计划专项经费管理办法》的要求实施。由于“十三五”中央财政科技计划进行全面改革，这将是国家重点基础研究发展计划立项的最后一批。

本年度全国共申请项目958项，经过科技部组织专家进行的初评、复评，最后在973计划中立项81项，重大科学研究计划中立项37项，青年科学家专题34项。

08

我系科技成果完成鉴定



▲ 参会人员合影

2015年4月1日，中国电子学会主持召开了由清华大学、北京搜狗科技发展有限公司共同完成的“群体智能支撑的互联网搜索技术及其应用”科技成果鉴定会。中国工程院倪光南院士、李德毅院士领衔的鉴定专家组听取了项目技术研究报告、查新报告、系统测试报告以及用户报告，并观看了系统演示。

鉴定专家组认为：群体智能支撑的互联网搜索技术相关研究具有很强的创新性；研发的具有我国自主知识产权的面向汉语服务的互联网搜索引擎系统，技

术达到国际先进水平；在点击行为模型构建及垃圾网页识别方面的研究成果达到国际领先水平。专家组同时在搜索技术发展、认知科学与搜索技术的交叉学科研究、研究成果的产学研转化等方面提出了一系列建设性意见。

工业和信息化部软件司陈伟司长、中国电子学会徐晓兰秘书长、中国人民大学信息学院院长杜小勇教授、北京理工大学计算机学院院长黄河燕教授、中科院软件所孙乐研究员、中科院自动化所宗成庆研究员、赵军研究员、北京大学谢冰教授等专家参加了鉴定会，系党委书记孙茂松教授出席鉴定会并讲话。

“群体智能支撑的互联网搜索技术及其应用”由我系马少平教授、刘奕群副教授、张敏副教授等技术人员和搜狗公司合作完成，在该项成果支撑下，搜狗搜索引擎经济效益以及在国内市场的份额显著提升，相关技术成果发表20余篇重要学术论文，申请专利50余项，并在TREC、NTCIR等国际信息检索评测中取得多项第一。

09

我系召开全系教师大会



▲ 系主任吴建平讲话

2015年4月7日，计算机系在东主楼10-103会议室召开全系教师大会。会议由系党委书记孙茂松主持。全系教师近90人参加会议。

孙茂松首先介绍了计算机系党政班子的换届情况，以及新班子的主要工作分工。系主任吴建平布置了计算机系2015年党政工作要点：以深化人事制度改革为



▲ 会议现场

突破口，在实践中逐步完善并全面实施系综合改革方案；把握国家科技体制改革和“十三五”发展机遇，研究编制系事业发展“十三五”规划纲要；加强教学教育改革，推进创新创业教育实践，推进系国际化教育培养模式建设；研究推进全系面向国家重大需求的科研体制改革，抓好国家“十三五”规划项目建议和科研准备工作；大力加强全系高水平、深层次的国际交流与合作，显著提升国际影响力；加强和改进党组织和教职工队伍建设相关工作，为完成系人事制度改革等中心任务保驾护航；强化学风建设和科技创新，提升人才培养工作水平；加强国内外校友联系，凝聚校友力量推进发展。



▲ 系党委书记孙茂松主持会议

会上，副系主任胡事民、朱文武和赵有健分别就计算机系学科评估，国家科研项目改革以及计算机系人事制度改革工作安排做了通报。会后，还进行了系学术委员会换届工作。

计算机系新一届党政领导

系主任：吴建平

副系主任：胡事民、赵有健、朱文武、武永卫

系党委书记：孙茂松

副书记：刘奕群、贾珈

系主任助理：丁力

01 我系师生获中国计算机学会多项奖励



▲ 张钹院士发表获奖感言

2015年1月31日，以“责任·创新·奉献”为主题的 中国计算机学会（CCF）颁奖大会在北京举行。来自全国各地的 CCF 理事、CCF 各工作委员会、专业委员会和地方分部的代表，以及来自高校、科研机构、企业、媒体和相关学会代表 300 余位嘉宾出席。我系师生获得多项奖励，成为当晚大会最大亮点。

清华大学计算机系智能技术与系统国家重点实验室张钹院士被中国计算机学会奖励委员会授予 2014 年度“CCF 终身成就奖”。张钹院士参与创建了清华大学“人工智能与智能控制”研究方向，提出了基于统计推断的启发式搜索、基于拓扑的空间规划等新方法，为中国计算机事业的发展做出了卓越贡献。他在发表

获奖感言时说：“我一生获奖不少，我最在乎两个奖，一个是在小学三年级获得有生以来第一个奖——全校演讲比赛第一名；今天的这个奖可能是我获得的最后一个奖，让我难忘，因为我们的工作得到同行的认可。第二，这个奖是授予清华大学的，我在清华生活了 62 年，念了 5 年书，教了 57 年的书，我所取得的成就都是在清华大学这个环境下，在老师、同事和学生们的帮助下完成的。今年我 80 岁了，减去 60，正好 20 岁，我正当年，我希望再做些事，无愧于这个奖项。”

本届 CCF 颁奖大会共评选出 8 类 23 项大奖，我系师生共获奖 6 项，是获奖最多的单位。我系教师共获得 4 项奖励，以表彰他们在学术研究、人才培养、学会服务等方面的杰出贡献。其中，张钹院士获“CCF 终身成就奖”，胡事民教授获“CCF 杰出贡献奖”，王宏副教授获“CCF 卓越服务奖”，李国良副教授获“CCF 青年科学家奖”。

在学生获奖方面，CCF 优秀博士学位论文奖是当晚最受关注的奖项之一。我系博士毕业生王智（指导教师：杨士强教授）和张娇（指导教师：任丰原教授）获此殊荣。该奖于 2006 年设立，每年评出 10 篇获奖论文，自该奖项设立以来我系共有 13 人获奖，是国内高校和研究所得奖最多的单位。

02 唐杰获国家自然科学基金委员会与英国皇家共同资助人才项目

我系唐杰副教授与南安普顿大学 Wendy Hall 教授联合申请的牛顿高级学者基金（Newton Advanced Fellowship）获批。该基金是国家自然科学基金委员会与英国皇家学会（RS）、英国医学科学院（the Academy of Medical Sciences）共同资助的人才项目，要

求中方申请人正在承担或承担过“国家杰出青年科学基金项目”或“优秀青年科学基金项目”。今年共受理有效申请 75 项，根据国际评审结果并经双方机构共同协商，共 16 个项目获得批准，其中计算机学科仅此一项获批。

03 两位系友入选国家“千人计划”



张建伟



廖春元

2015年2月18日，中组部第十一批“千人计划”创业人才名单公示结束，共有65名人才入选，

1981级系友、昆

山瑞泰智能科技有限公司董事长张建伟和1993级系友、亮风台（上海）信息科技有限公司联合创始人&CEO廖春元当选“千人计划”特聘专家。“千人计划”是由中组部主导的国家级高层次海外领军人才引进计划，本次遴选过程中，全球共652名创业人才被推荐申报。

张建伟，1981年考入清华大学计算机科学与技术

系，获得本科和硕士学位，后赴德国卡尔斯鲁厄大学继续深造并获得计算机博士学位。现为德国汉堡大学计算机系教授，多模式系统技术研究所所长，德国汉堡科学院院士。2009年创立昆山瑞泰智能科技有限公司，以服务机器人、智能系统、自动化设备及相关产品的开发、咨询和技术服务为主营业务。

廖春元，1993年考入清华大学计算机科学与技术系，获得本科和硕士学位，后赴美国马里兰大学继续深造并获得计算机博士学位。在著名的富士施乐硅谷研究院担任研究员4年工作期间，3次获得杰出成就奖，是迄今获此殊荣的唯一华人科学家。2012年回国创立亮风台信息科技有限公司，专注图像识别、增强现实和人机交互领域的技术、产品和服务。

04 孙茂松在“2015年大学MOOC发展高峰论坛”上做邀请报告

2015年1月24日，由教育部远程教育协作组、上海市教科院、远驰教育（集团）共同主办的“2015年大学MOOC发展高峰论坛”在上海浦东干部学院举行。国家教育发展研究中心主任、国家教育咨询委员会秘书长张力，教育部科技发展中心主任李志民，上海市教卫党委副书记、市教委常务副主任高德毅等出席并做了邀请报告。来自全国普通高校、军校、开放大学的领导、专家、学者及老师200余人参会。

清华大学大规模在线教育研究中心主任、系党委

书记孙茂松教授在论坛上做了题为“慕课用于教学改革的一个愿景：从翻转课堂到翻转专业”的邀请报告，首次提出了“翻转专业”的概念。他指出，越来越多的来自教学实践的证据显示，线上MOOC与线下课堂有机结合的产物——“翻转课堂”，可以有效提升课堂的教学效果。从单一课堂的翻转，经过“微专业”的过渡进一步发展到某一本科专业的翻转，在不久的将来，是可以预期的。而这种“愿景”一旦成为现实，将会对高校的基本办学模式产生十分深刻的影响。

05 李涓子获日本大川情报通信基金研究助成奖

2015年3月4日，大川情报通信基金颁奖仪式在日本东京召开。我系李涓子教授获得该基金颁发的研究助成奖，系主任吴建平教授参加了颁奖仪式。

大川情报通信基金是日本政府确认的公益性基金，旨在推动国际信息与通信领域的学术发展与文化交流，每年向日本、中国、美国、韩国等多国学者颁发奖励。

大浪淘尽 唯余清欢

——访清华大学原校长助理、清华控股有限公司原董事长荣泳霖



- ◎ 1970年毕业于清华大学化学工程系，获工学学士学位；1973年起在清华大学校机关工作
- ◎ 1975年-1976年任计算机系党委书记；1978年-1990年先后任清华大学计算机工厂副厂长、厂长
- ◎ 1990年-1995年先后任清华大学产业管理处副处长、处长
- ◎ 1994年-2006年任清华大学校长助理
- ◎ 1995年-1998年任清华大学企业集团副董事长兼总裁；1998年-2003年任清华大学企业集团董事长
- ◎ 2003年-2006年任清华控股有限公司（企业集团改制设立）董事长
- ◎ 2006年-2010年任清华大学校务委员会副主任、经营性资产管理办公室主任
- ◎ 2010年-2012年任清华控股有限公司董事长
- ◎ 2001年-2013年任同方股份有限公司董事长
- ◎ 曾兼任诚志股份有限公司董事长，清华大学出版社董事长；目前兼任中国高校校办产业协会副理事长，清华大学与企业合作委员会副主任，同方威视股份有限公司董事长，易程科技股份有限公司董事长

如果把清华科技园比喻成一个人，20岁的他经过孕育、出生、襁褓、青少年时代，如今他生命力旺盛，前景未可限量。这个生命个体的风采，集纳了几代人的心血与智慧，不同的人在他不同时期有不同奉献；如果清华科技园是一支曲子，它激昂奋进，恢弘大气，总有人弹奏第一个音符；如果清华科技园是场接力赛，总有人递出第一棒，才有其后的奋力追逐。

一个根基扎实的舞台，让后继者有挥洒的空间。显然，荣泳霖是属于搭建舞台的人。作为清华科技园最早的创始人，荣泳霖催生了科技园，见证了科技园的成长，也把握着科技园的前进方向。

作为赫赫有名的民族工业代表荣氏家族的后代，荣泳霖与科技园的故事多了一层与别人不一样的传奇色彩，虽然他参与科技园的建设跟荣氏家族并没有什么关系。言谈中，荣泳霖喜欢打比方，形象贴切，有关科技园的诸多往事在他的讲述中，更加有趣味。

从一次长谈到怀柔共识

为什么清华大学要建科技园？时间要退回到1993年，在荣泳霖看来，这个时间最是合适。

1993年，时任清华大学校长的王大中院士找到当时清华大学产业管理处处长荣泳霖，探讨一个问题：为什么清华的科技成果转化率极低？清华作为理工科见长的重点院校，彼时每年的科研经费已经接近10个亿，也出了很多科技成果，但其中转移到企业的仅占20%；即便成果成功转移到了企业而且签了约，只有运用该成果的企业能因此实实在在地增加产值、营业额与利润，才能算转移成功，这又只占20%。如此算来，清华科技成果转化的成功率大概仅是4%。虽然荣泳霖说他们“定义‘成功’的要求比较严格——不是仅靠口头说明，而要依据企业财务部门的报表数据和盖章证明”，不管怎么说，4%都是一个让人挠头的数字。

解决科研成果转化率极低的问题，是清华大学建设

科技园的一个重点考虑。“当时国内还没有一个真正的高校科技园。”荣泳霖说。此前曾经有大学办过科技园，但由于一开始思路不对，最后变成了一个纯房地产项目，没有成为真正意义上的大学科技园。而国外的一些科技园，比如硅谷、北卡、筑波等，是“以大学为核心，创新为宗旨”发展起来的，这为清华提供了借鉴。“我们为什么不能以清华为核心建设一个科技园？”这个问题被提出到清华科技园创始者们的面前。

促成清华建设科技园的还有一个人——清华的老校友、台湾新竹清华大学的老校长徐贤修先生。徐贤修从小在清华园长大，清华情愫浓厚。他回大陆寻根时，荣泳霖接待过他几次。徐贤修曾任台湾新竹科技园区筹备组组长。据他讲，北京清华大学的实力要比新竹清华大学强，大陆的政策又比较灵活——台湾的大学都不是法人，教授都是公务员，不允许参与企业事务，否则会被廉政公署调查。大陆高校可以把科技成果产业化或者向社会转移，而台湾的高校无权这样做。既然在这些方面大陆政策比台湾有优势，清华为什么不能搞科技园？

随后不久，荣泳霖与当时清华主管产业的常务副校长梁猷能有了一次长谈，谈话持续了半天之久。此次长谈明确了两点：一是要下决心尽快建设清华科技园；二是科技园的建设必须摆脱学校的事业体制，以企业法人的方式进行。两个人谈得既深入又兴奋，甚至已经谈及科技园的定位、规划、组织机构等。长谈最后，梁猷能对荣泳霖说：“好！你来筹备。”

这次谈话之后，清华成立了一个三人科技园规划小组，荣泳霖任组长，时任基建处副处长仰效友、校办副主任杜松彭参与工作，开始准备方案。三人小组的工作甚至促成了北京市委、市政府到清华的“现场办公”，肯定了项目，批准了清华科技园现在所用的地块。

当时关于科技园有个定位非常明确，就是绝不能把科技园变成一个纯房地产项目，靠卖房子、租房子赚钱，一定要做成一个高科技的创新平台。这个思路在1994年的清华“怀柔产业工作会议”上正式确定下来。



▲ 2003年12月18日，清华控股公司成立

“这次会议是事关清华产业和科技园的一个‘里程碑’性质的重大事件。”荣泳霖说。当时所有学校企业的总经理，学校有关部处、党政领导班子成员，包括一些老领导都参加了会议。会上做出了三个重大决定：

第一，明确了清华科技产业的定位、作用，决定加快发展清华科技产业。荣泳霖说，那时许多高校对于要不要办企业、办什么样的企业、怎样办企业是有不同意见的。清华此前也有疑虑，没有下功夫去抓学校产业发展的问题。

有一位学校企业的经理在会后给荣泳霖打了个生动的比方，他说，“你见过六个指头的人没有？”荣泳霖说，“见过。”这位经理说，过去清华的企业就像第六根手指，放在那里也可以，但有点难看，切掉了最好。现在，“我们终于可以进入五个手指头的行列了，不管是第几，捏起拳头来有我们的一份。”

会议上，大家统一了思想，把发展科技企业列为“学校的重要工作”。根据此次会议的基调，清华后来一系列关于发展校办科技企业的文章在中国高校里产生了很大影响。

第二，明确了清华科技园的发展方向和建设方针。会上对科技园的建设达成了八点共识：（一）清华应当率先在国内高校建设科技园。（二）清华科技园的定位，可以用三句话来概括：科技成果的转化基地，高新技术的孵化基地，科技和企业人才的培育基地。

（三）清华科技园成为海淀新技术开发实验区的一部分，获得政府的支持。（四）园区必须紧邻学校。（五）清华科技园不能搞成一个单纯的房地产项目，必须严

格按照科技园的定位，由学校全程控制，软硬件同步建设。（六）科技园的建设和运行必须以法人企业的形式运行。（七）学校出资 200 万元和两块土地（后来其中一块给了清华同方）作为起步，由科技园“滚动发展”。（八）到国外考察成功的科技园，吸收符合中国国情的有益经验。

第三，撤销“产业管理委员会”和“产业处”，成立清华大学企业集团公司，实行董事会领导下的总经理负责制，以资产为纽带，与下属公司形成“母子公司”的体制，打造“企业舰队”。

荣泳霖主动申请撤了自己的产业处处长。他开玩笑说，这个处长大体是个税务局长加统计局长，到年底了就去收报表、催交利润，像收租子，实在不行了就对企业说：“老兄，校长日子不好过了，今年是不是多交点？”产业处是学校的一个职能机构，而管理的都是企业法人，根本无法有效地实施管理，更无法在资金、人员、房屋等方面给予企业支持和帮助。

荣泳霖坚决主张清华科技园一定要由公司来做，而不是由学校来做，这也是因为吸取了其它学校的教训而认识到的。此后，科技园成立了法人企业——清华科技园发展中心，聘请时任清华校办主任的梅萌任总经理。

“怀柔会议”的八点共识一直在指引着科技园发展的大方向。当清华科技园用地被批准之后，很多家房地产公司找荣泳霖洽谈，提议他们做土地的一级、二级开发，清华不用出一分钱，做完之后再给清华 8%~10% 的房子，按此计算，有大概几万平方米。荣泳霖没有答应——“如果科技园由房地产商来建设，只凭怎么赚钱怎么来，谁都可以进，没有科技含量，那还叫科技园吗？”

为了保证科技园的发展方向，学校成立了以时任校长王大中为主任的“清华科技园规划建设委员会”，委员会“从园区定位、发展模式一直到建筑设计风格，怎么跟清华配套等都进行了详细讨论。”“王校长甚至亲自去看过墙砖的颜色。”荣泳霖说。荣泳霖此后一直从委员会和科技园公司股东的角度关注清华科技园的建设发展；园区的空间发展和创新体系的建设工作，则主要由梅萌、徐井宏及其团队来进行。



▲ 2006 年成都会议发言

虽然创立之初资金紧张，清华科技园依然坚守自身定位。从谋划之初，科技园就懂得坚持的意义。这之后科技园进入下一篇精彩乐章：梅萌等人接过接力棒，开始了清华科技园艰辛而富有成就的建设历程。清华科技园 1994 年正式启动，靠“贷款——拆迁——盖房——房屋抵押贷款+本校和校外企业以合建方式出资进行下一轮建设”的模式滚动发展，竣工一批，使用一批，软硬件同步建设，历尽艰辛，历时十一年才全部建成。

一个面临争议的问题

自始至终科技园的建设者们有一个问题要面对：建设清华科技园到底有什么意义？特别是对于清华大学意味着什么？这个问题从来就不少争议和质疑，即使是清华大校内也有不同的看法：科技园盖了那么多房子，收了那么多钱，每年也不是全部交回给学校，还“扰乱”了周边，意义到底何在？

荣泳霖自己也一直在思索这个问题。对于清华科技园关注了 20 年，加上自己的亲身经历，也许他比旁人更能深刻地理解和回答——

在荣泳霖看来，清华科技园与清华大学的关​​系首先在于科技园以学校作为创新的源头，学校把科技园作为研发和产业化的下游平台。

学校给园区的企业提供了科技成果和创新、创业的支持。同方威视集装箱检测系统的例子很能说明问题：这个项目以学校的核技术相关学科为依托，以辐射成像技术为核心，集中了计算机、网络、图形图像处理、自动控制、精密加工、光机电一体化、新材料

等相关学科中最尖端的技术，这样的项目绝不是仅凭教授们的几张图纸交给企业就能做出来的，更不要说还要根据行业用户的需求，使用最新技术改进产品和更新换代。目前同方威视集装箱检测设备的国际市场占有率超过60%，也就是说世界上每卖出100台设备，有60多台是同方威视生产的。

同时，学校为园区企业提供了研发平台。清华大学每年有几十亿科研经费的投入，还有优秀的研究团队和丰富的科技信息，其研发能力是任何一个企业的研发部门无法比拟的。荣泳霖说，清华同方这么多年来始终坚持把清华大学作为“虚拟研究院”。什么是“虚拟研究院”？就是不用盖研发大楼、招聘高学历研发团队、购置昂贵的仪器设备，只要依托清华大学的相关学科就可以了。目前，同方已经在清华大学的相关学科设立了6家研发机构，为同方研发适应市场需求和顺应未来发展的产品和技术。园区企业与学校形成良好互动，形成了完整的研发和产业链。这是一种发挥各自特长的合作共赢。以同方为例，平均每两天就会产生一项专利或软件著作权，海内外专利目前累计已达2500余项；共获得40多项国家级、省部级科技奖，其中国家科技进步奖有4项，这些中的大部分是与清华大学合作取得的。

清华科技园积极推动了学校的科研体制改革。在荣泳霖看来，这是清华科技园与清华大学关系的第二个基点。

“逼着老师们面向市场进行应用技术的科研立项！”荣泳霖说。园区的企业、机构能敏锐地觉察到应用技术的发展趋势和市场需求，这些信息反馈到清华大学就可能对学科设置、研究方向、课题立项产生积极的影响。比如，当年清华同方敏锐察觉出市场契机，清华微电子所响应市场需求，开发出可兼顾接触式和非接触式读写的储存卡芯片技术。同方积极推动，聘请研发骨干组成经营团队，成立了同方微电子有限公司。现在这个公司已经成为“二代身份证”芯片和手机SIM卡芯片的主要供应商之一，同样的技术亦可用于银行卡、市政一卡通、医保卡、其它身份识别卡等芯片，具有广阔的市场前景。目前同方微电子已成为上市公司，股价一直处于高位。

更为重要的是，园区企业推动学校科技成果转化的体制发生了重大变革。荣泳霖用了很形象的比喻，从“摘果子”向“开苗圃”的模式发展：过去清华的科技成果转化是“割韭菜”、“摘果子”，大到省委书记带着三四百人，小到村长带着几个村办企业的经理跑到清华要项目，来了“扫描”一遍，看着哪个“果子”好，就摘回去，“种”在我的地里，希望能快快长出树、结出果。这样达成的合作往往具有很大随意性和盲目性，导致科技成果转化的成功率很低。

现在科技园区企业不再是被“摘果子”，而是逐步走向“个性化定制”，按荣泳霖的说法，叫做“借地育种，带土移植”。清华大学的学术积淀加上每年大额的科研经费投入，形成了两大优势：一是“土壤肥沃”，形成了国内少有的创新研发平台；二是“园丁优秀”，拥有70多位两院院士，2000多位正副教授，2万余位博士、硕士的人才队伍。于是企业开始在清华借一方宝地“开苗圃”；聘请一批优秀的“园丁”进行“良种育苗”，而育什么种，则由企业根据市场需求确定，这就叫“借地育种”。育种成功后，企业要求技术骨干带着研发成果到企业平台上进行商品化、产业化；而学校的研发平台允许由企业继续使用，以便进行后续技术的研发和更新，这就叫“带土移植”。这样做既保证了“树”是最优良的品种；又保证了“果”是市场最畅销或是即将畅销的产品。同方在清华相关学科建设的6个实验室，就是6块“苗圃”，据此形成的主营业务产业链成为同方经营收入和利润的主要来源。

园区对学校的意义，还有一个重要的维度，就是园区是清华大学与社会力量合作打造出的产品研发和产业化的融资平台。在荣泳霖看来，当前在成果产业化方面，还没有形成一个完善有效的资源统一调配、政产学研互动、多方得益的研发和产业化机制，“钱本来就不多，却花了不少冤枉钱”。园区企业在创业阶段，可以从政府和社会两个方面得到资金支持，甚至是财政补贴；创业成功后，又可以用股权融资、股票上市、配股、增发等方式从资本市场募资。这些资金有效解决了研发和产业化过程中资金投入的“1：10：100”的问题。“1：10：100”是国际

公认的公式，认为如果研发阶段的资金投入是1的话，那么商品化阶段的资金需求是10，而达到规模化生产阶段的资金需求是100。据估计，清华科技园入园企业每年R&D的投入超过30亿元，其中许多是与清华大学合作项目的投入。

另外，企业在学校设立研发机构，也是增加学校研发投入的有效途径。比如，同方威视每年投入的研发经费就超过1亿元，其中大部分是跟学校相关学科合作进行的。有统计显示，清华大学控股、参股企业每年与学校相关学科达成的“横向合同”额，约占学校横向合同总额的15%~20%。

荣泳霖认为，科技园的入园企业是清华大学人才培养的新课堂。这是科技园跟清华大学关系的第三点。清华大学理工科的人才培养模式有自己的特色，即：扎实的基础教学+宽口径的专业教学+尽可能多的实践环节+真刀实枪的毕业设计，而企业正是实现这种培养模式的好课堂。比如，同方曾经承接过人民大会堂的空调改造项目，在调研中发现，空调系统的主干部分是1959年建设时留下的，硕大的通风管道连接各厅，仅靠机械调节阀门的开度来控制各区的温度；而工程改造的要求非常高，非但要求在很短的时间内稳定各区不同的特设温度，还要求大厅内对角线温差不得超过正负0.5度，改造工程的难度之大可想而知。当时有很多学生在导师和公司高级工程师的指导下参与了这个项目。待最后项目高标准地完成时，学生的论文也同时完成了，因为项目使用了许多在当时高端的硬件系统和专利技术，系统性、综合性强，学生的论文水准也非常高。

在荣泳霖看来，清华科技园对社会的意义决不仅仅是每年几百亿元的产出、上万人的就业，更为深远的是：清华科技园正在实践科技成果转化模式创新的“造林工程”、科技成果产业化融资模式创新的“聚金工程”、推动传统产业改造和升级换代的“堆山工程”。清华科技园是当前中国乃至世界范围内独具特色的一块创新、创业试验田，“随着中国国力的增强，我们应该有信心、有勇气打造出一批世界级的自主品牌，我们期待涌现出中国式的微软和盖茨。”

“跑龙套”的知识分子

谦谦君子，温润如玉。不说话时的荣泳霖，身上有种知识分子特有的静穆气息，说话时的荣泳霖，语调平缓，恬淡谦和。

作为荣氏家族的后代，荣泳霖家族的家事总是被人屡屡提起，虽然荣泳霖本人多次表示他作为一个“理工男”去做科技企业，完全是阴差阳错，与姓荣并没有什么关联。但作为出生在荣家的人，有一个好处是有机会认真地研究荣氏家族的发展史，深入地思考荣家所从事的民族工业为什么在中国特殊的历史阶段里，应对阵阵恶风险浪，却能梅开数度，步步辉煌。

荣泳霖家与荣氏兄弟（荣宗敬、荣德生）是“同宗同支”，往上几代也是殷实富足的大户：祖上留下的带天井的清末民初时期的旧式楼房，墨漆金字的堂匾，锡制的一人高的烛台，散发着暗香的上好的楠木门，顶戴花翎的祖宗画像……这些残存的碎片记录着这个家族曾经的历史。从荣泳霖的爷爷辈开始家道中落，而荣氏兄弟（荣宗敬、荣德生）风生水起、名震天下。荣泳霖觉得家门颓败最根本的原因在于社会发生重大变革的历史时期，固守旧体制和旧观念不放，没有与时俱进。从中吸取的惨痛经验，被他用在了管理清华企业上。

“荣毅仁的父亲荣德生先生那时候就知道‘拼海归’了，他们启用从国外回来的优秀人才，按照股份制方式组建企业，运用先进理念实施管理，引进德国最先进的技术和机器，开办学校培训人才……”荣泳霖说，“但我们家仍然固守封建的家庭小作坊式的生产经营方式，因此失败是必然的。”家族企业失势后，荣德生曾经把荣泳霖的爷爷叫过去，帮他掌管栈房（仓库）、航运等，但是爷爷的旧观念适应不了新体制，而荣家素来决不任人唯亲，于是爷爷被淘汰出局，成为潦倒的寓公。

荣泳霖总结道，当一个社会的生产关系和发展模式发生激烈变革时，企业必然是大起大落、有死有生，所以，一定要顺应时代潮流。清华开办企业、建设科技园也是一样，处在计划经济到社会主义市场经济转变的大变革中，启动清华科技园建设、成立清华大学

企业集团公司，之后又改制为清华控股有限公司等措施，都是在中国高校中最早实行的，也都遵从了顺应时代潮流这个道理。

荣泳霖从家族历史中还学到一条：产业资本发展到一定程度，一定要跟金融资本结合。一段时间内，荣家开办的面粉厂、纺织厂、机械厂等如雨后春笋，随着企业的摊子越铺越大，资金成为了瓶颈，于是荣家卖掉了几家“绩优公司”。一般人的思路是用所兑现的资金充实现金流，投入到扩大再生产中，但是荣家没有这么做，却用来买上海银行的股份，变成了银行股东。从此，荣家建立了一条畅通的融资渠道，企业如火如荼地发展起来。

“现在，从科技园启迪公司总裁升任清华控股有限公司董事长的徐井宏、清华同方董事长陆致成、紫光集团总裁赵伟国等清华企业的领导者们，都在探索和实践跟金融资本的结合，相信他们会开创出一个清华企业发展的新阶段。”荣泳霖说。在他看来，清华科技企业最成功的一步是1997年运作清华同方上市，股票发行短短三天内，就募集了3.5亿元资金。同方上市以来通过资本运作带来的资产增值和规模发展，至今仍让很多人瞠目结舌。

作为清华的“土著”，荣泳霖对清华大学的感情极为深厚。从1964年走进清华园读书至今，“求知于斯、奋斗于斯、喜于斯、忧于斯，已经整整半个世纪过去，不是只言片语所能表达。”

1978年，荣泳霖被派到电子系的计算机工厂，成为一名做电路板的普通技术员，后来做了副厂长、厂长，经历过起起伏伏，到现在在企业工作已经36年了。与改革开放同步，荣泳霖亲身经历了清华企业飞速发展的历程。

“我刚到企业时，全校的营业收入三千多万元，那时候只有几家校办工厂，设备和原材料、动力都用在学生实习上，顺带搞点产品，不算是真正意义上面向市场的企业。”而现在，清华企业的营业收入总额已经超过400亿元，增长了一千多倍。

在这个发展过程中，荣泳霖觉得最要紧的是顺应时代的变化。“我在清华产业的36年，就是不断挖掘科技成果，不断进行体制、机制改革，向现代企业制

度靠拢的36年，这是这么多年来的一条主线。”

这背后有荣泳霖的情怀。这个情怀来自于清华的熏陶，也来自于荣家实业救国的家族传统。“我是学化学工程、搞核燃料的，后来到企业，边干边学，无非要把科技成果变为真正的财富，为国家做点实实在在的贡献。”

清华东门外，科技园区生机盎然，这一带已被誉为北京西北部的“小CBD”。一个数据就能说明清华科技园的魅力所在：清华科技园区办公楼的租金已经涨到每平方米每天9元，而周边的办公楼租金只要一半。原因是什么？因为科技园不只是向公司出租房子的房东，“空间有形、梦想无限”，20年间，它已经形成独特的园区文化，造就了一整套创新、创业的服务体系，构筑了一个你追我赶、合势奋进的商业氛围，这些都是难以被后来者复制的。

尽管清华科技园已经当之无愧跻身世界科技园区行业的“第一梯队”，但在荣泳霖心目中，这还远远不够。

“科技园要推动传统产业的改造和升级换代，要发展战略型新兴科技产业，要打造一批自主品牌，使我们孵化的本土企业在国际竞争中，不再仰视其他外国企业，而是与其平等地合作和竞争。”

对于自己在其中所起的作用，荣泳霖有个很形象的比喻：搭好舞台，跑好“龙套”，只为了造就领军科技企业的“梅兰芳”。正是基于这个梦想，他奋斗了36年，审慎低调，淡泊名利。记者所了解到的一个故事也许更能说明这一点：有一次清华企业要进口一套电子设备，公开招标。一家境外代理公司找到荣泳霖说，如果能让他们中标，就在香港渣打银行给他存上5万美金。荣泳霖说，你们怎么连加减法都不会做？并给他们出了一个主意：“如果把准备给我的5万美金从报价中减掉，可能会增加你们的中标机会。”

“清华人最看不起追名逐利的人”，荣泳霖不假思索地说。

（转载自《清华人》2014年7月，记者 杨麻）

方寸之间有天地

——记 1993 级系友廖春元



- ◎ 1998 年毕业于清华大学计算机科学与技术系，获工学学士学位
- ◎ 2001 年毕业于清华大学计算机科学与技术系，获工学硕士学位
- ◎ 2001 年赴美国马里兰大学，获计算机博士学位
- ◎ 博士毕业后在著名的富士施乐硅谷研究院担任研究员。4 年工作期间，3 次获得杰出成就奖，是迄今获此殊荣的唯一华人科学家。在国际顶级学术会议 ACM Multimedia 和 ACM IUI 上曾获最佳论文（提名）奖，发表 40 余篇学术论文，申请 14 项美国专利
- ◎ 2012 年底回国创立亮风台信息科技有限公司，专注图像识别、增强现实和人机交互领域的技术、产品和服务。成立不到 2 年，公司已经成为本行业领先创业公司之一，获得多次风险投资，拥有百度 91、乐视、美图、OPPO 手机、当当和上广电集团等行业标杆客户，覆盖过亿用户
- ◎ 2015 年，入选中央“千人计划（创业）”特聘专家

2015 年 2 月，中组部第十一批“千人计划”创业人才名单公示结束，共有 65 名人才入选，1993 级系友、亮风台（上海）信息科技有限公司联合创始人 & CEO 廖春元当选“千人计划”特聘专家。提及这个荣誉时，廖春元表示很幸运，选拔竞争很激烈，感谢专家对团队成绩的认可。通过访谈这位自称是“技术人员中的技术人员”回国创业的心路历程，我想用“顺理成章”四个字形容获奖结果应该是最适合的。

最像文艺青年的技术男

高中时，廖春元参加全国物理竞赛获奖，有机会可以直接保送国内最好的学校，因为自己的理科一直很好，他没有任何犹豫地选择了清华。在选择专业的时候还有些小插曲，90 年代初，互联网还没有像现在如此盛行，家人亲戚建议选择自动化系，而廖春元和同是云南代表队的小伙伴文镇一起商量后，选定了计算机系，“现在回过头来看，选择计算机专业真的是一个很正确的选择。”

事实上，廖春元在高中的时候对计算机并没有太多的接触，而且那时候的计算机还是接到黑白电视机上的苹果电脑，非常简单原始。也正是在廖春元上大学阶段，

Windows 3.1 系统开始上线，个人电脑开始大规模普及，计算机开始走下神坛走入民间，廖春元感到很幸运赶上了这个好时候，自己在专业学习上也经历了机器计算的思想代替数理化解析的思维的转换过程。“编程，非常锻炼思维的严谨性，没考虑到一些特殊情况，思考不够严密的话，程序质量就会很差，影响整个流程。所以计算机系的学生做事很认真。”谈到大学期间印象深刻的专业课程，廖春元说非《数据结构》莫属，对以后的编程思维影响很大，而且他也幸运地成为计算机系“名捕”之一严蔚敏老师的关门弟子。还有《编译原理》也令他收获颇多，通过这两门课的学习，他对计算机的理解又提高了一个台阶，不再是只属于一个 coder 层次。

在清华，历来不缺少学霸、学神这样的人物，而廖春元上大学的 1993 年更加特殊。由于隔壁学校连续几年要求新生参加一年军训，又恰逢这一年招生减半，更多高考状元因此转报清华。一时间面对众多牛人云集，廖春元坦言也曾“压力山大”。但适应了大学生活后，廖春元很快在学习和社团活动中游刃有余。那时候，系团委要在 9 号楼宿舍里开辟一个小图书室，廖春元负责组织筹办，便到每个教研组化缘，去拉赞助，为计算机系学生提供更多阅读课外书的机会。廖春元笑称自己的

性格比较文艺，受到家庭熏陶，喜欢看历史、文学等等杂书。虽然小时候家庭条件不是太好，他总是省下买早点的钱去买小人书，对于《三国演义》、《龙女牧羊》中栩栩如生的画面，至今还记忆犹新。

或许是对图像天生的敏感，廖春元最大的爱好是集邮。廖春元小学时候，邻居阿姨送给他一张小小的邮票，于是便开始了集邮之旅，并且一直坚持到现在。虽然邮票上看到的只是图片表象，但每张邮票都有自己的故事，有着丰富的文化内涵。正所谓“方寸连带水，邮花通古今”，每一套邮票设计都有其背后的故事，历史题材、艺术题材，《水浒传》、《三国演义》，写实、写意，平板印刷、雕刻印刷，风格各异，包罗万象，廖春元饶有兴致地说起集邮，仿佛如数家珍。“从80年代到现在的邮票我几乎都有收集，家里有很多本集邮册，都数不清了。”在家的時候，偶尔他会拿出几本邮册，用镊子夹出每一张邮票，仔细观看欣赏，甚至边边角角的每一个细节都会记住，他说这对现在的工作也有一些帮助。“技术和艺术是个有机的结合，包括现在做的一些产品，视觉设计很重要，一个友好的界面会给人带来愉悦的用户体验，好看和好用都很重要。”廖春元认为设计邮票和设计软件产品是有相通之处的，一方面是艺术，另外一方面是科学功能，如果结合成功的话就是一个颠覆性的产品。

从美国硅谷到亮风台

在本科阶段，廖春元参加计算机系 SRT 项目的一些科研活动，接触到多媒体、图片识别方面，更加坚定了兴趣所在，从本科毕业设计到研究生阶段都是在媒体所，师从史元春教授。

95、96 年时候，国内互联网刚刚兴起，当时清华东门口有很多公司、工作室都到计算机系来招兼职学生。廖春元开玩笑地说到，“9 号楼走道里面喊一声某某公司招人啦！大家就知道有活儿了。”而自己的第一份兼职工作是在国家图书馆，直到现在他还记得大三暑假时每天早上从清华骑自行车去国图的情景。在兼职工作中，廖春元开始接触 Java 编程和互联网编程，可以说是中关村第一批互联网程序员。

有一次，廖春元所在的兼职小组给联想开发一款

桌面游戏“斗地主”，当时的安装量达到数百万，他第一次深切体会到自己的努力成果在生活中得到应用的感受。如何将技术的东西真正做成产品，影响到成千上万的人，这个种子开始在廖春元内心中生根发芽。特别令他印象深刻的是，2008 年时，父母到美国探亲，为了不让老人家太无聊，廖春元找到自己以前写的源代码，编出一个打麻将的小游戏，可以让父母在家里联网打麻将。看到他们开心的笑容，那一刻廖春元又一次感到自己的专业和技术给家人的生活创造了价值。

由于国内外技术的差距，为了有机会在图像识别技术领域做到更深入，并且有能力做到国际一流，硕士毕业时，廖春元决定到美国继续深造，在马里兰大学攻读计算机博士学位。博士毕业后，廖春元进入富士施乐硅谷研究院担任研究员。顺利发展的事业，舒适安逸的生活，这似乎是大多数人理想的生活状态，然而，廖春元始终没有放弃将技术转化成产品的想法。当时，富士施乐研究院会给每工作满 5 年的员工颁发一个纪念奖牌，当廖春元即将步入第一个 5 年的时候，他开始反思，这种生活是不是自己想要的呢？此时，廖春元已是视觉领域的专家，4 年工作期间曾 3 次获得杰出成就奖，是迄今唯一获此殊荣的华人科学家。廖春元想到，多年以后，如果自己千辛万苦研发出来的技术只是得到一些奖金和证书，成为 paper 被束之高阁，时间不久就会被人遗忘，而不是转化成产品，他觉得这将是多么遗憾，与其这样的话，为什么不再往前走一步，把这些很好的研究变成更实用的东西，为社会创造更大的价值呢？



▲ HiScene 图灵 SDK 是亮风台新推出的云 + 端 海量图像识别以及增强现实技术开发平台

考虑到这些原因，廖春元决定不再沿着这种研究员轨道继续下去了。随着国内互联网技术的迅猛发展，智能手机计算功能不断加强，3G、4G无线网络覆盖的普及，加上13亿庞大的人口数量，中国才是最大的市场。2012年，廖春元感觉到图像识别技术已相对成熟，如果能把图像识别运用到智能机上，就能让视觉交互从实验室走到每个人的身边。于是他找到中学好友唐荣兴，两人都觉得是到了一个极好的时间窗口。“很多东西不是想的太清楚才开始的，我们觉得大方向就开始了。”廖春元说道。唐荣兴曾供职于英华达（Inventec）、清华同方、盛大创新院等名企，是移动手持设备软件、VOIP、浏览器内核技术开发专家，有十余年研发经验。他也是鱼游网络联合创始人兼CTO，积累了宝贵的创业经验。所以两人创办亮风台是那么的水到渠成。

刚回国的時候，廖春元也曾被同学嘲笑为二逼热血青年，放弃国外的优厚待遇，回到国内重新开始，不是每个人都有这种勇气。“一切为了理想。”廖春元微笑着说道，“当时回来的时候，很多条件都比较差，真的是四五个人，两三条枪。但是这件事既然是自己喜欢做的，又可以为社会创造价值，如果不能全力以赴，其实就是一种浪费。”

提到公司名字的由来，背后也有一段故事。“亮风台”脱胎于“凉风台”，是廖春元家乡一座山的名字，海拔有三千多米，站在山顶，可将昭通全城尽收眼底。公司的四位创始伙伴都是高中同学，曾经组织活动一起去爬山，而且必须在山顶过夜。虽然夜晚的山林很冷很



▲ 亮风台与OPPO合作发布了自主研发的O-video，是国内第一款支持用户创建内容的增强现实视频分享应用

黑，又有爬山的辛苦和疲劳，但是当第二天看到很美的云海日出时，觉得一切都值得了。对于同是老乡的几位联合创始人，山是他们之间共同的纽带，也代表着团队精神、高度和视野。公司的核心技术——海讯图像识别的英语译名HiScene的出处也来自这里，HiScene意为Highland Scene（高地风景），只有到达高处，才能看到最美的风景。“我们希望图像识别技术可以为用户带来如美丽风景一般的美好体验。这座山既能反映公司的初始故事，也表达着对未来的期许。之前也有人想取些高大上的名字，发现重复率很高，难以注册，不如回归初心，我们从哪个地方来的，哪个地方就是我们的根。”

用户点赞是最大的成功

图像识别在国内还属于比较新鲜的事物，简单来说，就是计算机通过对图像进行特定处理，理解其内容，从而找到用户所需要的信息。这些信息可能是一段文字，也可能是一段视频。以图书为例，用户对着图书封面的任何一个区域拍照，然后通过App或微信公共账号上传至云端，就可以识别出所拍图书的相关信息，如背景资料、相关介绍、版本等。“我将图像识别技术称为‘天’与‘地’的连结纽带，‘天’是在云端的多媒体数据库，‘地’是线下媒体或实际的物体，而图像识别将两者很好地结合在了一起。”廖春元说道。

1984年上映的美国科幻片《终结者》，阿诺德·施瓦辛格扮演的机器人杀手，能够在视觉系统中实时显示出真实物体的数字化信息，这可以说是增强现实最直观和经典的应用场景。尽管图像识别与增强现实通常会被分开提及，但其实是两个联系非常紧密的领域。廖春元强调，“我们做的是基于图像识别的增强现实，首先准确识别目标物体是什么，以及它的3D坐标，然后把电子内容准确地叠加上去。”

随着智能手机的发展和普及，移动搜索开辟了新的场景，人们的生活开始不再局限于当下物理场景，微软、Google、苹果等互联网巨头纷纷投入大量资源布局人工智能，如语音识别、图像识别、增强现实、虚拟现实等，让计算机变得更聪明。相比于语音识别，图像是最直接的，可以省去语音的误差，还能消除不同国家之间语言上的障碍，便于国际推广。虽然现在二维码识别

技术很火，但是二维码必须事先将每条待识别的信息制作成黑白相间的方块格子，这样会破坏原图的美感；另外，任何可以识别的物体必须加上二维码，这使得可被识别的物体具有很大的局限性。“人类认识东西需要最原本、自然的方式，所见即所得。”而亮风台的海讯图像识别只需要一张没有做过任何特殊处理的图片就能完成，“我们的技术是基于最原始的数据，提取图片的特征，然后快速地将数据库里的图片一一比对，最后将匹配图片的相关信息发送给用户。”

当你看到一幅电影海报时，拍个照片，就能了解它的相关信息、观看片花；当你为不会安装家具而犯愁时，拍个照片，立即就能获得安装视频；当你想下载一个好玩的应用，直接扫描 App 图标就能方便下载；当你在外旅游时，只需扫一扫景点标记，就能够通过文字、图片甚至视频全方位了解当地背后蕴含的深厚历史积淀，还可以制作电子版的“到此一游”，杜绝不文明现象。每一个物体都是信息的入口，人们可以超出电脑屏幕，从现实生活穿越到虚拟世界。

“图像识别确实用途很广，可以被用于教育、广告、营销、会展、娱乐等各个领域。”亮风台已经与炫动传媒（以制作和发行《喜洋洋和灰太狼》闻名的国内儿童动漫龙头企业）结成战略合作伙伴，跟它旗下的《哈哈画报》等杂志合作开发创新的互动杂志。通过图像识别技术，将平面杂志与视频、动画、游戏结合在一起，提供全新的儿童娱乐和教育体验。“纯粹的电子产品可能对儿童发育不利，因此实体的书、杂志和玩具有存在的必要性，但传统的读物和玩具又缺少电子产品的互动性。”廖春元希望将图像识别推广运用到儿童教育领域，通过突破性的多媒体展示方式，把知识的灌输模拟成新奇探索的寓教于乐方式，对孩子来说更容易被接受。

成立两年来，亮风台已与联想、三星、OPPO、电信等手机厂商，基美传媒、上海 SMG、外滩画报、21 世纪商业评论等传媒集团，百度、乐视、美图、淘米网等互联网企业建立了合作伙伴关系。累计覆盖用户已达两亿，可以说，在移动增强现实和图像识别领域，已处于相对领先地位。但廖春元表示，现在公司正处于转型期，从提供解决方案转型至提供技术服务的平台，打造 2B 插件和 2C 自有品牌。现在公司已处于快速发展的轨



▲ 亮风台与《哈哈画报》合作开发创新的互动杂志效果展示

道，正在扩大规模，在硅谷和北京设立了研发中心。在讨论地点设在哪里时，廖春元说，“想都不用想，当然是清华这里啊。”就在清华东门口，这个曾经挥洒青春的地方。

廖春元自称是“技术人员中的技术人员”，如何实现从技术人员到管理人员的角色转换是个巨大挑战。“如果只是做技术的话，也不用回国了，当初可以留在国外研究所里。技术离不开产品，我希望能让技术落地成为产品，发挥更大价值，给人类生活带来更好的应用。”创业过程中的艰难和辛苦自不必说，谈到这里，廖春元笑着说，“有的时候不是看见希望才去坚持，而是坚持了才会有希望。幸运的是，工作就是自己的爱好，现在做的正是自己喜欢做的事情。”亮风台创立两年多以来，作为创始人的廖春元能够入选国家“千人计划”特聘专家，也是对自己团队的极大认可，“但是最重要的还是要把事情做好。作为创业的公司，看到千万的用户给你点赞，才是最大的成功！”

“清华是一辈子的烙印，无论到哪里，这里有着难忘的情怀。”清华带给学生的应该不只是一个荣耀的标志，很多时候更是做事情的态度和看问题的高度。廖春元希望在未来的某一天，亮风台的产品可以无处不在，“Hiscene inside”品牌标识可以渗透到生活中的点点滴滴，为人类带来更美好、更丰富的生活，这也是他创业的初衷。

（撰稿人 袁熙）

王小川：一个“选择恐惧症”者的坚持



- ◎ 2000年毕业于清华大学计算机科学与技术系，获工学学士学位
- ◎ 2003年毕业于清华大学计算机科学与技术系，获工学硕士学位
- ◎ 2010年毕业于清华大学经济管理学院，获EMBA学位
- ◎ 现任北京搜狗科技发展有限公司 CEO，曾任搜狐 CTO，2014年获“安永 2014 中国企业奖”、“2014 年度全球华人经济领袖奖”

1996年五道口清华校园，一张娃娃脸的四川籍特招生独自坐在台阶上一语不发，身边摆着一本《完全自杀手册》，秋风掠过他沮丧的眼角。很多曾经迷茫的青春都曾这样，认真的思考如何告别世界的嘈杂。那个 18 岁的大一少年，名叫王小川。

2008年五道口搜狐大厦，王小川正琢磨如何说服老板张朝阳，不再反对他为推进搜索业务而做浏览器。突然办公室门开了，一个王小川推荐进公司的人进来对他说，“老张亲口跟我说，搜索以后你不用管了，由我负责”。那一年，王小川 30 岁。

多年以后，王小川和我们聊起这些往事，像平日一样的温和。

不选择的能力

多数人害怕选择，似乎掉在地上的永远是面包片抹着果酱的那一面，王小川也不例外。作为理工科技术男，王小川害怕在两个他看来差不多的东西间做出选择，按现在时髦的说法，叫做选择恐惧症。

比如置业，在那个买房子还远比买白菜需要勇气的年代（2002年），王小川怀揣着千万级别的资产，却无法在北京选中一套满意的住宅。“选户型好还是选朝向好的，选地段好还是价格便宜的，看来去好像都差不多，实在太难了。”

这件事一直纠结到 2009 年，直到一位从香港到北京置业的老友最终定居五道口时，王小川才履行承诺痛快做了“中国好邻居”。

戏剧性时有发生。像他这样名列前茅的清华高材生，出国读书是理所当然的选择。那时王小川已在陈一舟创办的 ChinaRen 兼职工作，但也心仪着类似普林斯顿的常青藤院校。

机缘巧合的是：清华大学计算机系从五年制改成四年制，王小川原计划大三开始筹备出国，时间突然缩短为一年，多少有些匆忙；与此同时 ChinaRen 给了他很好的机会去工作。

选择困难症下的王小川，并不习惯对未知结果的事情早早做出选择，但两件事情都不放弃。在出国和工作上他用双倍时间顾及，两条线并行一段时间后，工作变成不断取得成绩让人振奋的地方，出国自然越来越远。

“无论买房还是出国，都不是我在做选择，是最后被推到一个结果里面。”王小川说。

好在选择恐惧只出现在生活中，在百度、腾讯、阿里巴巴等多次伸出橄榄枝时，王小川保持着难以置信的坚持。在工作中他从不认为是做选择：方向明确（扩大市场份额），结果清晰（撼动行业格局），如何直达目标成为决策关键因素。

所以我们看到，无论是2010年阿里入资、还是2013年腾讯入资及搜搜并入，都不是突然摆在谈判桌上的条件，至少提前一至两年前，就已经在王小川谋划之中。

王小川并不太在意那些能留作煽情的细节。比如和陈一舟的第一次见面，他只能模糊回忆起，有个人来清华找几个技术好的学生兼职进ChinaRen。但能让他眼睛亮起来的话题是，这批96级计算机系学生出了不少创业者，比如许朝军（啪啪网）、周枫（有道）。

即使是日后共事15年的老板张朝阳，王小川也记不太清初见场景，只想起是一个夏天，搜狐在五道口举办活动，还在ChinaRen兼职的王小川穿着拖鞋过去，满屋子是被互联网激情鼓舞的人群，王小川却无感，他就是去看个热闹。

王小川性格中还有一面是“面对世事变化懒得应对近乎迟钝”，这种迟钝他很清楚，并一直坦然接受性格决定的命运。

搜狗10年来发展的各个阶段，王小川多次有机会离开，互联网业界诸多大佬都暗地里约过王小川，开出丰厚条件。但即使在最不得志的2008至2010年之间，王小川依然没有抛下搜狗。

他如此解释自己的行为方式：大部分人对近处经历的事情更多会看到困难，对未经历的事情更多看到诱惑。“这时不如聚焦到正在做的事情上只要还有进步就不要放弃。”

王小川也承认，这大体上是一种保守做法，但他认为只有锁定目标日思夜想时，才能找到创新点。这也是为何搜狗能从一个媒体基因强而技术基因偏弱的门户孵化出来，推出搜狗输入法，找到三级火箭打法，拉来阿里投资以及获得腾讯资产注入。

搜狐收购ChinaRen后出来创业的吴琳光（现任世纪佳缘CEO）认为，作为互联网公司领导者，肯定有很多方向，越往上发展越广，选择机会越多，但短期选择只有一个。他说“王小川是会做一个大房子，而不是一百个小房子的那种人。”

两次逆转

“数学天才”王小川一直在计算机领域顺风顺水，

18岁获得国际信息学奥赛金牌，后被特招进入清华读计算机本科及研究生，在ChinaRen兼职实现财富积累，进入搜狐做工程师，27岁成为搜狐最年轻的副总裁，32岁时全面负责搜狗战略和运营管理。

在旁人眼中王小川很“幸运”，但他心里明白为成功付出过多少艰苦，而让他迅速成长、并形成坚韧性格的，正是这些痛苦带来的思考。

第一次人生“怀疑期”出现大学时期。以尖子生身份走入清华后，王小川沉迷于游戏，成绩直线下滑，全班30多个人他考试排倒数，这些成绩还公开贴在教学楼外，伤及贴满“好学生”标签的自尊心。

王小川形容当时“事事都不顺利”，成绩不佳，甚至喜欢的女生都有了对象，前十几年他从未经历这种内心煎熬，这些磨难让王小川感到“很痛苦”，甚至一度研读过《完全自杀手册》。

这是王小川实现“自我价值”的一次突破，很快他把游戏账号送人，开始上自习、预习功课、复习功课、兼职打工，去缓解内心的压力，这些都是他从来没有做过的事情，大学生生活逐步回到正轨。

另一次是2008年，王小川30岁。因为执意要做浏览器，张朝阳送他一份“大礼”：让其他人接管搜索业务，王小川几乎被解职。在生活中，那一年王小川还面临父亲去世、女友分手带来的伤痛，痛苦达到顶峰。

“那时我会对自己讲，这是30岁给你的人生礼物，所以你需要去接受这样一种人生过程，然后再走出来，这里经历的痛苦，对未来都会有价值。”

那是搜狐最辉煌的一年，要钱有畅游，要用户有搜狗输入法，要品牌有奥运，张朝阳也下定决心要做成搜索。王小川也是在搜狗拼音输入法成功过程中，突然明白应该如何做搜索：必须通过浏览器做桥梁，否则一点儿机会都没有。

王小川说要做浏览器，张朝阳充满了质疑：“微软的IE市场份额那么大，都没有把Bing做起来，凭什么浏览器做成搜狗搜索就能做成？”何况浏览器对搜狗当时的成功蓝图矩阵策略没有太大帮助。

浏览器策略让王小川和张朝阳产生巨大分歧，浏览器项目在内部甚至是“非法”的。张朝阳不仅解除

王小川的搜索职务，还直接问“你还想做什么”，那会儿很多人都以为他会离职。

脉脉创始人林凡从2003年起开始和王小川一起做搜狗，形容搜狗就像他们自己的孩子，等到张朝阳调走王小川时，才强烈感觉到：“公司和团队不是自己的，还是老板的。”

那是王小川最有理由离开搜狐的一次，可是他没有。在没有控制权、没有资源投入情况下，王小川打起“游击战”，一边做着公司需要的视频P2P项目，一边从各个项目划人做浏览器。

为什么不离开？原因有三点：第一是他对搜狗有强烈归属感，坚信浏览器能成。第二是他很清楚出去创业，如果没有输入法及搜索，光做一款浏览器没用。第三是他理解张朝阳。

王小川曾在一档电视访谈节目里评价张朝阳是“值得被信任的人”，尤其为人正直，在险恶的互联网江湖里，无论是打盗版还是做微博，都采用非常正统的竞争手段，这种“文明”价值观与王小川不谋而合。他还很钦佩张朝阳的眼光，无论游戏、视频还是搜索，都是做有潜力的业务。而张朝阳一直以来从骨子里认同王小川专注的做事风格，只是在浏览器策略上有分歧。

事实上张朝阳对王小川也非常宽容，对于“违规”做浏览器项目，他后来并没有强制干涉。

“我很理解他，也很注重他的情绪。”即使王小川被迫交权，用过“忍辱负重”形容当时处境，但他依然坚持，信念只有一个“这事情能做成”。那一年他读了本书：《邓小平改变中国：1978中国命运大转折》，对黑暗中的坚定和人生有了更深理解。

后来一位女性好友评价，王小川淋漓尽致地展现了极客浪漫主义、叛逆精神和理想主义，无论是在技术基因弱的门户内做搜索，还是采用游击策略做浏览器，凭着一股“能成”的信念做出不少“叛逆”之事，居然都还做成功了。

“非法”浏览器项目打了一年半游击战。在原有搜索业务资源流失、业务量变化不大的情况下，张朝阳开始着急。这时王小川开始推浏览器，浏览器一涨搜索量就线性上涨，最终证明自己的眼光。当时王小川已经认识到，不仅要做浏览器，还需要让搜狗独立

发展。

现在王小川很感谢这一年半的磨砺，因为这是他事业生涯提升最大的时期，包括明确搜狗用何种形态运作、内部如何沟通、如何避免分歧，自己如何改进，都是这段时间不断思考的结果。而在如何与张朝阳沟通上，他也反思很多，最重要的就是“如何取得老板的高度认同”。

王小川很喜欢乔布斯在斯坦福的演讲：“你不可能充满预见地将生命的点滴串联起来。只有在你回头看时，才会发现这些点滴之间的联系。所以你要坚信，你现在所经历的将在你未来生命中串联起来。你不得不相信某些东西，你的直觉、命运、生活……正是这种信仰让我没有失去希望，它使我的人生变得与众不同。”

这是乔布斯对自己精神面貌最强烈的表达，王小川感同身受。

“痛苦和挫折能让你有更多思考，也会让你在运气好时更加珍惜。”王小川说，“我足够的努力，在ChinaRren工作每天只睡4个小时，做搜狗搜索也是起早贪黑没有周末。我也摔过很多跟头，但我花的心思和精力比抱怨多，只是大家看到的总是在关键点取得的成功，虽然看起来很轻松，但背后我比大多数人付出至少多百分之十几甚至一倍的努力。”

丁李周马

优秀的技术产品人才，总是巨头公司追逐的对象。

一个广为流传的故事是，2006年搜狗输入法上线时，丁磊就留意到王小川，并约定北京见面。

那时网易游戏增长势头很猛，《梦幻西游》系列成为摇钱树。丁磊开门见山跟王小川说，你们家搜狐没钱吧，网易有钱，拿利息就可以做这件事情。

“钝感”主导下的王小川并未动心，他并不了解丁磊，何况张朝阳给了大力支持。最重要的是，“我根本要的也不是钱，也不是所谓的出名，我就是喜欢（搜狗）这件事。”这次简短见面后，双方再没有联系。

2011年底，一个朋友筹备饭局，邀请了王小川。那时搜狗刚刚拒绝360颇具诱惑的投资入股，转为和阿里同一阵线。当时除了搜狗，360也在积极接洽有道，王小川想知道丁磊会不会把有道交给360。据这个朋友

回忆，王小川听说丁磊会去，第一次主动想去见丁磊。

王小川采用了常用套话手段，也是发自内心的先夸了下丁磊在 SP、网游方面的决策，还没来得及谈到有道和 360，丁磊就接过话茬：年轻人，吃饭时候别谈工作，然后话题一转，开始兴高采烈讲为什么要养猪、以及哪儿的螃蟹最肥。

“但我已经有答案了，他（丁磊）根本无所谓在互联网江湖里如何排位、如何去整合资源，他其实很超脱。”王小川对朋友说，有道不可能和 360 合并在一起，这个答案当时对他很重要。

像丁磊这样来挖王小川的人很多，包括百度。

百度从高层到李彦宏频繁接触王小川是在 2009 年左右，那时王小川不再负责搜索、卯着一股子劲儿艰难做浏览器。百度那边，2008 年挖来的 CTO 技术天才李一男 2010 年初离职，在其离职之前，百度内部讨论接替人选时首选王小川。

百度希望王小川去接班的时候，王小川的回复是：“实在放不下搜狗的战友们，要不您整体收购搜狗吧。”这件事情后来就不了了之了。

为什么死活不愿卖给 360？王小川说其实他和周鸿祎并没有私人恩怨，除了在“商业文明”价值观上不一样，更深层次原因是，他非常清楚这场交易对搜狐来说有多不公平。有接近王小川的人认为，周鸿祎是一个有想法的人，王小川也从来不缺想法，要让两人融洽合作难度很大。

如果现在复盘，周鸿祎在搜狗发展中扮演着重要角色，从正面推动搜狗独立，又从侧面帮助搜狗做出更大的局。

2008 年王小川决意做浏览器时，360 也开始做浏览器，这给了王小川很大压力。那时他还没有和周鸿祎过过招，“你永远不知道老周功力有多深，可能一招打过来就会吐血。”后来搜狗和 360 过招很多，总体看都是吃亏，再加上张朝阳是周鸿祎圈里为数不多的朋友，这样的三角关系看上去非常奇妙。但是帮助搜狗从搜狐分拆出来，周鸿祎是关键人物。

2008 年 12 月，搜狗浏览器第一版正式发布，但却仍然没有得到重视。王小川意识到，必须取得张朝阳的认同。2010 年初，谷歌退出中国市场，搜狗的专

注点重新回到搜索，但是这时候整个搜索的业务发展却遇到了瓶颈，这是一个让张朝阳意识到浏览器对于搜索重要性的机会。

这时候，周鸿祎出现了。

周鸿祎是何等聪明人物，他对互联网产品的理解非常透彻。360 的入口能力非常强，但它缺乏搜狗的技术能力和搜索引擎这种变现工具，如果它拥有搜狗，把两者的能力结合起来，再加上 360 安全软件的定位以及独特的“商业手段”，对百度能够形成不小的威胁。

周鸿祎找到张朝阳，想要投资搜狗。讲了三个关键点：第一是浏览器一定能成，浏览器对搜狗帮助很大。第二搜狗需要独立发展。第三搜狗独立出来需要王小川牵头。张朝阳开始留意王小川的浏览器业务带给搜索的增长。

如果希望周鸿祎是来免费帮王小川做说服工作的，那就把老周看的太简单了。周鸿祎同时向张朝阳提出，把搜狗浏览器业务转给 360，同时 360 和搜狐成立一家合资公司专做搜索。

周鸿祎要搜狗浏览器，是王小川没有预料到的，因为如果没了浏览器，搜狐也就失去了对流量的控制能力，最终也会丧失在（与 360 的）合资公司中的话语权。

但当时张朝阳对这个提议还是颇有兴趣，他心里装的是搜索，并不认为浏览器一定要放在搜狗里，所以就有了王小川只身一人赴杭州见马云的故事。

之前王小川从来没见过马云，而这次谈话也只有短短的 40 分钟。马云先问搜狗输入法是不是王小川做的，接着说了投资的三个原则：第一是有没有机会做成，第二是团队不可信，第三是对阿里有没有好处。

第一点一直是王小川最坚持的，他和马云说搜狗一定能成，现在的投资非常关键。第二点张朝阳在行业里品行大家都看得见，马云相信张朝阳。第三如果搜狗做成会抑制百度，对阿里有好处。这次谈话后，马云开始做调研，同时找张朝阳谈入股。

张朝阳也明白阿里进入和 360 进入的不同意义，王小川帮他找了个新选择。

后来在一次接受媒体采访时，王小川回忆起这段

故事，感慨道：“如果没有查尔斯的坚持，就根本没有搜狗；如果没有周鸿祎获得搜狗技术的欲望，就没有搜狗的分拆；而如果没有马云的果断加入，就没有新搜狗的降生。”

2010年10月搜狐宣布分拆搜狗，阿里作为战略投资者、云峰基金作为财务投资者联手投资搜狗。与2008年搜狗1.38亿美元的估值相比，上述交易中搜狗估值为2.37亿美元，增幅超70%，王小川出任搜狗CEO，帮助搜狗完成第一次蜕变。

三年后，搜狗再次面临360收购。这又是一个戏剧化的故事，一直活跃的360出局，搜狗除了获得腾讯4.48亿美元投资保持独立，还接盘腾讯搜搜业务，以及腾讯各个一级入口。而最终这样一个合作，和王小川对搜索的深刻理解也分不开。

在前往新加坡，参加定于2013年7月29日举行的搜狐公司第二季度财报董事会之前，马化腾、刘炽平和王小川通了个电话，他们问王小川，搜狗的业务指标和业务规划是什么样的：量有多大、收入多少？问题涉及到从搜狗基础数据到用户量，到最后的收入模式，增长潜力。

他们没想到，王小川对搜狗的收入模式增长潜力如数家珍，对于搜搜内部体系了解不亚于搜狗本身。这一次腾讯改变了主意，不再坚持腾讯控股的立场。于是谈判窗口再次重启。

这个结果让周鸿祎大为恼火，很快公开发话称“才

知道搜狗姓王不姓张”。和周鸿祎已频繁过招的王小川笑笑，称这是360情绪发泄，并不会带来其他结果。“这是几个老板共同的选择，现在的结果也达到预期。”

在王小川眼里，张朝阳是具有独立精神气质一个人，虽然俩人常常思路不一致，但共同信仰和理念是一样的，就是坚持搜狗的独立，并把搜索这件事情做成。“这是一个相互说服的过程，张朝阳之前有自己的判断，我真是费了很多力气告诉他自己的想法以及选择，他也会尽力表述自己的想法。”基于共同的理念，张朝阳和王小川一直就战略分歧进行沟通，“越聊就越看清大家在根上共同的东西。”

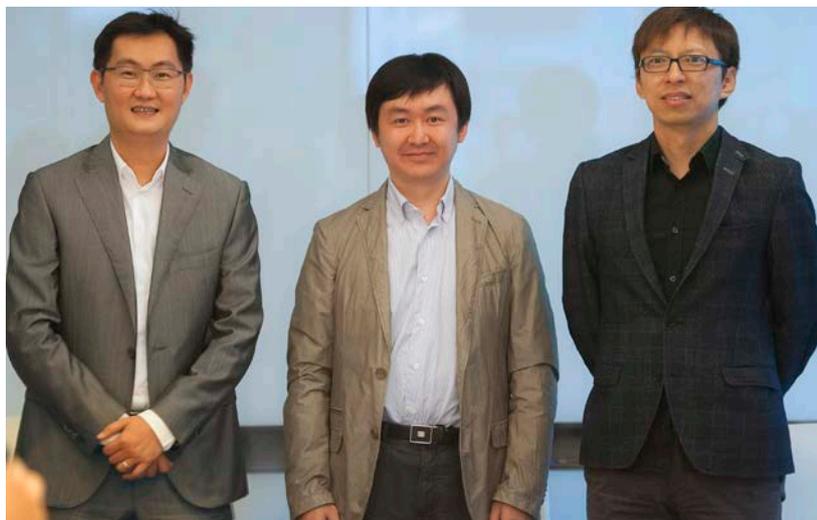
我们采访张朝阳时，他不太愿意在媒体面前评价自己的下属，认为这在管理学中“并不是一件太好的做法。”但他非常认可王小川带给搜狐的技术基因，认为“能够做到今天这样的成绩，王小川和他的团队非常的厉害。”

下一站，哪里

在互联网江湖里搜狗常被称做“变量”，包含两层意思，一是在媒体属性的搜狐独立成长起来，在搜狐集团整体策略打法中是变量；二是在互联网变局里，跟百度、阿里、腾讯、360要么竞争要么合作，搜狗虽然不是市场份额老大，但任何资本运作都会改变行业格局。

经过两次重要资本运作后，与腾讯联姻的搜狗开始新阶段，尤其移动端市场份额达到17.5%，紧随百度位列第二。但王小川认为搜索还没有到达预期的成功，没有真正去“撼动行业格局”。但他相信总有一天可以达到目标，尤其移动互联网时代，“社交搜索”将是破局方向。

腾讯是重要的资源支持：有巨大用户规模和用户链条，还有QQ和微信这样吞噬用户时间的社交关系平台。目前搜狗已独家推出微信公众账号搜索功能，但王小川认为这仅是最低级的形态，他希望改变



▲ 2013年9月16日腾讯入股搜狗，王小川和马化腾（左）、张朝阳（右）在一起

推送给用户的陈旧搜索模式，而是让用户向好友“发问”，得到更精准的结果。

“以前凡是我们能做的事，竞争对手都能做到，现在我们希望反过来，就是他们做的事我们能做，但我们做的事他们做不到。”王小川希望借此让搜狗摆脱跟随战略或渠道打法，并希望今年年底之前能够看到新产品雏形。

根据搜狐刚刚披露的第二季财报，在游戏业务增长乏力、视频业务持续投入拖累集团亏损情况下，搜狗是表现最好的业务：实现营收 9100 万美元，比去年同期增长 82%，并以 900 万美元额度首次实现规模性盈利，预计第三季度收入将突破 1 亿美元。

王小川在财报会议上表示，经过十年在技术与资源方面的持续积累，从内到外，现在的搜狗正处于历史上最好的时期。

这组数据背后的期待是上市。这并不是一个新话题，张朝阳曾多次表达分拆搜狗上市的计划，但眼下是最好的机会：资本窗口不错 + 持续规模盈利 + 微信搜索概念。但此时如果想从王小川口中得到表态，依然是不太容易的事情，他依旧笑笑回应“暂时没有时间表”。

被称作“清华守门员”的王小川 15 年没有离开过五道口，减压方式居然是“加班”。不过，在进入稳定期的这几年，王小川已经过了“拼体力”时期，现在最需要的是开拓视野，去和其他公司交流创新及管理。

尤其今年刚过一半，王小川就已经去过好几次美国，不像以前拜访 Google、Facebook 等硅谷大咖，这几次王小川更多和 10-30 人的小团队沟通。

在聊天过程中，王小川感受到无比熟悉的价值观：这些小公司的存在并不是希望成为巨无霸，而是去实践和证明自己的想法，如果卖掉是一件很幸福的事情，即使失败也没有多大压力，这只是他们在探索道路中证明哪条行不通。

从美国回来的王小川深刻感受到，包括管理层在内的搜狗团队，都要更多去接触美国及中国创新公司，去跟他们共同生长，而不只是呆在公司里思考自己的模式。

当叱咤风云的互联网大佬纷纷步入知命之年，36

岁的王小川依然非常年轻，更多人把“互联网少帅”的光环给与他，认为他在未来互联网格局中，将会扮演如同之前大佬们一般的角色。

但王小川“不敢思考这种事情”，他认为给自己这样一种压力很危险。在移动颠覆传统 PC 的时代里，接触 80 后、90 后的王小川已经开始觉得自己老了，在某些互联网语境里，甚至和年青一代们对话都有些困难。

心态微妙的变化还体现在个人状态上。为人温和又年轻有为，王小川成为互联网行业里为数不多的钻石王老五，低调的他不愿意参加《非诚勿扰》，圈中好友都很关心他的个人问题。

“今年是很艰难的一年，世界真的是在崩塌当中。”王小川开起了玩笑，原因就是他的女神们——周迅、汤唯、高圆圆都宣布婚讯。“你需要思考，原来审美的时代在变化，你也需要接受时代的这样一个变迁。”

传说中王小川喜欢的姑娘，需要会弹钢琴又懂量子力学。“这个太夸张了。”王小川笑了起来，“我希望自己走出这种科学的东西，而在人文艺术上有所追求，如果另一半能有共同审美，是非常好的结果。”

现在的王小川空余时会看不同领域的书，改装一下家里的空气净化器，设计复杂的网络让所有设备都可以联网。他还打算恢复羽毛球和游泳这样的活动。

“(感情)这个事情跟工作是一样的，越到后面挑战越大，永远有难度，但是你要保持信念。”

几番起落后，人生意义又在哪儿？

王小川早就想清楚：第一是对社会有所贡献，包括输入法都能在历史上有意义；第二是能探索更多未知的事情；第三就是繁殖和哺育后代，这是人类的一个重要课题。

“对我自己而言就像登山，你知道最终目的是对规律有更多认知，有掌握，不管是在搜狗还是去其他公司，都是对技术理想及管理理想的实践，只要今天在搜狗依然有机会实践，我就会一直做下去”，王小川说：“挂掉那天，才是终点”。

(转载自新浪网 2014 年 8 月 20 日)

“园丁计划”毕业生系列报道

探寻通往智慧教师的路途

北京师范大学信息科学与技术学院 党德鹏（教授、博士生导师）



▲ 党德鹏（后排中）和他的研究生们

2003年，也是一个羊年，我有幸进入清华大学计算机系博士后流动站。女儿在阳光灿烂的2004年3月1日上午出生。想想刚出生时的“小肉团”、八公寓旁小花园里学走路的小不点，看看如今一米五、跳舞唱歌、神情激昂地背诵满江红、口若悬河弟子规的五年级小学生，时间真若白驹过隙、十年真若弹指一挥间。困难与彷徨、实践与成长，借助清华给予的滋养，一路走来，始终梦想能探寻到那条蜿蜒通往智慧教师的路途。

清华人的勤奋早有耳闻，直至切身感受仍受到颇多震撼。在和周立柱老师联系做博士后事宜中发现，周老师回复邮件的时间总是夜里十二点多，甚至一两点，后来知道周老师每晚都工作到深夜；每天无论我多早到实验室，都能看见冯建华老师更早到实验室办公了；邢春晓老师每天忙得几乎没有时间吃饭，总是抽空从实验室的冰箱里取出不知什么时候打的饭热热，顾不上吃完又开始忙活了；王建勇老师大年初一还在实验室写材料；和杨士强老师通电话的那几次，不论多晚他都是在实验室的……。正是身边这一个一个活生生的事实感染了我，给了我面对最初困难的勇气

和力量：那时候，爱人工作关系尚在外地、面对一家五口我领到的第一个月工资是两千多元、第一年上课时选课学生很少、第一次申请项目失利……。如果没有清华的熏陶，没有学长、老师、同学、朋友和亲人的支持与分担，我无法想象我能就这么一路走来。

第一次做班主任，班上有个学生大一第一学期就因为爱玩游戏的影响，大部分课程出现不及格。虽安排班干部帮扶但效果不佳，所有班干部都异口同声地说，这个学生的学业没救了，按第二学期开学来的表现，期末考试大概要“全军覆没”了。期中时学院要求对课业危机的学生联系通知家长来教导学生，没过几天，班长就反映该生已经和在外地打工的父母通了电话，父母因心疼孩子劝他说没关系，能学多少算多少，我为此陷入两难之中。过了几天，路上碰见这个学生和我打招呼，我顺势把他叫到一边，问了问他家里的情况，聊了聊学校对本科生学业的基本要求，分析了他面临的形势，然后我说：“现在学院让通知联系家长，关于你的情况，我已经写好了信，邮票都已经贴好了，但是放在办公桌上两周了，一直没有寄出去，我一直在想，无论我是给家里寄信也罢、打电话也罢、甚至把父母叫到学校来也罢，你的成绩归根结底要靠你自己努力，只有你的努力才能改变这一切，而我总觉得你是一个不错的学生，我相信只要你努力就能做好，关键看你有没有决心”。学生听后，抬起头，恳求地说：“老师，您别寄信了，我有决心，您就看我的行动吧”。之后不久，班干部跟我反映这个学生就像换了个人开始认真学习了，期末时教务老师很吃惊地跟我说你们班这位同学居然全部通过了，真想不到。

由于主要从事数据库系统方面的科研工作，上第一届数据库系统原理课的时候我不但备课很认真，课

也讲得比较细。下课后，有个学生问：“老师，上课学得这些东西到底有什么用？”。我一下子明白了包括这个学生的一些人学习兴趣不高的原因。我从他们身边谈起，比如用手机打电话（当时他手里正拿着一部手机），每次通话记录都会保存在通讯公司的通话数据库里，每条短信记录也都会保存在通讯公司的短信数据库里，只有这样月底才能结清话费。然后又把我参与国务院应急平台建设项目中所负责的自然灾害数据库分析设计的一些可公开的资料拿给他们看，并针对大二学生讲了数据库设计的优劣对应急平台的影响；把我参与国家科技支持计划项目时负责的网络风险数据库和数据仓库的一些资料展示给他，通俗地讲了数据库设计对风险防范应用的重要性。最后，学生感慨道“原来上课讲的知识生活中无处不在啊”。此后，该生的学习兴趣大增，不仅认真学习数据库课，我也鼓励他学好其他各门课，建议他承担社会工作锻炼能力。本科毕业时，该生以信息学院历史最高分（比当年信息学院第二名高出 20 多分）考取了硕士研究生，我继续指导他鼓励他，硕士期间成果也是最好的一个，毕业时被首屈一指的互联网公司以优秀毕业硕士生招揽（比其他同期毕业硕士生起薪高 20%）。他不仅自己取得了好的成绩，也带动和帮助了其他学生，促进了研究工作的进展。2012 年 5 月数据库系统原理被教务处选为“课堂实际效果好”进行了全校教学观摩。

由于在清华大学做博士后期间，曾随导师一起参

与了教育部计算机科学与技术教指委关于 CC2004 的调研，对国内外计算机教学计划有一定了解，2007 年担任计算机系主任后，便着手了教学计划的修改和充实，这项工作既涉及教师的切身利益，又涉及学生的长远发展，在调研学院具体情况的基础上，确定了“突出重点、强化实践、优化完善”的工作原则，随着教学计划的不断完善，教育教学质量逐步提升。

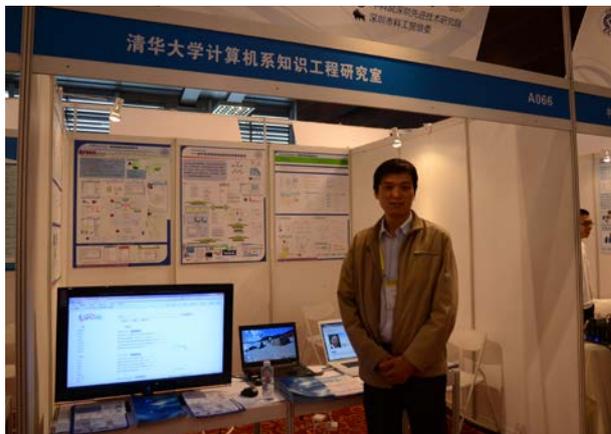
作为大学教师，科学研究丝毫不可放松。基于博士生和博士后期间工作基础，在北师大对移动实时数据库事务管理展开了更进一步的研究探讨，获得了国家自然科学基金主任基金和面上项目的支持，2010 年入选了教育部新世纪优秀人才支持计划。最近的国家自然科学基金面上项目是研究 Web 服务事务处理，这是将多年研究的事务管理和在清华做博士后期间耳闻目染的 Web 服务、Xml 数据管理相结合、面向当前服务计算前沿拟定的研究课题。除了坚持计算机核心技术研究外，还展开了和风险防范、教育等北师大优势学科交叉的应用和应用基础研究。

生活依然艰辛，工作依然繁忙，困难依然出现，梦想却也时时相伴。不知是谁说过，人生当有智慧，那么从业业呢？也定当该有师之智慧吧。经历世事越多，方能明白那两年里不经意间获得了很多；工作时间越久，越是要感谢那两年里的培养。清华园里的熏陶，改变了我，培养了我，引我追梦，探寻那条蜿蜒通往智慧教师的路途。

我系出站博士后到北京师范大学信息科学与技术学院任教的还有骆祖莹教授和王志春副教授，他们成长于清华，圆梦在师大，在“园丁计划”的鼓舞下，选择到高校中实现自己的人生价值，在教学科研领域里取得了优秀成绩。



▲ 骆祖莹在清华做博士后期间留影



▲ 王志春参加 2011 年中国计算机大会

二校门感怀

郑思潜



◎ 1959年考入清华大学自动控制系（今计算机科学与技术系）。在校期间曾担任系团支部书记，校文工团民乐队队员。1965年毕业后入川，曾任机械部东风电机厂技术员，机械部成都电焊机研究所教授级高工，副所长，副书记，中国电焊机协会秘书长，西南交通大学客座教授等职，负责的科研设计项目多次获得省部级奖励。

2009年9月返校，在二校门前望着那遒劲的“清华园”三个大字，感触颇多。

多少次在你面前驻足留影，
又多少次从你身边匆匆地走过。
你侥幸地躲过了圆明园那场罪恶的大火，
却又招来庚子赔款的奇耻大辱。
晨光熹微中你迎来辛亥共和，
不久又成了铁蹄下的歌女，满目疮痍，遍地荒草。
炮声隆隆中你终于迎来1949的灿烂阳光，
却又躲不过史无前例的野蛮风暴。
你轰然倒下、粉身碎骨，
你在抗争、你在呐喊：这到底是为什么？
今天的你虽然是赝品，
但赝品比真品更为珍贵，
因为你就是涅槃的凤凰，
在你身上值得深思的东西实在太多太多！
多少次在你面前驻足留影，
又多少次从你身边悄悄地走过。



▲ 郑思潜大学时代

（2010年6月于成都）

【注】本文由郑思潜学长的遗孀和女儿投稿。郑学长生前的愿望是响应清华号召，为祖国健康工作五十年，并希望能在毕业五十周年之际返校，不幸因病于2013年在成都去世。2015年是1965届系友毕业50周年纪念，特刊发此诗作缅怀逝者。

美好回忆，双肩挑成果丰硕

——回顾在清华计算机系工作的日子

唐永连



◎ 1972年考入清华大学电子工程系自动控制专业（今计算机科学与技术系）。1979年在计算机系攻读硕士研究生。1975-1979年和1981-1988年期间，清华大学计算机系教师，高级工程师。1988-1992年，北京信通集团公司总工程师，副总裁；1992-1997，北京科通计算机公司总经理；1998-2013年，清华万博网络技术有限公司，副总裁，现已退休。曾参加国家六·五攻关项目微型计算机局部网络，1987年获国家科技进步奖；参加国家七·五攻关项目计算机网络国产化，1989年获电子工业部科技进步奖；设计高档微型计算机系统，1991、1992年获北京市科技进步奖。2000年以来，曾参加和主持过教育部办公信息网络系统的规划、公安部金盾工程总体方案设计、中国人民银行北京金融城域网网络工程监理、中国华融资产管理公司全国企业网工程监理、青海西部校园网建设工程监理、中国人民解放军报网站的建设咨询和监理等工程项目。

从1976年初毕业留校工作到1988年初调离清华，我在清华计算机系前后工作了十二年，除去读研究生两年多，我在校大部分时间一边做学生工作，一边搞科研和教学工作。76年任计六班辅导员兼党支部书记。还负责这个班的基础课物理和电工基础两门课的辅导教学。直到我79年考上研究生。

研究生毕业后，我留在计算机系微机教研组工作，给我的工作仍就是所谓的双肩挑，一边在教研组搞科研，承担了国家“六五”和“七五”科学技术攻关科研项目，一边在系学生组当辅导员做学生政治思想工作。1982年开始担任了一届计算机系学生共青团团委书记，此期间贾春旺是学校团委书记。以后让我担任系1980级学生辅导员，兼任计01，计02，程01和程02四个班的级主任工作，直到此届学生毕业分配工作走向工作岗位结束。

清华大学“双肩挑”辅导员制度建立于1953年，由蒋南翔同志首创，已经实行六十多年清华大学的光荣传统。学校选择一些政治素质过硬、业务优秀的青年教师或高年级学生担任学生的辅导员。这些学生辅导员一肩挑思想政治工作，一肩挑业务工作或学习，这就是“双肩挑”的由来。清华大学的“双肩挑”辅

导员制度，是一项贯彻党的教育方针，坚持社会主义办学方向的重要举措。一方面，辅导员本身在业务工作学习和政治思想上过硬，在学生中树立政治强、思想好、业务精的榜样，引导和带动全体学生向正确的方向发展；另一方面，辅导员与学生经常生活在一起，做学生的大哥大姐做学生的知心朋友，有利于深入了解学生的思想状况，针对性地开展思想政治教育工作。

实践经验证明，辅导员在开展工作的过程中，得到了科学的思想方法和工作方法的训练，学会了处理工作和学习的关系，提高了自己的能力和素质。所以在做辅导员时对自己的要求就要格外高，俗话说得好：打铁先的本身硬，要做好辅导员工作一定把自己的业务工作做得好上加好。我把自己的要求总结成下面的话勉励自己：志当高远，做一个有崇高理想的人；脚踏实地，做一个身体力行的人；团结友爱，做一个善于协调的人；多思多想，做一个勇于创新的人。这段时间是我成长最快，收获最大，政治和业务双丰收的年代，连续多年评为系优秀教师，科研成果丰硕，享受着成功的喜悦。

1982年美国CORVUS公司推出国际上首个微型计算机局部网路系统OMNINET，微机教研组李



▲ 唐永连所获部分荣誉证书

三立教授预测到计算机网络是将来的信息系统主流发展方向，毅然引进了国内第一套微机局部网路系统——OMNINET 的基本系统。经过教研组师生进两年多对引进此系统的技术分析研究，消化吸收，充分掌握了该局部网路软、硬件系统的结构及开发方法，使该网路系统达到了完全国产化，1984 年作为国家重点科技攻关项目通过了技术鉴定。开创了国内计算机网路的应用的先河，为中国的计算机网路的发展做出了重大贡献。1985 年微型计局部网路的科研项目获得国家颁发的三等科学技术进步奖。有本人获奖者证书和奖章见证。本人是此项目的主要研究开发者之一，在 1985 年由清华大学出版社出版了《微型计算机局部网路 OMNINET 文集》一书。当时此书被许多高等学院作为计算机网络系统教学教科书。

本人在此局部网路系统引进后首先完成了对其 APPLEII 的网路接口板的硬件电路结构，网路驱动程序，网路操作系统和其专门共享的 CORVUS 硬盘系统剖析，并将国内当时流行的微型计算机 APPLEII, NEC-PC8801, IBM-PC, 长城 0520PC, 中华学习机不同系统总线的微机都连接到 OMNINET 局部网路上；将运行不同操作系统的微机 CP/M, APPL-DOS, UCSD-P, MSDOS 等融合到同一网络操作系统上；把价格昂贵的专用网路服务器 CORVUS 硬盘用网上任何一台带大容量硬盘的 PC 来顶替。《运行在 OMNINET 网上的 CP/86 操作系统》项目还获得 1987 年电子工业部三等科技进步奖。

在熟练掌握此网路操作系统的基础上除了资源共享程序外，还开发出一些实用的网路通信程序，如传输信件和电报程序，即相当现在盛行的邮箱管理软件；实时网路通信—会话程序，即现在的短信和微信

的雏形。网路实时通信软件获得北京市科技进步三等奖。

随着信息科学技术的发展，微型计算机局部网路在国内外得到广泛的应用，全国不少单位和部门为实现信息化的管理安装和使用局部网路系统，但这些系统大部分是从国外引进的，不得不进行大量的二次开发工作。当时占国内微型计算机网路市场大部分是美国 3COM 公司生产的 3COM ETHERNET 局部网路。为了加快我国的信息化建设的步伐，提高我国计算机局部网路的技术水平，在对有关 3COM ETHERNET 技术资料的了解和消化吸收基础上，对其网路系统结构软、硬件结构原理和实现技术进行详细的分析研究。用一个暑假假期的时间编写出一本近 30 万字的《3COM ETHERNET 局部网路系统原理及应用》，发表在《小型微型计算机系统》期刊的 1986 年第 7, 8 期的合刊上。此书一发表，得到广大读者的好评和欢迎。因供不应求，此杂志社将本书以特刊的方式发行了多次，许多单位和网路公司，以及培训部门将此书当作培训教程大量翻印。

因参加国家“七五”项目计算机网络系统国产化，1986 年底到 1987 年初，我和电子部六所十五所的四位同志一起去香港开发我国自有产权的微机网路接口板，我个人承担的任务是设计出接口板中的关键部件大规模集成电路并生产出样品来。当时国内计算机辅助设计是一个空白，没有可用的设计手段。去到香港用一台 DAISY 小型机设计系统模拟设计出一个集成度五千门的大规模集成芯片，达到国际先进水平。这个芯片后来采用在国产的 ETHERNET 和 TOKEN RING 网路接口板上，当此芯片再将物理通信功能集成在一起就是现在笔记本及手机上要用的网路功能芯片啦。此科研项目获得电子工业部一等奖，1991 年并获得机械电子工业部颁发的“七五”科技攻关做出突出成绩荣誉证书。

在国内各种计算机期刊和会议上发表过十几篇文章，受邀在全国各地举办的计算机网络技术培训班上多次讲过课。这几年是我一生中精神最充实精力最充沛的日子，也是我一生最值得骄傲自豪的日子，也是我一生中取得多项成果，享受丰收硕果喜悦的日子，更是我终身难忘的一段美好日子。

(2015 年 2 月)

清华园 Apollo 和足球影响了我的一生

罗广义



◎ 1985年考入清华大学计算机科学与技术系。毕业后到广西电力工业勘察设计研究院计算中心CAD组工作，现为中国能源建设集团广西电力设计研究院有限公司院长兼党委副书记。

岁月匆匆，光阴似箭，收到母系入学三十周年纪念征文邮件，一下子把自己的思绪带回了终身难忘的1985，带回了终身难忘的清华园5年学习生活场景。

记得刚到清华的第一年，感到学习压力特别大，因为当时的广西壮族自治区在国内处于十分落后的省份之列，教学水平跟其他省份相比差距也大，其他同学轻松可完成的功课，我可能要花上一倍的时间。所以第一年的校园生活基本上都是宿舍——食堂——教室三点一线，到北京市里、学校周边转一转的次数很少，也不参加什么体育活动。紧赶慢赶，总算没有掉队，各门功课顺利通过。

清华生涯的转折点发生在第二年，随着学习方法的改变和思维方式的转变，学习一下子变得轻松起来，感觉压力没第一年那么大了，因而这一年我选择了足球选修课。非常幸运，教我足球的老师正是后来中国足球职业化时代最为著名的金哨——孙葆洁，他刚从北京体育大学毕业分配到清华，也就比我们大两三岁。在孙老师的用心培养下，从

来没有接触过足球的我一下子喜欢上了这个世界上最受人们喜欢的运动，并且越踢越好。通过足球，我在清华园里认识了很多喜欢足球的同学，有不少成为了一辈子的朋友。从喜欢足球到爱上足球，自己的性格也发生了很大的改变，变得更加阳光、更为开朗，变得更加包容、更为大方。1990年7月13日晚11点30乘火车离开北京时，四五十个到车站站台送行的同学们哭得一塌糊涂，一半以上都是在绿茵场上结交的球友。



▲ 与香港中华电力足球队进行友谊比赛



▲ 罗广义在越南水电总承包项目开工仪式上致辞

在清华计算机系学习的五年里，一个很重要的选择就是选择专业方向。我当时选择的是计算机辅助设计（CAD）专业，该专业可以说在国内刚开始设立，对于今后就业、发展的影响力如何我并没有去深入研究，就充满热情地开始接触并走进了神奇的CAD世界。当时系里CAD专业使用的是Apollo图形工作站，操作系统也是专属的Domain/OS，应用软件是Calma公司的DDM交互式图形处理系统，完全是一个全新的天地。还算争气，通过自己的刻苦努力，很顺利地完成了CAD专业的所有课程，取得了较好的成绩。

1990年7月，告别充满欢笑和泪水、给予自己满满自信的清华园，我来到了自己人生的一个非常重要的战场，我的工作单位——广西电力工业勘察设计研究院。到了单位，我的工作部门是院计算中心，非常凑巧的是，计算中心正好有4台Apollo图形工作站，仿佛是冥冥之中的命运安排，我工作的第一时间就遇到了自己的老朋友——Apollo。当时，院里4台Apollo工作站都在闲置，因为操作系统和应用软件都是全英文的，出的图都是英文的，根本不可能用到实际设计中。凭着在清华打下的良好基础，我主动请缨，着手对DDM图形处理系统和管道软件进行汉化，特别是管道软件的数据库和交互式过程，经过三个月的努力，成功完成了全过程汉化工作，闲置的Apollo工作站投入使用并在实际工程设计中发挥了

较好作用，自己在设计院里一下子展示了清华毕业生的突出能力，为自己的人生舞台打下了坚实基础。

到设计院后，院里有个足球队，十几二十个人，隔三差五聚集在一起到外面比赛交流。我知道后，马上找到足球队队长，毛遂自荐，经过几次磨合，第一次代表院队在广西体育场与外单位比赛，我司拖后中卫，俗称清道夫，把对手的进攻全部瓦解，大比分赢了对方。我也一战成名，为后来20多年在设计院乃至南宁各单位业余足坛拥有

较好声誉同样打下了坚实基础。通过足球，我也一下子成为了院里年轻人中较有影响力的一员，在1992年即被推选为院足球队队长，至今仍在坚持踢球，仍然担任队长；由于比较活跃，同事们都说我不像清华的，因为当时清华毕业的大多给人的印象是书呆子模样，不爱与人交往，不爱参加活动，我完全打破了人们当时对清华生的传统看法，并在1994年兼任院团委副书记，自己的人生之路有了较好的铺垫。之后的日子里，凭着在清华打下的坚实基础，我主动发挥专长，和其他同事一道，推动CAD和办公自动化系统在院里全面普及应用，使广西电力设计院成为二十世纪九十年代国内较早全面推广应用计算机技术的单位之一，后来始终在全国勘察设计行业保持先进水平。立足本职技术工作的同时，我同样注重全面发展，力求成为复合型人才。2003年，我抓住难得的机遇通过竞岗走上院长工作部主任岗位，后先后经历党务工作部主任、江西桂能综合设计院院长、送电部主任……等多个基层岗位磨练，一步一个脚印，到现在成为大型国有企业的一把手。2014年五一节间，孙葆洁老师带领清华教工足球队到南宁开展交流活动，我专门去看望孙老师，光阴已去，人却如当年一般年轻，聊起当年学习足球的岁月，感慨颇多，是足球让我们前行的步伐坚定而有力。

清华园里的Apollo和足球，影响了我的一生。

（2015年3月）

清华颂

郑林峰



◎ 1990年考入清华大学计算机科学与技术系，获得本科和硕士学位，后于美国俄亥俄州立大学获得电子工程硕士学位。曾在美国思科公司，瞻博公司，中兴通讯等业界知名公司任资深工程师，是全球思科认证互联网专家之一（证书号 CCIE8670，路由交换领域）。多维拓扑乙图的发现提出者，和同步时光网络模型的提出者。现为天地彩华文化信息咨询有限责任公司创始人、执行董事、经理，彩华 CHA（在筹公司，含光通业务）的主要发起人。

清水如你不竭的泉源，
华木似你伟岸的才情；
多少学子把你敬仰，
几多梦想从此起航。

白发是育人者的尊荣，
勤勉是少年人的装饰；
桃李是甜蜜的果实，
风霜是印迹的年轮；

天行健自强不息，
地势坤厚德载物；
君子不问身处何处，
自立自然敬天益人。

一代一代的清华人，
含蕴着共同的精神，
奏演着各自的技长，
把美好的歌曲谱写传扬。

（2015年3月）



▲ 1990级本科生毕业合影

本期内容为1980级系友毕业三十周年纪念专版。回首30年前，他们年少青春，书生意气，为了同一个梦想，从这里起锚出航。清华园里留下无数美好的回忆，至今历历在目，余音绕耳。如今，他们依然豪气千尺，激情万丈，都已成长为各行各业的中坚力量和领军人物，在各自的人生历程中续写青春，再创辉煌，为母校争光，为计算机系添彩！

恩师寄语



计01班的同学们，1980年你们考上了清华大学计算机系，那时候你们都不到20岁，非常年轻。1985年你们大学毕业了，还是很年轻，有些人继续深造，有些人走向工作岗位。今年你们毕业30周年了，在不同岗位取得了丰硕成果，很有成就了。你们也50岁左右了，但仍然可以说你们比较年轻。记得35年前我跟大家说得最多的话是刻苦学习，30年前毕业时我跟大家说得最多的话是努力工作，今年我跟大家说的话是要注意身体，祝大家幸福。

郑世凤



程01班的同学们，你们入学时都那么优秀、那么朝气蓬勃，非常幸运能当你们的班主任。你们年轻的样子还历历在目，转眼也都到了“知天命”之年。我们国家的发展处于关键的转型期，希望在发达国家的同学能把先进的理念、管理、技术带回来！在庆祝毕业30周年之际，希望你们能实现健康工作五十年的目标！祝愿你们身体健康，生活幸福！

程世勤



值此0字班同学毕业30周年之际，书赠同学们三千万：
千万 要记住校训。人生几何、斗转星移、追求卓越、自强不息
千万 要维护同学的友谊。同学的情谊、母校的关心，是维系人生最美好回忆的纽带
千万 要保重身体。健康地活着，才能实现自己追求的梦想

殷人昆



祝贺程02班及80级全体同学毕业30周年：

追忆当年 奔赴五湖四海 意气风发 怀抱崇高理想
喜看今日 活跃各条战线 辛勤耕耘 书写辉煌人生
展望未来 抓住宝贵机遇 坚持不懈 获取更大成功

边计善



零字班的同学们：你们是在火热八十年代之初走进清华园，度过了五年幸福的大学生活。毕业30年，你们见证了国家改革开放翻天覆地的变化，你们在各条战线施展才华，做出了无愧于清华人的贡献。

盼望大家回母校相聚，同忆成长历程，展望美好未来！清华欢迎你们！

包世强

岂能相忘不相聚，同窗情地久天长

计01班 师钧

同学于那个年代

我从来认为同学毕业后应该多聚一聚，回首看看，重温那段同窗之情，与此同时忘却昔日的过结和不快。更要坦荡些，撇开今日的攀比，而给老同学更多的祝福。

“同班同学”这一称谓在我们的文化里有着比其在西方文化里更亲近，更复杂的内涵。“同班同学”和“相识互助”应该在语义上有很大的交集。如今在大学里，因为自由选课的缘故，同班同学常常不在一起上课，“班”的概念日趋淡薄。而在改革开放开始的年代里，大陆大学里“班”有如军队里的一个排，设有班主任和辅导员。因为绝大多数的课程是一同修的，自由选课不多，同班同学常常一起行动，在一起的时间相当多。数年大学下来，仔细想想“同班同学”一词，其内涵丰富了许多。

一代人有一代人的命运与挑战，一代人有一代人的快乐与辛苦。一代人有一代人的追求与牺牲。一切取决于同学们同学在什么年代。我们没有同学在五四的年代里，我们的血液里没有澎湃着反封建的激情。我们没有同学在抗日战争的艰苦岁月里，激励着我们努力的并不是民族解放的理念。我们没有同学在文化大革命的十年里，造反有理，反帝反修反师道尊严的举动对我们来说已经是昨天的闹剧。历史让我们开始同学于1980年，那是改革开放刚刚开始不久的一年，长期禁闭的国门在缓缓打开，各种新思想新事物如钱塘大潮般地涌入。“这是一个最好的时代，这是一个最糟的时代”在许多年之后，想想用狄更斯的这句话描述当时是相当恰当而深刻的。之所以说这是一个最好的时代，是因为中国的复兴正从那时开始。我们多少意识到时代将给予我们无穷的机会。十年文革后百废待兴，大学生是“天之骄子”，“清华一条虫，出去一条龙”。不可说如此想法没有自大成份，但这也多少反映了当时情况。现在回头看看，当年让我们挑选的工作岗位的情况是如今大学生梦寐以求的。之所以说这是一个最糟的时代，是因为基本的价值观包括为人的诚信将从此被打破，金钱将成为人们崇

拜的对象。这是中国历史上又一个沧海桑田的转折点，它标志着一个朴素单一色调的社会的终结，一个浮华五彩世界的出现。



▲ 百年校庆时计01班聚会

相识三十一年后的重聚

前不久清华百年校庆，借此机会我们大学同班同学在北京组织了一次聚会。这次聚会举办得有声有色，有滋有味。聚会活动一共两天，在北京的同学花费了相当的精力进行筹备，有人负责住宿，餐饮，有人负责摄像，有人负责联系安排活动，有人负责总召集，方方面面安排得相当周到。第一天的活动于4月23日下午2点在友谊宾馆一间会议室开始，内容是由同学逐个自我介绍毕业后的生活工作情况。为此北京的同学们特别制作了庆祝相聚的横幅和标语牌以布置会场，会场气氛热烈而欢快。我们1985年毕业（当时清华实行本科5年制），从毕业至今已经26年了。不少同学自从毕业后就没有见到过，相见时在长久的握手之间相互打量着对方的白发和皱纹。我不时地听到：“没变多少”，“和从前差不太多。”之类的话。好象我们的毕业不过是几年前的事，在我们的潜意识里，我们依然年轻。其实我们已经人近半百，许多人已经发福，头发开始稀疏，视力已不胜当年。大学时我们班有32人，这次参加聚会的有18人，其中8人是特地从海外回来，许多同学因为出差或家里有事，没能参加。虽然没有聚全，但这是毕业后我们班最大的一次聚会，实属不易。

晚饭后大家兴致不减，有人建议去唱卡拉OK，众人一致赞同，于是一串车队开进了一家歌厅。我们海外回去的一进大厅还感到有些不自然，因为左右一看全是二三十岁的年轻人，年近半百的只有我们一群人。我们租了一个大包间，将门一关，开始大唱八十年代流行的老歌，包括《外婆的澎湖湾》，《我从山中来，带着兰花草》等台湾校园歌曲。大家纵情高唱的有两支歌曲，《东方之珠》和《鸽子》。1984年中英签署联合声明确定了香港的回归，当时同学们闻讯非常激动，无不有这样的情节，一个若大的文明古国让列强欺负了上百年，如今终于走上了复兴之路。《鸽子》是我们班赢得全系歌唱比赛冠军所唱的一支歌，音乐一响，人人激动。中年男女声高歌齐唱昔日的老歌，其声浑厚激昂，震楼欲塌，歌厅里恐怕少见如此阵式。我正好出来去洗手间，发现从我们包间走过的人无不投予异样的目光。我们基本不会唱新歌，甚至认为不少今天流行的新歌不好听。其实一代人有一代人所好之声，这点我们清楚的。的确，我们多少有些“廉颇老矣”的感觉，然而当我们唱起我们那个时代的歌曲时，我们又年轻了。

第二天全天的活动内容是回母校参加校庆。校园里熙熙攘攘，校友四处可见，重要景点处更是人们比肩接踵。所有校友胸前佩戴红色标识条，上面写有入学年份及姓名。我见到不少七八十岁银发族的老校友，他们大多是五六十年前入学的老学长。我相信他们许多都是曾经身居要职的人物。众所周知在清华校友中娇娇者无数，名人大家不乏其人，其中包括当今国家主席胡锦涛和前共和国总理朱镕基。绝大多数校友毕业若干年后都是事业有成，表现优越。作为80级校友我在校园里转来转去，还真没有遇见什么混得太差的校友。满目皆鸿儒，费劲找白丁。夸张一下，在计算机系的冷餐会上我端着盘子走了十步，遇到了三位学院院长级人物。我们一位同学出席在人民大会堂举行的清华百年校庆大会，坐在椅子上左右一看不禁吃惊。左边坐的校友是商业部发言人，公共人物，容易识别。右边坐的是一位戎装少将，仔细一看才认出是当年隔壁宿舍的一位同学。其实他自己也不差，身为英国帝国理工大学的教授。他放眼望去，从众人的神色气质中分明看出清华这块牌的含金量不低。难怪大陆有“满清天下”一说，原来清华的校友在大陆

现居许多重要职位。

且不谈清华出了多少部长级人物，有几多中外顶级学院工程院院士，培养过几十共和国将军，我们计算机系1980入学的J01班只是一个相当普通的班级，在毕业后的这些年里，它没有出过部长级人物，没有出过中外顶级学院工程院院士，也没有出过商业巨富。但大家如今生活得相当不错，事业上也挺有成就，不是高级工程师，教授，就是公司高级主管或小公司拥有者。这似乎印证了这样一个假说：“名校出来成功未必容易，名校出来混得不好也难。”当然有更多的人毕业于非名校而大有成就，清华人不可自大，机会是成功的一大要素。其实我们真要庆幸我们生活在一个和平的时代，一个发展的时代，一个充满机会的时代。

我们一起回到系里参观，从楼馆，设备，人员水平来看，早已是今非昔比了，变化巨大。在拜见了当年第二任的班主任时，从他那里得知我们第一任的班主任已经病逝，大家很是惊讶和难过。我们也拜见了系里领导，还有当年的辅导员（清华每班除班主任外还配有辅导员），从他们那里我们得到许多人的情况。

很令人感慨的一项活动是重回当年的宿舍楼，那时8人挤一间十几平米的屋子里，五年下来，同室同学对彼此的了解自然不浅。当年我住的9号宿舍楼依然还在，只是重新整修过了，我当年的那间寝室，现在已经变成一个小办公室了。我在那里停留了片刻，静下心来感受一下这个房间，刹那间当年的一切都回来了。

回首当年点滴

三十一年前，大学的生活就是从这里开始。“恰同学少年，风华正茂。书生意气，挥斥方遒。”

刚进校时学生非常纯朴，谈恋爱的人数不多。我们班的男女生之间连讲话都不多。女生也不注重打扮，着装也很朴素。然而对学习我们有百分之二百的投入，那时教室不足，上自习要抢座位。作习题要比老师留的作业多，看书要超出必读的范围。有些同学实在刻苦，早上天刚亮就出去学习，晚上熄灯时才回来。你要那时在清华教室里看看，你会对“苦读”二字有深刻的领悟。苦读对有些人来说是出于自觉，对有些人来说是出于压力。记得我们刚刚入校，学校就进行了一次数学考试。有些同学因为没

有考好，受到很大压力。能考入清华的许多是各省市，地区的高考前几名佼佼者，其中省市状元也不乏其人。学习高手凑在一起互相竞争，使人倍感压力。

虽然学习压力大，但五年大学生活还是充满乐趣的。同学们思想活跃，关心国内国际形势。记得两位同学为苏联是否应该击落南韩客机争论不休，最后争论急了，打起架来。大学生少有不恶作剧的，我们曾经制作了一份假电报骗同学乙考试那天上午去火车站接他父亲，他拿着电报思考了很久，最后决定还是去考试。当我们告诉他电报是假的时，他跟我们发火儿了。清华大学注重文体教育，许多同学正是在大学里学会了游泳，滑冰，交际舞，弹吉他。

如果说七七届大学生是以百米冲刺的方式进入大学的，那么我们1980届的大学生是以800米竞赛方式进入大学的，因为文化大革命结束不久，我们拼命学习的时间也不长。如今学生好可怜，想进入名牌大学，从幼儿园起就要努力学习，小学，初中，高中，一路苦学，那竞争象万般辛苦的马拉松一样。我们那时物质不丰富，

但精神上充实，新接触到各种各样的科学，哲学，文学，艺术理论与思潮。我们有属于当代的伤痕文学，朦胧诗歌，台湾校园歌曲，有对未来的无限憧憬，有“天之骄子”的优越感。我们知道机会，无穷的机会就等在校门外。可怜今天的大学生感觉更多的是好位置都被别人占了。当然一代人自有一代人的福份，今人有的我们当年少有。例如，我们当年很青涩，对爱有向往，却没有今天这样的社会气氛，人们也少有勇敢地追求。

还有许许多多不能在此尽述，我所点到的仅仅是一小部份，大学里的不少事情是让我们终生难忘的。同学啊同学，我们曾经在一起，美好的应在记忆里永存，过结与不快已随风飘去，千万别忘记了那场同窗情！

怎能忘记旧日朋友

心中能不怀想

旧日朋友岂能相忘

友谊地久天长

——罗伯特·彭斯

一封家书

计01班 郭毅可

【编者按】

国庆60周年，郭毅可作为党中央、国务院邀请的178名海外人才之一参加了国庆观礼活动。这封家书是他在参加国庆60周年庆典之后在京期间写给父亲的，由于这封信情深意切、感人至深，反映了参加观礼的海外人才的情怀和心声，在征得本人同意的前提下，人民日报海外版全文刊发了这封家书。

父亲：

国歌奏起的时候，在天安门西观礼台上，我按下了您的电话号码。于是，远在加利福尼亚的您和我一起听到了广场上雄壮的歌声。您和我一起唱起了我们共和国的国歌。我想，此刻，您也一定和我一样，流下了我们男儿不轻弹的热泪……

这样的泪水我们也曾经一起流过。记得吗？二十五年前的那次家庭作文比赛。我们每人写了一篇文章，您和我都不约而同的写了一个共同的主题“我和我的祖国”。您写了您过去三十年和国家共命运的人生，我则

写了未来三十年我和祖国一起成长的畅想。那时的您正在人生的仲夏，而我却刚在我生命的初春。我记得您写下了这样的文字“我奋斗了大半辈子，就是为了我的儿女们有一个强大的祖国，这将是他们幸福，温暖，富足的家”。而我则写道“我的先辈们为这片土地付出了他们的青春，他们成功了吗？没有，中国依然是那么的贫穷，和世界先进的距离还是那么的远，但是他们可以宽慰的是，他们的下一代会继续他们的努力……”在我们彼此读到我们各自的文字时，我们一起留下了眼泪……

父亲，二十五年过去了，斗转星移。我们的祖国发

生了翻天覆地的变化。她终于强大了，终于以其自信，雍容的身姿向世界重展我们五千年的灿烂辉煌的文明。今天，我们在这里庆祝共和国 60 年华诞，这是为一个伟大长征的胜利而举行的狂欢，更是在宣示一个古老民族的光荣复兴的开始。而对我们每个热爱这个国家的人来说，则是我们生命真正的里程碑。在加利福尼亚的绿茵地上，您的思绪一定重新回到了那四川的崇山峻岭中，为国家的国防而风餐露宿的岁月。当看到我们军队的铁流在广场上威武行进时，父亲，您一定感到了人生的满足。父亲，饮下你手中的葡萄酒吧，我为您，为您们的这一代感到骄傲！这是您们的节日，是您们这一代人共同的狂欢节，是您们生命颂歌中最华丽的乐章。您们有资格在欢呼中平静地享受这一骄傲！而对我们这一代在海外奋斗的学者而言，我们现在的心情则可以用昂扬二字来概括。二十五年过去了，我们已青春不再，但我们青春无悔。我们没有虚度年华，没有辱没民族的荣光。我们负笈海外，从兜中的几十个美元起步，悬梁刺股，百折不饶，今天在全世界的每一个学府的最高教职中都有我们中国人的名字，在每一个科学领域中都有我们的中国人在领军。我们和我们在国内的同事一起，为民族的复兴而努力，为国家的繁荣而奋斗。在国外的这些年，我们对自己的要求是“只能成功，不能失败”！因为，在世人的眼里，我们是我们民族的代表，国家的形象。我们输不得，也输不起。这样的心态，使我们的岁月沉重而艰辛。但是，正是这样的心态，使得我们竭尽全力，取得成功。今天，站在天安门观礼台上，在我们为祖国骄傲，为祖国欢呼的时候，我们要对祖国说一声真挚的感谢。在海外，祖国是我们生命的支柱，是我们力量的源泉，是激励我们冲锋陷阵的号角。望着受阅部队浩浩荡荡地通过观礼台，我感到我们也正在接收着祖国的检阅。我们用这二十多年的奋斗，向祖国母亲交出了一份答卷。观礼台上，我们这些人凝望彼此，昔日的风华已经淡去，岁月的霜雪已经爬上了我们的双鬓。但是我们的目光中没有落寞。我们回到故乡，不是“满身疲惫”眼中没有“酸楚的泪”，我们回到故乡，依然是豪情万丈，那故乡的云并不是为我们“抚平创伤”，而是在和我们一起为我们的国家，为我们的民族，为我们的民族中的每一员的成功而喝彩，而欢呼！

是夜，天安门广场又是花海，灯海一片。国庆晚会的主题取自于那首伴着我们这两代人的颂歌“我的祖国”。两个小时的欢歌，两个小时的火树银花。天安门和全中国进入了一个如诗如梦的境界。站在观礼台上，我置身于一片欢乐的海洋。飘着歌声的晚风令我思绪飞扬。今天的欢乐即将过去，明天的征程又要开始。对于一支军队，庆祝昨天的胜利是为了宣示今天的出征。对于一个战士，欢呼今天的成功，是为了准备明天的战斗。我们的民族正在中兴之际，而我们又正在壮年之时。国家兴旺，民族复兴，我们责任在身，责无旁贷！

我望着天安门礼花绽开的天空，在心中对祖国说：母亲，您新的召唤儿子听到了。您的召唤是我们明天出征的号角，是我们前进的方向。相信我们！我们一定不会让您失望，我们会用我们的生命为您的辉煌而奋斗。因为您的辉煌就是我们的辉煌，是我们生命的全部意义和价值。

晚会结束时，最后一首歌是成龙唱的，名为“国家”。歌中有这样的词句“都说国很大，其实一个家；家是最小国，国是千万家”我觉得这首歌写得很透，写出了对“和谐社会”的一个最生动的诠释：“家国合一”。当我们把国和家统一了，把国作为家的外延，家成了国的内涵；把民和族统一了，把族作为民的外延，民作为族的内涵时；把国的强和家的富，国的荣誉和家的幸福真正地融合起来时，我们这个国家和民族将会无比的强大！

父亲，这次观礼结束时，我们这些人相约在百年国庆时再聚北京。到那时，我们将对我们四十年的历程做一个总结。我们相信，那时，我们会像您们这一代一样无愧于我们的祖国和我们的民族。而今天，正是这一新的奋斗的开始！

在天安门灿烂的礼花中，我们再一次出征，耳边是祖国的召唤，肩上是民族的期望，心中是天安门的太阳！

祝

秋安

儿：毅可

北京 10 月灿烂阳光下

体强韵美

计02班 姜欣



▲ 1981年，杨跃丽在体操训练中

回望大学时期的足迹，它记载着知识的探索青春的感悟，浸染着体操训练五载春秋的汗水。要说因有缘而相识，相处而相知最多的是队友和室友们，而与队友们每天一起训练进餐，在温馨快乐的大家庭一起成长，了解较多较深。我想就我曾经熟识的80级队友点缀几片记忆的花絮，算是值零字班三十年大庆之际的一个冲动之举。

清华体操代表队成立于五十年代初，阵容强大成绩卓越，辉煌时期持续至九十年代末，遗憾的是随着竞技体操在高校中越来越专业，难以普及而被取代。八十年代北京高校体操运动属于群众性的，参赛选手来自多所大学，大部分像我这样，是业余里面再业余的，十七八岁才开始学习翻跟头。清华有良好的器械，优秀的教练团队，特别感恩女体的陈蒂侨老师，给予了我们严师的教诲，慈母关怀，令我们一生受益于那时打下的坚实基础。体操队多年“占据”着北京高校榜首地位，除了大家齐心协力之外，几位主力也是功不可没，80级杨跃丽从80年起连续四年囊括个人全能及所有单项冠军，82级刘萍除了全能和全部个人单项冠军外，还通过了国家一级运动员标准，后来93级王育红更是垄断了在校期间所有项目共20枚金牌。在这里我还是说说零字班的队友，她们是计算机系的杨跃丽和何星，精仪系的吴丹瑾，及环境系的李立羽。

杨跃丽是代表队的双料队员，因为田径队在清华最受重视，平时大部分时间她参加跳高队的训练。体操队这边她凭着六岁开始练的童子功，赛季时自己抽时间把比赛的每套规定动作练好，就直接参赛并拿下冠军。她同时也是我每天晚晨相见的室友，可以说她最大的特点是低调，对铺天盖地的荣誉淡然处之。我们同宿舍前几个月居然不知道她在练体操，直到她上了《北京晚报》，报纸上是这样描写这个“圆脸清秀的姑娘”，“智体双收，成为名副其实的全能第一”。她对自己敢要求敢拼，为了减体重，夏天闷热的馆里裹紧雨裤训练，汗水顺着裤脚随着脚步在垫子上滴出一道风景线。跃丽是当时队里舞蹈方面唯一受过专业训练的，舞姿优美，动作做出来总像跳《天鹅湖》一样。在她的帮助下，整个团体艺术表现上进步很快，我也是受益者之一。身兼数职的她，带着同龄人少有的沉静，背着书包匆匆来往于家里宿舍教室运动场，踏踏实实地做着她的事。

何星与我同系不同班，她住隔壁宿舍，我常去串门，后因性格爱好相近而成为好朋友。她是我“拉”入队的，就像杨跃丽拉我入队一样。那时体操队有个特点，就是好几对是同宿舍或同班或同系的，有点肥水不流外人田的架势。设想当时如果能大规模启用这样招聘模式，各种运动队的后备力量会有多么强大。体操运动是一项竞技的体育运动，不仅需要动作的美感，而且更重要的是爆发力，我看何星有这种潜能，就推荐给教练了。她果真没辜负她那双漂亮的大眼睛，也没辜负我的一双“慧眼”。她的强项是跳马，二级组动作腾空高度很棒，有一次训练时她飞身而过，我看到教练陈老师眼中一亮，说“小何星腾空不错，高度都可以练前手翻翻过马了”。她还记得一件有趣的事，有一阵子她不来训练了，我就吓唬她说“再不来，餐券儿就会不发给你了”。清华对保证运动员营养非常重视，所有正式代表队成员集中在运动员食堂用餐。

我当时是队副，负责发放和回收队员们的餐券，这种直截了当的威胁话可能没少对她说，也许正是我俩的无话不说相互包容，让我们今天仍是好朋友。

吴丹瑾 81 年入队，在队里的作用非同小可，训练时助人为乐，比赛时稳定军心。竞技队的教练后来是慈祥的张老师，这位男老师主要负责技术指导，那么平时训练主要靠我们自己互相保护，生拉硬拽死扛的活计自己来。丹瑾有一个宗旨，就是在她的保护时不让一人受伤。她聪明伶俐，要点领会快，攻克难度动作她会动脑子帮大家想办法；她善解人意，擅长予人鼓励，有她的保护最令人放心开心。也许是家中老大的缘故，她的亲和力和责任心超强，在更衣室天南海北的神聊时，她总是耐心聆听别人的倾诉，当然她也滔滔不绝地发表自己的长篇大论。她说体操训练提高了多方面身体素质，使她有勇气冲破极限，有一年居然心血来潮在系运动会以背跃式参加跳高比赛并取得好成绩。跳水时也敢于从原来的“跳冰棍”，提高到“倒栽葱”。

李立羽大二入队，我俩是零字班坚持最久的队员，一直到 86 年读研一年后出国才离队。她做事效率高，来了就练，练完就走人，85 年高校比赛为我们保持团体冠军的宝座立下汗马功劳。据她自己揭发，其实当年入队目的是为免体育课，不用操场上跑几千米，但结果却让她受益匪浅。每日两小时的训练，让以前没练过任何体育项目的她，从入校百米跑 18 秒多，到后来达标测验时轻松拿下 14 秒 9，她感到欣喜惊奇之外更是信心满满。清华优良的体育传统，对许多当年在校参加体育锻炼的女生来说，挖掘了潜在的体能，

为以后平衡家庭事业的繁忙生活仍保持健康和良好的心态，奠定了良好的基础。

我在那五年里心理素质的历练一点不少于体能方面，学会了如何克服胆怯和面对失败。特别是后来二级组比赛时，平衡木上掉下了翻跟头摔趴了等等，动作失误是家常便饭，但是在哪儿摔倒必须在哪儿爬起来，胆子再大些脸皮再厚些，钢铁就是这样炼成的。知耻而后勇，不愧对曾经得到的荣誉，这种体育精神，使我这些年做事方式就是坚持到底，轻不言弃。我非常感恩教练陈蒂侨老师，还教会我许多体操之外的东西，管理的智慧是其中之一。老师对所有人无微不至地关怀，凡事身体力行，是一位非常有感染力和凝聚力的团队领导。她细心考虑每个成员的状况，让每个人感到自己的价值，用心良苦是我后来体会到的。

母校给了我她能给予的，路还是要自己一步一步地走，作为学子，我不奢求给母校争多大光，但求不给母校丢脸。清华育我，我誉清华，这话讲起来有点大，我的理解是对社会的回报即是对母校的回报吧。

关于“清华女生”这个标签，外界时常用“清华女生如何如何”来调侃所谓仅有智商的群体，好像不这么调侃就不至极致。大凡这种时候我们听了笑笑而已，似乎这样标签与我们无关。总之，看看当年的这些队友室友同窗们，其实无论从哪里毕业，结果都会差不多。她们善良坚强，朴素沉稳，大气阳光，对家庭勤勤恳恳，对事业兢兢业业，对自己健健康康。她们是企业的财富，社会的中坚力量，祝福她们带着体强韵美的风采，快乐地实现“健康工作五十年”这一革命目标。

单人独骑承德行

计 02 班 池洁

83 年 9 月初，我们计 02 班的三个同学相约，在月底中秋节的时候骑自行车去承德。月底，那两位同学因故不能成行。这不，旅行还没开始，意外已经来了。

我很任性，真的舍不得蓄谋已久的骑车出行，另外呢，心里还隐约有一点想探求大清兴衰的兴致。我选择坚持。好吧，就按既定计划，披上军用雨衣，用

自行车后座夹上平时的书包现在的行囊，带足粮草，独自出发。

于是，这个坚持留下了一段难忘的记忆。整个旅行，不断有让你惊奇的见闻和感受，让你感慨校园之小和世界之大。这是一次充满意外的、开阔视野的旅行。



▲ 大一秋天，计02班在樱桃沟合影

第一天

晚上10点，从公主坟家里出发，轻描淡写地跟父母说回清华。

出了海军大院，却没往北走，而是沿着长安街一路向东。骑过灯火辉煌的天安门，到大北窑往北，经东三环到三元桥，然后上京密路，杀奔东北方向。

原本以为祖国大地都是有路灯的。不曾想过了潮河大桥，路灯突然就没了！前方漆黑一片！此时已是夜半子时，我愣在了桥头。

返回？不能接受。继续？莫名的忐忑。怎么办？

义无反顾，继续前进，断然踏入茫茫夜色！一路惊吓若干，自不必说。

第二天

凌晨6:00许，在穿过密云县西半部的平原之后，雄浑的大山模模糊糊地横在面前。天色依旧，望着漆黑的山口，想起孙子“兵不居险地”的兵法和毛主席他老人家“不打无把握之仗”的谆谆教诲，没有贸然闯入。另外，骑了一夜，早已人困马乏，需要稍事休息。

路边是大片的农田，玉米已经收获，地里是一垛垛的玉米秸。于是，黑暗中选择一垛玉米秸，放倒自

行车，裹上军用雨衣，右手插在雨衣兜里握住蒙古匕首，倒头睡去。

满天星斗下，荒郊野地里，躺着一位清华同学。这是真正的露宿。

一觉醒来，天已大亮。看表，6:30！只睡了半个小时！？虽然诧异，然而这却是我最美的一觉，大爽！

大山的形状清晰了，就在眼前。于是，上车，进山。

一进山口，路旁就有一个小店，一对老夫妇在卖早点。大喜！虽然带着不少月饼，夜里也几次补给，但是，又见到人烟的喜悦和油条米粥的亲切，还是让我立即停止了前进。想起八食堂那因为一贯晚睡晚起而成了近乎美丽传说的油饼，于是，停好自行车，要来油条若干。不幸的是，这大山里的油条与咱清华的油饼不是一个概念：硬得难以咬动！这是我吃过的最硬的、也是让我开了眼界的油条。

骑车走山路，上坡下坡，峰回路转，自不必说。时值中秋，东北风盛行，一路顶风，更多了几分消耗、也多了几分对季风的体会。

下午两点多，正在困乏已极之时，转过一道山坳，远处山顶上的雄伟长城赫然映入眼帘，精神顿时为之一振！北京与河北交界的古北口到了。

原本以为要伪装成进京赶考的落魄举子，找个老乡家打尖借宿，却发现古北口竟也有一座旅店，不叫龙门客栈之类，而是一个什么什么招待所，宽敞洁净还负责叫早（当初手边哪有闹钟！），真的很意外。价格如何？猜一猜？五毛钱一天！不过是当年清华食堂里一个低档小炒的价钱。

安营扎寨完毕，爬长城去！全套的野长城，那种沧桑厚重，与人工修葺过的长城不可同日而语。在半山腰与放羊的老汉聊古北口的抗战，聊困难时期的口粮，聊“文革”时期村里怎样闹革命，也聊田间地头农民手中的原始农具、养羊的学问和羊毛的价钱等，总之，话题散漫而随意，真是大开眼界，收获多多。只感慨校园之小，世界之大，人人皆我师焉！

第三天

凌晨5:30起床，6:00之前已经独自上路。骑行不远，进入河北。我想，以这样的方式离开北京，是第

一次，也永远不会有第二次。

天还是黑的。路边村口的矮墙上，一只雄鸡在朦胧中昂首报晓。山坳里慢慢飘起袅袅的炊烟。

河北的风情与北京又有不同，路旁的生活气息似乎更多了一些。

在一个村口，遇到两个五六岁的孩子，大一点的是个女孩儿，叫凤儿；小一点的男孩儿叫凤儿，是小姐弟俩。我停下车子，取出一个苹果，一个鸭梨，给那两个浑身泥土、脏兮兮但极纯朴极可爱的孩子，我自己也拿出水和干粮，就这么一边闲聊一边休息。那种享受，永远刻在了骨子里面。

还有一个深深的印象：那是在古北口外，一张铺在马路旁边的黑色狗皮，一个10岁左右的小姑娘趴在上面用木制的梳子梳理。我一个人骑车经过，那小姑娘像是看到了天外来客，用那么大大的、那么黑黑的、那么亮亮的、干净的大眼睛，好奇地迎视着我，又目送我远去……

这是一个埋没在小山村里的聪明小姑娘！现在三十多年过去了，她也许已是有了几个娃儿的中年村姑。当时心中感慨，这小姑娘要是生在城里，要是接受良好的教育，或许也是能上清华的……

中午在某村饭馆吃饭时，邂逅一位承德老乡。他告诉我说，避暑山庄里面就有招待所，他们村某某姑娘在那里工作。哦！长知识！避暑山庄不是公园吗，里面竟还能住人？转念一想也对，这山庄原本就是给当年避暑之人住的。向导的意义果然重大！

下午4点到达承德，找到避暑山庄，推着老破的二八飞鸽就往里闯。检票员阻拦：“票呢？”。我说“是我是我！”，然后进驻避暑山庄。我满意地点了点头。

第四、五、六三天

住在避暑山庄，遍历澄湖、金山、外八庙和并不矮小的城墙。白天浏览大清先帝的遗迹墨宝，吟诵湖边的“飞燕掠波，游鱼吹沫”；夜晚披着军用雨衣，独自在诺大的山庄里信步游荡，欣赏那宁静的中秋明月；还在蒙古包痛快地驰骋了蒙古骏马。记得那是平生第一次骑马，是两块大洋一圈的高消费。不记得骑了几圈，只记得忽儿会想到那五毛钱一天的古北口：

在这里骑一圈够在那里住上四天四夜！总之，美不胜收，不一而足。

奇怪的是，到避暑山庄不久，车胎就被扎破。正好不想再骑，修好车子，直接托运回了北京。

第七天

火车返京。坐了一夜硬板儿，次日凌晨回到了北京。

一周之后，东区9号楼423，收到提货单：我的座驾到了。

在北京站，看到被草绳缠裹得严严实实的自行车，十分惊讶：托运哪怕这么一辆老旧自行车，也认真负责到这样的程度，与对待崭新的物件完全一样！

想来如果不是偶然动了托运的念头，也就在不知不觉当中失去了见到此情此景的机会。

就以这个意外而美好的感慨，结束这次圆满的承德之旅吧：那是一个虽然节奏缓慢、效率不高却踏踏实实、认真负责的年代。

后记

很多细节记在本本里，那不叫游记，只是看到什么就记下来，想到什么也记下来的习惯。当年没有电子版，更没有App，后来遗失了，想起来颇有一点心疼！更早丢失了的，是一路上采撷的标本，有好几种没见过的昆虫，没见过的花草……

独自出游的好处是，想走就走，想停就停；想走多久就走多久，想停多久就停多久；是真正的信马由缰，自由自在。

我从来都认为，不旷课的学生不是好学生。所以，虽然在生硬的、削足适履的教育环境中读书经年，倒也保持住了自己的天性。

对于顶天立地来说，顶天很难，立地更难。立地是根，顶天是果。无根则无果。立地扎实，顶天可图。立地不实，而能顶天者，未之有也。

天性，是最根本的地。守住天性，至少你还是健在的你。天性一旦失去，自我尚且不存，谈何天地？谈何人生？

重返清华

程 01 班 李志斌



▲ 2014 年兄弟偶遇香港

年初四，吃过年饭，多年没有回过清华园了，而且儿子、女儿也从来没有去过他们的父亲生活过五年的“全中国第一”的大学，带着儿子女儿打一出租，直奔清华园。

说起来，自从 85 年离开清华，刚开始几年偶尔来，随着同学们一个一个东奔西走，我也在 94 年离开北京后，就没有再回来过。儿子已经快 10 岁，女儿也 8 岁了，我常常和他们说一些关于清华的事情，告诉他们我是中国最好的大学出来的。这次来北京到姥姥家过年，充分领教了北京年夜的爆竹、饺子、包子、酱肘子，以及永远也除不去的飞尘，另外还想做的就是带着他们去清华走走了。

两个孩子对清华的一草一木表现出极大的热情。可能是我平时说清华太多了，给他们留下了很深的印象。走进校园，儿子就开始问这问那，“这个楼以前有吗？”、“这个路以前有吗？”等等。我望着主楼前的楼群，只能告诉他们“以前的清华是漂亮、宽敞、雄伟的，现在不一样了”。儿子女儿在香港看多了“现代建筑”，和清华主楼前面的那些楼群几乎是一个模子倒出来的，对这些楼群也是毫无兴趣，反而是我们走到主楼前的时候，两个人一致认为“这个楼漂亮”。

来到东主楼前的“计算机系”楼，正好一个漂亮

瘦高的女学生出来，请她帮忙给我们照了一个像。等学生走了，儿子问我“什么样的学生可以来清华读书”，我说“一定是最好的学生才可以”。“那你怎么知道哪个是清华的学生？”女儿问。“我当然知道，一看就知道”。“怎么样看？”，儿子好奇。“那些最 clever, smart 的就是”。女儿开始玩起“猜哪个是清华的”游戏了，只要经过一个人，就猜“这个是清华的”、“这个不是”。我大笑。

顺着东主楼往前走。想起 30 年前和班上的同学由于找不到踢足球的地方，老是跑到这个地方来踢足球。还记得林德康、肖化、陈键、崔林、张肇贵、蒋毅，等等，都是足球发烧友。每天下课后都要找地方踢球，不到天黑是不会离开的。记得刚刚去新西兰的时候，经常做梦和同学们踢足球，在梦中叫“老肖，传啊！”。奇怪的是，每次做梦踢足球，都不是在足球场，而是在东主楼与主楼连接桥的下面那个位置。还记得刚到清华不久，有一段时间喜欢“铲球”，而且往往得手。我一直以为是自己踢球水平高超，只要我摆出铲球的样子，对方就跳起来，球就会落到我的脚下。直到后来，有一次踢球，把一位计 0 的同学给铲伤了，才知道自己踢球那个臭！这位计 0 的同学，好像是北京的，从此只要见了，就一定躲开。这件事也是我的踢球“威水史”最大的心痛。至今我还是觉得愧疚于这位同学。

主楼前面的那一片绿地，就是以前的主楼前面的大门的西边，已经建起了“现代建筑”。记得有一次，穆兵和我说“老表，我教你几招绝招”，我们就在这个草坪练了起来。老穆教我一个“背胯”，就是把我整个背起来，然后给扔到地上。我给摔了几次后，才明白过来：老穆是刚刚看了几本关于柔道的书，对柔道感兴趣，找我做练习对象呢！

和儿子女儿顺着主楼后面的那条路往前走。树还

是那些树，只是少了很多。我记得以前这里是叫“青年林”，一大片的果树和松树。现在的林子还不到以前的三分之一。新盖那个大盖帽建筑像是体育馆，设计样式欠奉。我又和儿子解释“这个应该是北京大学的人设计的，因为北京大学对清华大学不服气，只好设计这么丑的体育馆来损清华的”。儿子看着我，一脸的不相信。倒是主楼后面的那些树还是那样。这些树，我们那时候叫“歪脖子树”，是谈恋爱的好地方，因为一到夏天，歪脖子树的绿荫形成一个天然的伞盖，外面看不见。记得那时候，郭京虎晚自习一回到宿舍，就开始给我们讲他的发现。“喂喂喂！猜今天我看见谁在歪脖子树下？”郭京虎一口京片子，说起事儿来，一脸的正经，让你不得不信他的话。他是一个无线电迷，自己设计一些无线电之类的东西，把我们这些只是在小说里面看到的“少年宫活动”的外地学生佩服的不得了。郭京虎兴趣广泛，口琴队的时候，和我一起吹口琴表演，“龙的传人”，水平非常之高。记得刚到清华的时候，举办新生运动会，郭京虎和我选了标枪。我是凭的死力气打标枪，老是打不远，郭京虎教我“你得象摔鞭子一样打标枪”。郭京虎是我心目中一个最典型的“北京人”的形象：懂的东西多，会的东西多，有教养。我印象中他一直没有离开北京，但毕业后我就很少见到他了。

往事如烟，一晃30年过去了！眼前就是9号楼了。我和子女说二楼的那个右边第三个房间就是我住过5年的203宿舍。子女都一个劲问，“是第三个吗？”“你住了五年？”“不可以回家吗？”“那你想爸爸妈妈怎么办？”……

9号楼，还是这个9号楼！一切都没有改变，只是楼更旧了，另外门口加了一个电子锁。我只好门口等别人来开门。环顾四周，一切是那样熟悉，又是那样陌生；那样遥远，又是那样宛如昨日！

等到有人开门进去后，和子女直奔二楼203。正是寒假，楼道里空无一人。走入水房，还是那么熟悉的环境和味道！记得每次踢球回来后，由于澡堂已经关门了，我经常是在厕所外面的水房里用凉水冲澡，夏天这样，到了冬天还是这样！我感激清华，

其中一个很大的原因是让我有一个好的身体。虽然我体育不行，力气方面的活动还可以，身体确实还不错，应该得益于大冬天的用凉水冲了好几年！

我拉着女儿站在203房间门口，要儿子给我们照相。儿子理解我的心情，要我手指着203那几个字照相，闪光灯亮了，我的眼泪也莫名其妙流了出来！203的窗口上空空的，什么也没有。记得那个时候举办过一次窗花比赛，就是比赛哪个宿舍的门窗设计的好。我们宿舍我和崔林画的不错，后来选择了我画的。但最后赢的是407杨洋他们宿舍的。那个设计确实不错，在蓝色的绒绒的纸上，写着一个隶书的“雅”字。这个字是杨洋写的，设计应该也是郭京虎、杨洋、刘激扬等几位才子之手。至于洪伟林德康他们几个，应该只是“观者”，最多也就是敲敲边鼓、说几句损人的话，其他的应该没有什么建设性的意见的。好在性格慢吞吞的杨洋是个比较大度的人，耳朵里听着难听的话，脸上还得笑眯眯的，手里写着得奖的“雅”字，不简单！洪伟学习好，聪明，除了胖点，几乎全是优点。但最喜欢损人，帮同学取外号，班里的所有的女生的外号都是出自洪伟、林德康之口。可怜班里六位如花似玉的女生，个个的名字都是不忍目睹，什么“无量佛”啦、“哈夫顿”啦，等等。

绕过二校门就到熟悉的南校门大道了，和子女女儿坐上出租车往外走，车外星星点点的高楼灯火映照着天空的一轮明月。回望暮色中的清华园，我仿佛在回头看30年前清华园的那个时空。在那个时空里，现在应该是白天还是晚上呢？蔡小丽、吕颖和孔艺是不是还是啃着面包去四教？熊南燕还在那儿叉着腰准备起跑了吗？杨跃丽还是那样挽着头发一脸神气在平衡木上作漂亮的体操动作吗？宫力和老蒋是不是披着外套开打他们的桥牌了？蒋毅说顺了他的“完了好”了吗？老穆是不是还在宿舍度着他的方步转圈？刘激扬和卢声凯还在楼道里练和声？郭京虎在歪脖子树那儿有新的发现了吗？周斌在嚼他的香甜的饼干吗？……

俱往矣！但愿人长久，千里共婵娟！

1980年9月入学名单

计01班33人

张蓓楠 _女	何春霞 _女	吴倩 _女	许鲁	许铮	吕昕	师钧	王敏昌	曾华志 _女
孙莉 _女	李剑波	王青	容若文	陈曦	井辉	何星 _女	杨容 _女	王德兴
付宏毅	朱劲松	徐志农	康奇林	程明焰	王英斌	李芑 _女	郭毅可	胡建挺
向卫民	唐农	江银河	龚波	卫伟	王斌华			

计02班33人

罗铮 _女	吴兵	张春良	李洁 _女	周进	茅为华	黄少博	彭岩	姜欣 _女
韩小跃	刘劲松	郑绯 _女	吴立力	王威军	池洁	金纪湘	施勤	廖毅
万江玲 _女	潘晓钢	艾海舟	杨希希	甘卫宁	苏红旗	赵毅	张弘	李明炯
邓喜红 _女	杨小丽 _女	季小鹰	揭春雨	张慎知	方顺水			

程01班30人

杨跃丽 _女	蔡晓莉 _女	徐建礼	林德康	孔艺 _女	熊南燕 _女	郭京虎	洪伟	黄辛卉
邹建平	蒋毅	宫力	姜凡	刘激扬	张小建	杨洋	张肇贵	吕颖 _女
肖化	崔林	陈健	袁秋慧 _女	李志斌	卢声凯	周光明	穆兵	曾杨
周斌	衣春生	张晓华						

程02班31人

王翀	段海冰	楼锋	施利民	孙智勇	郭锐	宋力军	朱力 _女	田雁 _女
张翼 _女	章燕军	许绿敏 _女	潘强	杜晓黎	林坚	孔全	刘强	高伟
方毅铭	章阳	齐六保	朱家璧	李宝华	张玉志	廖湘科	王玉 _女	王梦麟
李克勤	吴天安	周贤华	程岩					

似水 年华





▲ 恰同学少年



▲ 参观中南海

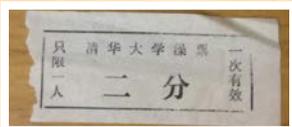
程 01 班参加系里歌咏比赛 ▶



◀ 程 02 班足球队



▲ 中南海参观券



▲ 清华大学澡票



▲ 饭票



◀ 计01班



计02班 ▶



◀ 程01班



程02班 ▶

《系友通讯》全新推出“系友企业”系列报道，企业的创始人或联合创始人须为计算机系校友，本版块内容旨在展示系友企业的风采和成果，树立系友创业者典范，弘扬计算机系的创新精神。



▲ 旷视科技联合创始人印奇，杨沐，唐文斌

FACE++：让机器看懂世界

图像与智能

罗伯特·斯腾伯格（Robert Sternberg）提出了智力的三因素理论，认为智力包括三个部分——成分、经验和情境，人类在个体成长中，对于信息的不断积累带来了这三个部分智力的提高。视觉信息作为人类的最主要信息来源，占到总信息量的80%以上，甚至视觉还会影响听觉触觉等信息获取。因此人类智慧几乎是伴随着肉眼捕捉的一幅幅图像累积与解读后开始产生并不断成长。

刚刚降生的婴儿，看到的图像是医生与父母但却无法理解，学前班的儿童经过几年图像信息的积累与解读可以分辨物体，认清家人，简单识字，中学生可以通过看到环境变化他人行为、阅读文章、观看电影从中做出行为决策、文章总结、电影评论等动作，而专业人员则可以将观察到的各种现象进行逻辑分析从中找出规律从而进行创造。

人类通过眼睛对图像进行接收、分析、累积逐渐对智能成长提供了大量信息，而一双可以看懂世界的慧眼是人类区别于地球其他生物及机器最显著的特征。

为机器装上双眼，解构世界

麻省理工学院的约翰·麦卡锡提出：人工智能就是要让机器的行为看起来就像是人所表现出的智能行为一样。总体来讲，目前对人工智能的定义大多可划

分为四类，即机器“像人一样思考”、“像人一样行动”、“理性地思考”和“理性地行动”。

与人类智能产生一样，机器要表现出与人的智能行为一样，则也需要一双可以看懂世界的眼睛，而这也是人工智能得以向前发展的重要前提。三个来自清华计算机系的年轻人则抱着这样的想法，开启了一个宏大的理想，共同创建了 Megvii，并计划为机器装上一双可以看懂世界的“机器之眼”，

技术三步走、商业化与数据

在技术实现上，Megvii 并没有计划一步完成，而是把这双机器之眼功能分解为：认识人、认识物、认识文字、认识联系等几个领域开始分别研究，解构视觉信息中的重要元素最终把机器之眼技术规划分为三步。

经过成立至今三年不断积累，机器之眼第一阶段人像识别技术 Face++ 已经超越人类识别能力，并在金融、安全领域分别延伸出 Face++Financial, Face++Security 行业解决方案。刚刚开启的第二阶段，识别物体技术的 Image++ 及识别文字技术的 Text++ 也受益于第一阶段成果，迅速达到人类学前认知水平可以进行有限类别物品识别及一定环境下文字读取。而第三阶段的 Eye++ 可以根据连续图像信息进行采集、分析输出数据，这最后一步技术的实现被规划到了3年之后。

往往达成阶段技术成果都会伴随着一些革命性的进步或里程碑式的发明，而 Megvii 则在技术实现的关

键点上给出了不同答案——通过不断应用及数据积累去实现。Megvii 一直秉承的理念是技术最终需要被各个行业应用，可以服务人类。而实际上各个场景对于图像识别的要求皆有不同，如金融场景要求的是通过普通摄像头可以辨别出使用者身份，技术重点在于解决普通摄像头的低清晰度，以及可以解决证件照片与实际图像中在年龄、妆容上存在差异的问题。在各个商用场景中，共性是需要极高的精准度，差异是由于使用环境的不同也使得各个商用场景中技术方案出现迥异，而解决方案也需相对独立，这些差异性和独立性就证明没有一套技术可以不经训练、修正便可应用在所有领域中。

通过商业化获得数据，通过数据训练强化智能，强化后的智能可以解构更多场景从而适应更多商用化，在 Megvii 的逻辑循环里，商业化与数据是带动三步走技术最终实现的钥匙。

见，即为之所用

正常智力水平人类是可以经过学习后胜任任何一个领域的工作，但受制于记忆量、接受能力等生物体因素，完全胜任往往需要较长的学习时间。在 Megvii 的愿景中，智能是需要可以通过机器的优势——快速读取、超大存储量，在各个行业平行展开的。

目前 Megvii 的智能视觉水平综合相当于一个 6-7 岁男童，可以识别简单文字、区别若干类物体、精准辨

识人脸特征。而这个“男童”则是一张白纸，通过不同场景的情况给与他不同规则，他便可以完成“是否是同一人”、“找出坏人”等初级“游戏”。而这些游戏则就是一个一个的实际商用场景，这个男孩则是一个永远不知疲倦、遵守统一标准的专业人员。更加有趣的是，这个“男孩”可以快速学习各种“游戏”规则，成为各种“游戏”的高手，并在 Megvii 的技术逻辑循环中通过玩不同游戏以及玩游戏积累的数据强化自己，最终从一个男孩成长为一个成人，胜任更多的游戏。

这也是 Megvii 最终希望这个造眼计划所能达成的最终目的——让机器之眼看懂世界的各个领域，让每一个领域都可以使用机器之眼所带来的持续、真实的数据从中获益，让世界上每一幅图像——见，即为之所用。



▲ 2015 年德国汉诺威 IT 展，阿里巴巴董事长马云演示“刷脸支付”，这项支付认证技术由蚂蚁金服与 Face++Financial 合作研发

Our Product -Face++.com



在线API

Face++.com 提供人脸相关技术的在线API服务给开发者和企业调用。企业版的API算法服务相对基础版会有更好的性能。目前平台活跃着 26000 余名开发者，产生超过 150000 个大量新奇、有趣的应用



离线SDK

Face++.com 提供人脸相关技术的离线SDK，可以灵活集成多种不同的人脸技术服务，并提供多种平台版本满足不同需求。包括联想、360搜索、美图秀秀、Camera360 等移动应用厂商正在使用此项服务。



定制云服务

定制化云服务可采用两种方案：1. 公有云方案。为企业开通专属调用地址，稳定使用Face++.com的人脸相关技术；2. 私有云方案。为企业建设专属服务器资源，提供专业的部署和维护人脸技术服务。Face++.com 已经为世纪佳缘、爱奇艺等互联网企业提供了此项服务。

Our Product -Face++Financial



远程金融验证->强认证解决方案，与征信系统配合让金融业可以获益于海量互联网流量

Our Product -Face++Security



92% 相似

Face++ Security 解决方案可以通过静态和动态方式快速判断照片、视频中人脸信息可应用于行业安防、公共安全、出入境等卡口式的身份识别也广泛应用于智慧城市中平安城市、智能交通、数字城管等环节

Our Product -KoalaCam

智能迎宾机器人

基于人脸识别技术的智能人机交互系统，由主机、摄像头、显示器和云端服务四部分组成既可以作为企业的智能迎宾前台单独使用，实现自动开门、签到互动等功能；也可以链接企业CRM系统，用作VIP人脸识别，会员自主签到等贵宾服务。



2014 年度捐赠名单

2014 年，共有近 70 名系友通过银行转账、在线捐赠和邮局汇款等方式对我系的发展基金进行捐赠，捐赠金额总计 505127.41 元人民币。计算机系 84 级思源基金于 2014 年 3 月 18 日正式启动后，截至目前，募集资金已达 222000 元人民币和 12388 美元。在此，衷心感谢他们对母系的支持以及对老师和学弟学妹的关心！

期待今后有更多系友在事业发展之余，多多关注母系建设、支持母系发展。

联系电话：010-62782917/62782449

电子邮件：thucs@tsinghua.edu.cn

在线捐赠：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn/donation/>

(1970 年以前入学，以毕业年份进行统计，统一称为届；1970 年以后入学，以入学年份进行统计，统一称为级。按入学时间和班级排序，同一班级按姓氏拼音排序。)

1963 届	自 305 班	韩建伟夫妇
1969 届	自 95 班	江罗兰
1982 级	计 21 班	高 鹏
1984 级	计 41 班	张义群 张 鑫 曹 健 申瑞民 刘长明 田晓梅 赵德胜 魏爱梅 陈新愚
	计 42 班	李世京 郭慧俐 李立伟 韩武龙 江 华 史元春 罗文高 杨柳扬
	计 43 班	李 薇 刘 丹 何 红 朱春荣 王虹青 王宪军 司绍华 马 晏 陈国华 陈 钢 穆青山 赵国辉
	程 41 班	姚 殊 陈伟亭 张志红 陆 菁
	程 42 班	恩学海 翁云江 余德玉 黄 越 吴 军 崔昕宇 张 蕊 康德华 刘石华 杨继春 陈志兵 史 青 林 玲 闵卫东 衣丰超 李立新 李 竹 潘 伟 李跃兵 乐焕白 刘广天 刘怀宇 毕海峰
1990 级	计 05 班	韩 牧夫妇
1991 级	计 12 班	田范江
1993 级	计 33 班	王虎冬
2002 级	计 23 班	曹 毅
2003 级	计 34 班	曹文晓
2010 级 (硕)	计研 105	孟显耀

计算机科学与技术系发展基金捐赠指南

一、捐赠途径：

计算机系在清华教育基金会设立发展基金专户，欢迎所有系友及关心计算机系事业的有识之士以不同方式支持我系发展建设，捐赠可以指定项目和用途，具体捐赠途径如下：

（一）、邮局汇款：

地 址：清华大学东主楼 10-109

邮 编：100084

收款人：清华大学计算机系校友办公室（请在附言中注明捐赠项目及用途）

（二）、银行转账（通过清华教育基金会账号入计算机系发展基金专户）

清华大学教育基金会现有人民币、港币、美元三个币种的账户。

1. 人民币

户 名：清华大学教育基金会

开户行：中国工商银行北京分行海淀西区支行

账 号：0200004509014447265

2. 港币、美元

户 名：清华大学教育基金会

Tsinghua University Education Foundation

开户行：中国银行总行营业部

Bank of China, Head Office

Swift Bank Code: BKCH CNBJ

账 号：778350027226（美元）778350013632（港币）

（请在附言中注明“捐赠计算机系发展基金”，并可指定基金项目 and 用途）

（三）、网上支付

发展基金在线捐赠网址：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn/donation/>

通过网上支付平台，您可以使用大多数人民币信用卡和银行卡进行在线捐赠，捐赠到账后我们会给您寄送收据及有关资料。

二、捐款确认

捐赠人在捐赠完成后，请将个人联系方式（地址、邮编、联系电话、姓名、年级等信息）发送至系友邮箱：thuacs@tsinghua.edu.cn。系友办公室老师将在第一时间将捐赠款入账，并给捐赠人寄送捐赠发票并在系友网站上公布捐款人名单。

三、联系办法

联 系 人：袁老师

联系电话：010-62782917

传真号码：010-62771138

电子信箱：thuacs@tsinghua.edu.cn

通讯地址：清华大学计算机系校友办公室 100084

四、捐赠用途

系友捐款取之于系友，用之于母系和系友。系友可以选择捐赠项目也可自设捐赠项目（捐赠 10 万元以上），如不指定项目，所有捐赠将统一入发展基金账户。

计算机科学与技术系校友办公室

系友群体是计算机系不可分割的一部分，是计算机系闪亮的名片，是计算机系最宝贵的财富，也是计算机系最可信赖的力量。半个多世纪以来，清华计算机系汇集了上万名优秀人才，他们从这里投身到各行各业，走向世界各地，为全球计算机学术领域和互联网发展做出了卓越贡献。

2012年12月15日，计算机科学与技术系校友会正式揭牌成立，同时也成立了计算机系校友办公室，我们以“联络系友感情，了解系友需求，宣传系友成就，展示系友风采，拓展系友资源，健全系友组织，凝聚系友力量，推动计算机系事业发展”为计算机系校友工作的宗旨，通过建设系友专享的虚拟网络平台，完善安全且使用便捷的系友数据库，每年筹办校庆日系友重聚和系友年会等大型活动，组织讲座、报告、科技成果展会，为广大系友创造继续获取新知、拓展社会资源、共建合作渠道、互助职业发展的机会，助力系友事业成功，鼓励系友为母系做出持续贡献。

我们相信，经过我们共同的努力，计算机系校友办公室愿成为联系广大系友的桥梁与纽带，和广大系友一起，彼此促进，共创价值！

联系方式：清华大学计算机科学与技术系校友办公室

电 话：010-62782449/62782917

传 真：010-62771138

邮 箱：thucs@tsinghua.edu.cn

地 址：北京市海淀区清华大学东主楼10区109室

邮 编：100084

官方微博：<http://e.weibo.com/u/3210832433>

网 址：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn>

微信公号：



征稿启事

为给广大系友提供一个交流思想、展示自我的平台，特别开辟《系友文苑》栏目，将发表系友的诗歌、散文、书法等艺术性作品。我们恳请广大校友积极投稿，来稿形式不拘，记叙、回忆、纪念、传记、人物介绍、专题采访和散文、诗词、照片等均表欢迎。

您可采用书信或电子邮件的方式投稿，推荐使用电子邮件方式投稿。请将电子邮件发送至 thucs@tsinghua.edu.cn，投稿时请以“添加附件”的形式发送，并在邮件题目栏注明“《系友通讯》投稿”字样；纸质稿件请寄至：北京市海淀区清华大学东主楼10-109北京市清华大学计算机科学与技术系校友办公室，袁熙收，邮编：100084，联系电话：010-62782917。同时请在稿件里写清自己的真实姓名、学校、年级和详细通讯地址、联系方式，以便我们选用稿件后和您联络。

办刊初期，经验不足、水平有限，尚存许多待完善之处，恳请大家批评指正，同时热忱欢迎广大系友惠赐稿件，给予大力支持，我们期待着您的来稿！

我系师生获中国计算机学会多项奖励



郑纬民理事长、百度技术副总裁王海峰博士为李国良颁发青年科学家奖



郑纬民理事长、微软亚洲研究院副院长芮勇博士为王智和杨士强教授颁发优秀博士学位论文奖



郑纬民理事长、芮勇副院长为张娇和任丰原教授颁发优秀博士学位论文奖

计算机系兼职教授学科建设座谈会合影



主管：清华大学计算机科学与技术系

主办：清华大学计算机科学与技术系校友办公室

地址：北京市海淀区清华大学东主楼10区109室 100084

电话：010-62782449/62782917

传真：010-62771138

邮箱：thucs@tsinghua.edu.cn

网址：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn>