



清华大学计算机科学与技术系  
Department of Computer Science and Technology, Tsinghua University

# 系友通讯

| ALUMNI EXPRESS |

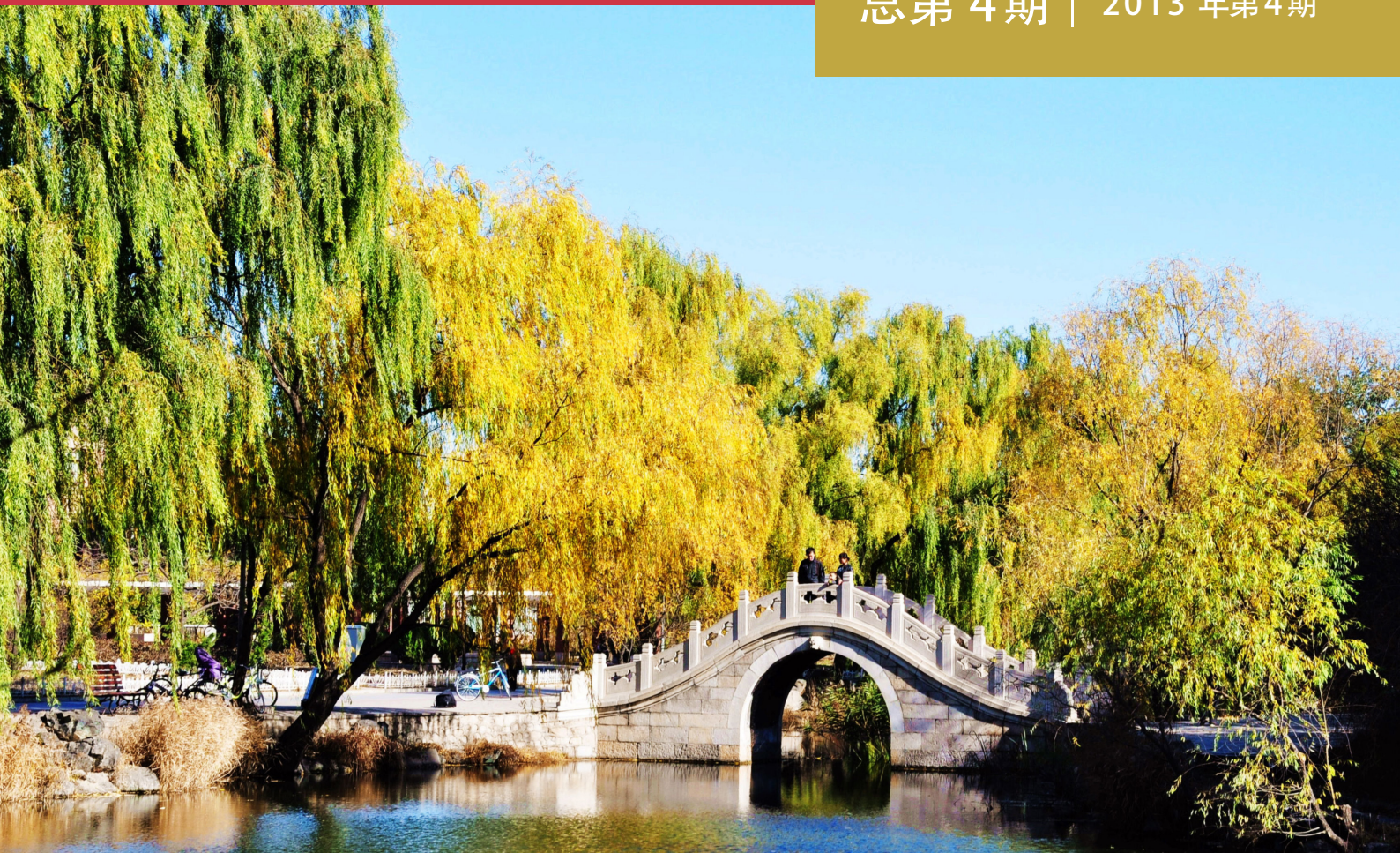
## 母系要闻

我系成功举办创业导师团聘任会暨第一次创业沙龙  
校党委书记胡和平会见我系兼职教授杨学军院士

## 系友文苑

行走在理想、激情与现实之间

总第 4 期 | 2013 年第 4 期





# 我系国防生培养十周年座谈会与会人员合影



前排左三至右二：李建华（06级系友，第二炮兵某部一营控制排排长）、过勇（校党委学生工作部部长、武装部部长）、王文大校（计11班国防生名誉班主任、珠海市委常委、珠海警备区司令员）、史宗恺（校党委副书记）、孙茂松（系党委书记）、徐栋（03级系友、总后勤科学研究所工程师）、凌铁大校（总政驻清华北大后备军官选拔培养办主任）、张小平（校研究生部部长）。

主 编：孙茂松  
副 主 编：许 斌  
责任编辑：蔡英明 袁 熙  
封面摄影：马少平（1977级系友）  
电 话：010-62782449/62782917  
传 真：010-62771138  
官方微博：<http://e.weibo.com/u/3210832433>  
网 址：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn/>  
2013年10月第4期

# 目录

# CONTENTS

## 1

### 母系要闻 P04

- ◆ 我系成功举办创业导师团聘任会暨第一次创业沙龙
- ◆ 我系与三星电子建立智能媒体计算联合实验室
- ◆ 孙茂松在“在线教育发展国际论坛”上做专题报告
- ◆ 校党委书记胡和平会见我系兼职教授杨学军院士
- ◆ 三位院士受聘为我校兼职教授
- ◆ 我系主办“社交媒体与大数据”国际研讨会
- ◆ 史元春牵头完成的 863 重点项目成果鉴定会在我系举行
- ◆ 杨士强等应邀出席 2013FFC 论坛
- ◆ 我系成功举办女性校友导师聘任大会

## 3

### 系友风采 P14

- ◆ 路非常窄，但走好了很漂亮——1970 届系友陈元
- ◆ 沉稳前行的创业者——记 1984 级系友李竹
- ◆ 水样人生，宁静致远——记 1988 级系友张晴

## 5

### 特别报道 P32

- ◆ 我系召开 2013 届毕业生大会  
王小川在我系 2013 届毕业生大会上的发言
- ◆ 我系迎来 2013 级新生  
慕岩在我系 2013 级研究生迎新大会上的发言
- ◆ 会挽雕弓如满月——我系国防生培养十周年纪念

## 2

### 声誉远播 P10

- ◆ 张小平获清华大学 2012 年度青年教师教学优秀奖
- ◆ 我系学生获 ACM 国际大学生程序设计总决赛铜牌
- ◆ 胡事民入选“万人计划”第一批科技创新领军人才
- ◆ 孙茂松在《光明日报》谈“国学大数据时代来了”
- ◆ 我系优秀国防毕业生楚科纬先进事迹被广泛报道
- ◆ 我系学生在 IJCNN 竞赛中获佳绩
- ◆ 我系师生在 MobileHCI 2013 国际会议上获“荣誉论文奖”
- ◆ 我系学生在 ICCD2013 国际会议上获最佳论文奖

## 4

### 系友文苑 P26

- ◆ 行走在理想、激情与现实之间——马颂德
- ◆ 诗集《心路诗草》作者自述——王培榕
- ◆ 不要自设天花板——孙小群

## 6

### 回馈母系 P38

- ◆ 计算机科学与技术系发展基金捐赠指南
- ◆ 1963 届系友韩建伟回我系访问

更正

本刊 2013 年第 3 期第 40 页《友情永存——自 3 校友毕业 50 周年纪念聚会纪实》一文中，第 1 段第 5 行“一年销售额约 1.5 万亿”，其中“1.5 万亿”应为“1.5 亿”。

特此更正并向广大读者致歉！



## 01 我系成功举办创业导师团聘任会暨第一次创业沙龙

7月11日，由计算机系校友会主办的计算机系创业导师团聘任会暨第一次创业沙龙在东主楼10-103会议室召开。系友会常务副会长、系党委书记孙茂松教授出席本次大会并致辞，他代表计算机系对系友们支持毕业生创业工作表示衷心感谢。他指出，系里的课程对同学的培养主要集中在智力因素和知识传授上，缺乏社会的历练，创业导师们恰好可以依靠自身的创业经历和人生阅历在非智力因素上多给予同学指点，使同学们少走弯路。同时他也希望，在创业导师的指导下，同学们能够把优秀的科研成果切实转化为生产力，培养出一批优秀的企业家。大会由系友会秘书长、系党委副书记许斌主持。

1984级系友、清华校友总会TMT协会会长、著名天使投资人、悠视网董事长李竹，1987级系友、厚德创新谷执行总经理、活力天汇公司联合创始人、清华TMT协会秘书长邓永强，1988级系友、南开允公集团副总裁、南开允公科技园有限公司董事长张晴，

1991级系友、百合网CEO田范江，1996级系友、点点网、啪啪网CEO许朝军等五位创业系友中的优秀代表出席会议并受聘为计算机系创业导师团首批创业导师。

张晴代表系友创业导师团发言。她结合自己从计算机系毕业后的工作、创业经历，向有志于创业的毕业同学提出两点建议，一要懂得积累、不要轻易放弃；二要多看多接触，学会利用资源。

在创业沙龙环节，唐文斌、叶丰等7名有志于毕业后直接创业的我系毕业生向导师们阐述了自己的创业项目，并提出心中困惑。导师们依次点评每个项目，并给予同学们很多建议和忠告。

计算机系聘任创业导师团旨在给决定毕业后创业的同学们提供更多的支持与帮助，通过开展创业沙龙、一对一创业辅导等形式为有创业意愿的同学们提供创业经验、指导创业历程，使其在创业过程中少走弯路，让同学们更快更好的实现创业梦想。



系党委书记孙茂松为李竹、邓永强、张晴颁发聘书



系党委书记孙茂松为田范江、许朝军颁发聘书



## 02

## 我系与三星电子建立智能媒体计算联合实验室

9月13日，“清华大学（计算机系）-北京三星通信技术研究有限公司智能媒体计算联合实验室”成立仪式在清华大学主楼接待厅举行。清华大学副校长袁驷和三星电子数字媒体通信研究院院长金昌容出席了成立仪式，双方共同为联合实验室揭牌。

智能媒体计算蓬勃发展，研究中也面临许多挑战，我系与三星电子合作成立的联合实验室将以国家和社会需求为导向，专注于智能媒体计算相关前沿技术的深入研究，重点开展多媒体数据识别、媒体数据合成、社会化媒体分析、大数据媒体处理等课题的研究和技术推广，充分发挥清华大学计算机系在智能媒体计算领域的研究实力与三星电子的研发能力和产业化优势，强强结合，力争把联合实验室建设成一个智能媒体计算关键技术成果有效转化的平台。

袁驷表示，联合实验室是校企合作的一种长期、战略性的合作形式。三星公司是世界知名企业，与我校有着长期的项目合作，此次双方合作进一步升级为联合实验室，是双方合作的一个重要里程碑。为此清华大学特别选派了国家“千人计划”特聘教授朱文武担任联合实验室主任，相信联合实验室在双方研究人员的共同努力下必将可以结出丰硕的合作成果，为社会发展和产业进步做出更多的贡献。

朱文武表示，随着计算机和通信技术的迅猛发展，

多媒体信息处理技术越来越呈现出海量、网络化、多样化和国际化的特征，在当前的大数据时代，智能媒体计算已经成为新型信息技术重大需求的共性基础，是信息产业创新的重要方向。联合实验室将充分利用清华大学计算机系的科研优势，把清华大学优秀的研究人员以及相关学术资源整合在一起，同时结合三星公司的研发实力和产业化优势，与三星公司开展全方位的技术合作与人才联合培养。

科研院、计算机系、电子系以及三星公司的相关人员近100人出席了成立仪式。



副校长袁驷（左四）和三星电子数字媒体通信研究院院长金昌容（左五）  
共同为联合实验室揭牌

## 03

孙茂松在“在线教育发展国际论坛”上做  
专题报告

7月9日，“在线教育发展国际论坛”在上海交通大学徐汇校区隆重举行。中国高等教育学会会长瞿振元、上海市教委副主任印杰、上海交通大学党委书记马德秀、上海交通大学校长张杰、教育部科技发展中心主任李志民等出席并分别致辞。海内外十余所高校、企业界的专家学者等200余人参加会议。

系党委书记、清华大学大规模在线教育研究中心主任孙茂松教授应邀在论坛上做了题为“大规模在线教育之我见”的专题报告。他在报告中阐发了大规模在线教育的两个基本挑战和五个最主要特征，指出了大规模在线开放课程（MOOCs）与视频公开课程（OCW）的显著区别，并给出几点相关思考，引起与会专家学者关注。

## 04

## 校党委书记胡和平会见我系兼职教授

## 杨学军院士

9月15日，中国科学院院士、国防科学技术大学校长杨学军清华大学兼职教授聘任仪式在FIT多功能报告厅举行。清华大学副校长薛其坤致辞并向杨学军院士颁发聘书。系主任吴建平主持仪式。



副校长薛其坤向杨学军院士颁发聘书

杨学军院士对清华大学聘任他为兼职教授表示感谢，并表示将认真履行职责，为进一步加强国防科大与清华的交流与合作尽心尽力。他在随后举行的我系研究生新生学科教育“大师论坛”上做了题为《E级

计算的挑战与思考》的学术报告。报告介绍了国内外高性能计算机的发展历程，并结合研制“天河”的经历，阐述了高性能计算机（尤其是E级计算机）所面临的“存储墙”、“通信墙”、“可靠性墙”和“能耗墙”等挑战。

聘任仪式后，清华大学党委书记胡和平在工字厅会见了杨学军校长一行。双方就两校未来在计算机领域以及其他领域所能开展的合作进行了广泛的探讨。胡和平书记表示，希望今后进一步强化和深化两校在计算机领域等多方面合作。我系张钹院士、系主任吴建平、系党委书记孙茂松，副系主任胡事民等人陪同会见。

杨学军，中国科学院院士、国防科技大学校长，是我国第一台千万亿次超级计算机“天河一号”的总设计师，主要研究方向是计算机体系结构与系统软件。1999年荣立一等功，并被授予“全国优秀科技工作者”称号。2013年被授予中将军衔。



胡和平书记会见杨学军校长一行



## 05

## 三位院士受聘为我校兼职教授

9月5日至10日，中国工程院院士沈昌祥、中国科学院院士林惠民、中国工程院院士高文清华大学兼职教授聘任仪式分别在我系举行。副校长薛其坤、姜胜耀到场致辞并颁发聘书。系主任吴建平、系党委书记孙茂松、系学术委员会主席林闯、系学位分委员会主席杨士强、副系主任胡事民等出席仪式。

仪式结束后，沈昌祥、林惠民、高文三位院士做客我系研究生新生学科教育之“大师论坛”活动，并分别做了题为《构建积极防御综合防范的信息安全保障体系》、《模型检测与博弈》、《如何走向成功》的主题报告。三位院士就各自的研究领域和同学们进行了交流，并寄语同学们要学好功课、练好本领，关注大趋势，收获和寻找更高的目标。

沈昌祥，中国工程院院士，从事计算机信息系统、密码工程、信息安全体系结构、系统软件安全（安全操作系统、安全数据库等）、网络安全等方面的研究工作。曾获国家科技进步一等奖2项、二等奖3项、三等奖3项，军队科技进步奖十多项。被授予“海军模范科技工作者”荣誉称号。1995年当选为中国工程院院士。目前担任国家信息化专家咨询委员会委员，国家保密局专家咨询委员会主任委员，国家信息安全等级保护专家组组长等职务。



副校长薛其坤向沈昌祥院士颁发聘书

高文，中国工程院院士，北京大学信息科学技术学院教授、数字视频编解码技术国家工程实验室主任，国家自然科学基金委员会副主任、第十一届全国政协委员、国家信息技术标准化委员会多媒体分委员会主任委员、数字音视频编解码技术标准（AVS）工作组组长、IEEE 1857（AVS）工作组组长。2011年当选为中国工程院院士。长期从事计算机科学与技术研究，在高效视频编解码算法与标准化、图像检索技术、视频分析技术、人脸识别技术、手语识别技术等方面做出重要贡献。



副校长姜胜耀向高文院士颁发聘书

林惠民，中国科学院院士，中国科学院软件研究所研究员。1999年当选为中国科学院院士。长期从事计算机程序的形式语义学及形式化方法的研究。设计并实现了通用进程代数验证工具PAM/VPAM，对这类工具的发展产生了重要影响。



系党委书记孙茂松向林惠民院士颁发聘书

## 06 我系主办“社交媒体与大数据”国际研讨会

8月2日，我系青年教师崔鹏博士组织召开了“社交媒体与大数据”国际研讨会。来自美国亚利桑那州立大学、罗格斯大学、加拿大西安大略大学、澳大利亚国立大学、香港中文大学的多名学者，以及来自百度、腾讯、人人网、三星等工业界的专家应邀出席研讨会并做学术报告。此外，还有来自我校及中科院、北航等高校的研究生，近40人参加此次研讨会。

与会专家交流了在社交媒体与大数据方面的最新研究进展并讨论了学术界和工业界在该领域面临的挑战和机遇。我系杨士强教授和崔鹏博士介绍了课题组在该

领域的研究进展，朱文武教授主持了社交媒体和大数据所面临的十大基础难题的专题讨论。与会专家对此次会议的主题和我系研究进展给予充分肯定，会议对于促进我系在相关领域的研究将起到积极地推动作用。

研讨会前，朱文武教授和崔鹏博士接待了AAAI学会前任主席、美国罗彻斯特大学计算机系主任Henry Kautz教授和多媒体技术领域的知名学者、美国加州大学欧文分校Ramesh Jain教授的来访，来宾对我系在社会化多媒体计算方面的研究进展给予高度肯定。

## 07 史元春牵头完成的863重点项目成果 鉴定会在我系举行

7月15日，由教育部组织和主持，我系史元春教授牵头完成的“普适计算关键技术及支撑平台”成果鉴定会在清华大学举行。

该成果源自863重点项目“普适计算基础软硬件关键技术及系统”，针对普适计算的本质特性，从设备、系统软件、用户三个层面对泛在设备的固件通用接口、泛在设备的自发协作互联、普适软硬件资源管理、普适计算环境统一操作与支撑和便捷交互界面管理等关键技术进行了重点研究，开发了普适计算支撑平台，开展了智能家居、智能车路网和数字医疗三个典型领域的应用推广，提出了ISO国际标准4项，国家标准8项，行业标准1项，产生了包括嵌入式固件软件、多屏互动、泛在设备互联网关、智能家居、动态车载导航、泊车辅助、自助健康监测终端、远程医疗系统、数字DSA手术室和数字医疗巡诊车等新产品10种，产品总销售量超过3200万台套，收获了可观的经济效益和社会效益。

由中国工程院院士、北京大学何新贵教授担任主任的共11名业内知名专家和教授组成的鉴定委员，在听

取报告、审验鉴定材料和质询后一致认为，该成果整体上达到国际先进水平，在泛在固件通用接口、泛在设备互联标准、多模态接口融合算法以及普适计算环境支撑平台方面处于国际领先，实现了普适计算关键技术及支撑平台的推广应用，为我国普适计算研究和相关产业发展形成了良好支撑，一致同意通过鉴定。

普适计算正成为当前计算技术的重要发展趋势，并将极大促进信息技术在全社会的普遍应用，具有重要的战略意义。



鉴定会现场



## 08

## 杨士强等应邀出席 2013FFC 论坛

8月16日至19日，我系杨士强教授和周悦芝副教授应邀出席了在上海召开的2013未来计算论坛（FFC, Forum on Future Computing）。周悦芝副教授在“透明和云计算”主题中，集中汇报了透明计算近期的研究成果，包括缓存使能的流式调度算法，基于异构网络的并发传输技术等，并展示了相关的产品原型，即基于透明计算的手机终端，以及基于透明计算的平板

电脑等新型原型产品系统，得到了与会专家的好评。

FFC系列论坛创办于2007年，由我系张尧学院士和国内外知名学者倡导发起，至今已经成功举办了7届。FFC旨在汇集计算机科学与技术领域的国内外知名华人专家学者，讨论交流有关“计算”的未来发展前景，试图把握计算机科学与技术领域今后新的重要发展方向。我系在2008年曾成功主办过第二届FFC论坛。

## 09

## 我系成功举办女性校友导师聘任大会

9月26日，由计算机系校友会主办、计算机系研究生会承办的计算机系女性校友导师聘任大会暨IT女性沙龙（第一场）于东主楼10区103室成功举办。系党委副书记、系友会秘书长许斌出席本次大会并致辞，代表计算机系对系友们表示热烈的欢迎和衷心的感谢。他向同学们详细地介绍了五位女性系友的学习经历和成功的职业生涯，号召同学们以系友为榜样，不断进取。



大会现场

我系女性系友中的优秀代表1986级系友、Landscape Mobile公司联合创始人兼CEO诸葛越，1991级系友、Hulu全球副总裁、Hulu中国总裁张小沛，1991级系友、清控金融企划总监、紫荆资本合伙人志鹏，1996级系友、微软研究院研究员庄莉以及1997级系友、木瓜移动科技有限公司创始人兼CEO沈思五位女性系友出席活动并受聘为计算机系女性校友导师团首

批导师。

诸葛越代表女性校友导师团发言。她鼓励女生们坚持理想，努力奋斗，不要因为自己是女生而缺乏信心，女生在职场中也会闯出一片属于自己的天地。

在IT女性沙龙环节，导师们结合自身经历，用幽默风趣又富含哲理的话语解答同学们在生活中、学习上以及工作选择上遇到的问题和困惑。

清华大学计算机系女性校友导师团是由富有丰富人生阅历、乐于分享的计算机系成功女性校友组成。旨在助力计算机系女生长成，扩大她们的视野，帮助她们在事业和生活上找到平衡，拥有幸福感。计算机系不定期开展讲座或组织沙龙，给在校的女生以生活、学习、科研、求职、事业和家庭等方面的指导和帮助，为她们答疑解惑。



前排左二起：许斌、志鹏、沈思、庄莉、张小沛、诸葛越

## 01

张小平获清华大学 2012 年度青年教师  
教学优秀奖

6月，经2012-2013学年度第22次校务会议讨论，我系青年教师张小平副教授荣获清华大学2012年度“青年教师教学优秀奖”。全校共10人获得此奖项。

为了深入阐述计算机行业

的发展特点和规律，挖掘行业内人文精神，启发、指导学生做好人生规划和职业生涯规划，自2010年秋季学期起，张小平面向我系本科生开设了《计算机科学与生涯规划》课程。这门课程的设置是计算机系就业教育的一次尝试，也是全校范围内首个面向专业就业教育的课程。本课程还特别邀请了我系学生工作组和就业指导中心的老师以及不同职业生涯发展类型的校友以报告和讲座的形式进行教学。其教学效果得到广大同学的认可和好评，连续三

年在100人以上课堂的教学评估中排名前5%。结合课程教学经验，张小平还牵头编纂和出版了国内首部计算机类专业教育教材《计算机专业学生生涯规划及就业指导》，为计算机专业学生的生涯规划答疑解惑。

张小平在我系本科生专业教育方面的研究成果“全员全过程全覆盖专业教育，助力学生规划计算人生”荣获2012年清华大学教学成果奖一等奖。

## 02

我系学生获 ACM 国际大学生程序设计  
总决赛铜牌

6月30日至7月4日，第37届ACM国际大学生程序设计竞赛总决赛(The 37th Annual ACM International Collegiate Programming Contest World Finals)在俄罗斯圣彼得堡举行。在最终决赛中，我系学生组成的清华大学代表队完成了6道题，总用时877分钟，排名第十二，获

得铜牌。赛后IBM公司给我系发来了贺信。

此次总决赛共有来自全球的120支队伍参加，他们是从全球91个国家2322所大学近万支队伍中通过前期预选赛选拔出来的，最终圣彼得堡国立信息技术、机械和光学研究大学获得了总冠军。参赛队伍还聆听了C++之父Bjarne Stroustrup

和来自IBM的专家的精彩报告。

ACM国际大学生程序设计竞赛要求3个学生共用一台计算机，在5小时之内现场解出若干难题。由于比赛完全客观公正，被视为含金量最高的大学生科技竞赛，也是规模最大、影响最深远的大学生程序设计竞赛。



## 03 胡事民入选“万人计划”第一批科技创新领军人才

8月21日，接教育部《关于转发“万人计划”第一批杰出人才、科技创新领军人才和青年拔尖人才入选名单的通知》，通知中公布我系胡事民教授入选“万人计划”第一批科技创新领军人才，清华大学共有14位教师入选“万人计划”。

“万人计划”又称“国家高层次人才特殊支持计划”。由中央人才工作协调小组领导实施，由中央组织部、人力资源社会保障部、中

央宣传部、教育部等11个部门组成国家高层次人才特殊支持计划领导小组负责统筹协调，共分三个层次共七类人才。该计划从2012年起将用10年左右时间，有计划、有重点地遴选支持一批自然科学、工程技术和哲学社会科学领域的杰出人才、领军人才和青年拔尖人才，形成与“千人计划”相互衔接的高层次创新创业人才队伍建设体系。首批“万



人计划”共遴选出杰出人才6名，科技创新领军人才72名，青年拔尖人才199名。

## 08

## 孙茂松在《光明日报》谈“国学大数据时代来了”

9月16日，系党委书记、中国中文信息学会副理事长孙茂松教授应邀在《光明日报》上讨论关于古籍整理与国学研究如何应对“大数据时代”问题。《光明日报》、光明网同期刊登了题为“国学大数据时代来了”的相关报道。《都市文化报》国学版全文转载了这次访谈。

孙茂松认为，利用现代信息技术，将传统文化典籍以数字化“大数据”的形式保留并且发扬光大，正在日益引起许多国家的重视。他指出与科研大数据、互联

网大数据等相比，历史文献大数据的总量规模较小且已经“固化”，只要本着“愚公移山”的精神就有可能完成中国古籍数字化的历史重任。建设超大规模古籍数据库，将对推动我国的文化遗产事业发挥重要作用，尤其为相关研究的发展提供坚实的数据基础。如计算机自动作诗和集句、历史文献断代和作者推断、中国历史典籍和古典文学作品的词汇层语言加工、中国传统文化本体体系和知识图谱构建、中国传统文化基因在现代生活中使用状况大规模量化调查等研究。最后，

他还从技术的角度对国学领域研发的古籍自动标点、自动比对、自动排版三项技术作出了评价。



## 05 我系优秀国防毕业生楚科纬先进事迹被广泛报道



7月至8月，中央电视台、中国新闻网、中国军网、人民日报等多家国内权威媒体集中报道了济南军区某红军师红一连连长、十八大代表、我系国防毕业生楚科纬的优秀事迹，受到社会广泛关注。

2003年，作为陕西汉中的理科状元，楚科纬考入我系首届国防班计36班学习。大学毕业时，他放弃留校读研和进科研院所的机会，主动申请到具有光荣革命传统的铁军“叶挺独立团”，到基层部队锻炼成长，把自己的“个人梦”融入到“强军梦”，从一介书生成长为一名标兵连长。

近几年，苦练军事技能的同时，楚科纬还用心探索，让知识化为战斗力，先后开发了12套软件，领衔攻克训练难题20余项，助推连队创新发展。他和官兵一起研发的三维训练软件构造了城市、山地等逼真的战场环境，

官兵们可以在网上进行对抗练习；他用计算机对每名射手弹着点的偏差方向和偏弹范围进行计量分析，了解每名战士的射击习惯，大幅提高了战士们的射击成绩；他研制成功一款网络对抗游戏为蓝本，开发出装甲步兵连山地进攻战斗模拟对抗系统，解决了连队装甲通信训练人多车少、效率低、周期长的问题。这套软件已在全师范围内普遍使用。

以全军“爱军精武标兵”楚科纬为代表的一批我系国防生系友在军营始终践行建功国防的神圣使命，努力实现自己的人生理想，在世人面前展现了我系优秀国防毕业生的风采。

## 06 我系学生在 IJCNN 竞赛中获佳绩

8月4日至9日，国际神经网络联合大会（IJCNN）在美国达拉斯举行。我系智能技术与系统国家重点实验室派出两队参加了德国交通标志检测竞赛，其中袁明义获得禁止类标志的第一名（并列），吴裔慧和刘玉龙获得指示类和危险类标志的第二名和第四名。指导教师分别为我系青年教师胡晓林、刘华平和李建民。

本年度IJCNN是由国际神经网络协会和IEEE计算智能

协会两大专业机构联合主办。会议邀请了神经网络理论与应用、计算神经科学领域、机器人和分

布式智能领域中的世界知名研究人员参会。本次比赛有18个队参加，总共提交了115组结果。

胡晓林和国外参赛选手合影





## 07 我系师生在 MobileHCI 2013 国际会议上 获“荣誉论文奖”

8月25日，在德国慕尼黑召开的第15届移动设备和服务上的人机交互国际会议(15th International Conference on Human-Computer Interaction with Mobile Devices and Services, MobileHCI 2013)上，史元春教授研究组获得大会“荣誉论文奖”(Honorable Mention Award)，此论文为大陆高校首次在 MobileHCI 上获得该项奖励。

MobileHCI 是人机交互领域尤其是手持设备方面最有影响力的重要会议，其“荣誉论文奖”是授予口头报告论文中的优秀论文，并作为“最佳论文提名”参

评“最佳论文奖”。由史元春教授和博士后喻纯指导的博士生王运涛、刘杰合作的论文《探究触屏手机上不需眼动的绝对指点能力》

“Understanding Performance of Eyes-free Absolute Position Control on Touchable Mobile Phones”获得此项奖励。触屏手机没有触觉反馈导致了 Eyes-free 绝对指点的确定性，该论文设计实验进行了一维、二维上的全面测评，获得了在这种不确定性下人本身的 Eyes-free 绝对指点能力的依据，为触屏移动设备上 Eyes-Free 交互方式提供了重要参考和指导，论文成果得到了国际同行的认可和



肯定。该论文工作的研究是在国家核高基重大专项和国家科学基金的支持下完成的。

## 08 我系学生在 ICCD2013 国际会议上获最佳论文奖

10月9日，我系博士生杨建磊（导师：蔡懿慈）的研究论文《Selected Inversion for Vectorless Power Grid Verification by Exploiting Locality》（用于无向量供电网络验证的基于局部性原理的选择性矩阵求逆算法）在第31届计算机设计国际会议(31st IEEE International Conference

on Computer Design, ICCD 2013)上荣获最佳论文奖(Best Paper Award)。

该论文研究集成电路供电网络的无向量验证问题，基于供电网络的局部性原理，提出了一种选择性求稀疏矩阵近似逆的算法，并采用约束条件的局部性来保证验证精度，同已有的验证方法相比，在保证同等精度的条件下取得了数十倍

的加速比，为更大规模的供电网络验证问题提供了一种实用的方法。

ICCD 是计算机领域重要的国际会议，本届会议共收到世界各地投稿 223 篇，被录用为口头报告 56 篇，录取率约为 25%。和来自 IBM 的专家的精彩报告。

## 路非常窄，但走好了很漂亮

——1970 届系友陈元



- ◎ 1970 年毕业于清华大学自动控制系（今计算机科学与技术系），获工学学士学位
- ◎ 1981 年毕业于中国社会科学院研究生院经济系企业管理专业，获经济学硕士学位，研究员
- ◎ 1984-1988 年任北京市委常委、市委商业外经外贸部部长、市委改委副主任
- ◎ 1988-1998 年历任中国人民银行副行长、党组成员、党组副书记
- ◎ 1998-2008 年历任国家开发银行行长、党组书记、党委书记
- ◎ 2008-2013 年任国家开发银行董事长、党委书记
- ◎ 2013 年 3 月任十二届全国政协副主席

对国家开发银行而言，这一“调整”意味着它不能再像过去那样依靠补贴，每一分钱都必须从市场中运营出来。这条路，陈元说自己在“走钢丝”：一头是政策，一头是市场。路非常窄，但走好了很漂亮。大约是 1970 年，在江西省南昌市一个小干休所里，陈云边看《参考消息》边对身边一个小伙子说：“美联储主席是美国真正的经济总统。”

“这件事我印象非常深刻。我当时很难想象什么叫经济总统，认为总统不就全管了吗，怎么还有经济总统？我就开始想，美国的这个领域都是按照什么样的规律来运行的？我就想知道美国人都是在想些什么，于是开始一步步地关注经济问题了。”这个小伙子就是前国家领导人陈云之子陈元。

2013 年 4 月 15 日，位于北京市阜成门外大街 29 号的国家开发银行悄然易帅。作为这家中国极具影响力的金融机构董事长，外界对陈元所知却不多，无外乎是“身居高位”“沉默少言”。当然，还有不得不提的“红二代”身份。

### 勾勒金融街

很少有人知道，如今北京大名鼎鼎的西单商业街和金融街，其蓝图都是出自陈元之手。

1984 年，陈元出任北京市西城区区委书记。虽然他分管党务，但却把主要精力放在了编制发展战略上。

陈元主持改建西单商业街，把西单打造成商贸企业聚集的黄金地带。而西城区金融区规划，也为今天的金融街勾勒出模样。

“金融的作用就像神经和大脑，可以指挥一切，调动一切。”这是 1986 年陈元在北京市金融体制改革研讨会上的讲话。与那个时代多数官员不同，他很早就认识到金融的重要性。

陈元 1945 年出生于延安，是家中长子，少时记忆中总是搬家不断，从大西北到大东北，直到父亲调回中央定居北京。后来他考入清华大学自动控制系，攻读清华大学经济管理专业研究生，之后又转入中国社会科学院研究生院经济系，师从经济学家马洪和于光远。

“长期以来，受父亲陈云同志从事中国经济工作的影响，我对经济金融领域一直怀有浓厚兴趣。”在 2012 年的新书《政府与市场之间》中，陈元这样写道。

### 斗通胀，反腐败，信用卡先行

那是社会主义市场经济体制初定后的第一年，一场罕见的恶性通胀席卷了整个中国，甚至一度还出现了现金供应紧张的局面。

有媒体将当时的情景形象地总结为“四热”（房地产热、开发区热、集资热、股票热）“四紧”（交通运输紧张、能源紧张、重要原材料紧张、资金紧



“对国家开发银行而言，这一‘调整’意味着它不能再像过去那样依靠补贴，每一分钱都必须从市场中运营出来。这条路，陈元说自己是‘在走钢丝’：一头是政策，一头是市场。路非常窄，但走好了很漂亮。”

张) 和“一乱”(经济秩序特别是金融秩序混乱)。

“1993年信息化浪潮开始席卷全球，各国纷纷运用信息技术提升金融现代化水平，而我国大量金融业务还使用手工处理，银行卡发展还处于初级阶段，经济运行中过度依赖现金。”20年后的今天，陈元回忆道。

1993年5月29日，国家领导人明确提出，我国也要加快实现金融电子化，在全国推广使用信用卡，减少现金的使用。

这一年，旨在推广银行卡联网通用的金融电子化国家重点项目“金卡工程”启动。与此同时，人民银行等有关部门也加快了支付系统的建设步伐。事实上，这也是陈元自1987年出任中国人民银行副行长后，被外界认为最可圈可点的成就——建设了现代化的金融支付系统。

### 上阵讨债，对峙国企董事长

1998年，时任总理朱镕基找到了陈元，希望他到国家开发银行担任行长。国家开发银行是国务院直属的三家政策性银行之一，在人们眼中，它的工作就是“发钱”。由于沉重的历史包袱加上管理粗放，国家开发银行的“奉命贷款”“人情贷款”层出不穷，不良贷款率高达32.6%。

在央行工作10年的陈元深知一个健康的金融体系对经济和金融发展的巨大意义，他表示“国开行绝不能成为对公众不负责任的拨款机器”。

改革首先从内部运作及管理开始。在信贷流程方面，陈元要求对所有项目实行风险审查机制。审查要经过四道程序：全行分四个小组，每半年由陈元随机选取，所

有人员组合都由电脑随机产生。审查之后再到总行贷委会审查，贷委会由所有的副行长轮值参加，避免与贷款人之间产生联系。

2004年，陈元坦言当时改革遇到了很大的阻力，“国开行的不良资产高达1700多亿元，欠债的大多是国有企业，‘要债’十分不易。”

但陈元认为，“国开行要想资产优良，讨债必定少不了。”有时他甚至亲自上阵，以至于外媒至今仍津津乐道“他在招待会上与那些没偿还贷款的国企董事长们对峙”的故事。

谈到讨债，少不了说夏利。1999年，天津夏利集团内外交困，由于车型、技术、成本等原因，集团销量下降，不良贷款高达20亿元。对商业银行来说，这简直是不可解的难题。

上任不久的陈元亲自出面，与天津市政府反复讨论，提出天津需要大规模的城市建设，国家开发银行可以提供100亿-200亿元的资金，但条件是要把夏利的不良贷款化解掉。

这一谈判历经近一年时间。最后，天津市政府把能调动的所有资源都调动起来，经过两年努力，终于化解了20亿元的不良贷款。

### “给你巨额资金，换一个市场规则”

陈云素有“调整大师”之名，陈元也继承了这一“传家宝”，将国家开发银行从单纯的政策性银行“调整”为政府的开发性金融机构。

对于开发性金融，陈元的概括是：它以中长期投融资为手段，依托国家信用，通过市场化运作，缓解经

济社会发展瓶颈的制约。

但对国家开发银行而言，这一“调整”也意味着它不能再像过去那样依靠补贴，每一分钱都必须从市场中运营出来。这条路，陈元说自己在“走钢丝”：一头是政策，一头是市场。路非常窄，但走好了很漂亮。

“走钢丝”的第一个大动作是在1998年8月，刚履新国家开发银行半年的陈元向时任安徽省省长回良玉建议将国家开发银行的融资优势和地方政府的组织优势相结合。当年冬天，国家开发银行与芜湖建设投资有限公司签订了10.8亿元的十年期贷款协议，用于芜湖市的基础设施建设，贷款担保和还款来源由芜湖市财政全面兜底。

这是中国的银行介入城市建设第一单，也是日后赫赫有名的“芜湖模式”。

多位商业银行人士表示，对于国家开发银行的印象，在于其“胆子大”。但是在陈元看来，如果能够在“市场环境下，银行框架内”办事，一切皆能解决。

“我所要求的只有一点，就是按照金融规则办事。我给你巨额的资金，希望换一个市场化的规则。”他进一步解释说，自己的一系列动作，其实是在赌中国经济的未来。

### 跻身全球最大开发性金融机构

2005年6月7日，国家开发银行召开第一次“走出去”业务工作会，陈元提出应该为服务“走出去”“投子布局”。讲完后，“整个会场鸦雀无声，大家惊讶得不得了，都觉得这是天方夜谭”。

当时，国家开发银行内部员工的疑虑在于，所有人对于国外业务都不熟悉，语言不通、不了解当地情况。更重要的是，国家开发银行当时根本没有

海外机构。

2005年10月，几乎在陈元的一力主导下，上海合作组织银联体成立。1个月后，国家开发银行成立对应的项目工作组，这是国家开发银行历史上第一个派驻国外的工作组。陈元要求每个分行都要抽调人员成立工作组，派驻到安排的国家，在当地政府、中资企业、驻外使领馆和当地金融机构中寻找合作机会。

2012年末，国家开发银行资产总额突破7万亿元，不良贷款率仅为0.3%。目前，国家开发银行已超越世界银行，跻身全球最大的开发性金融机构。

2013年，陈元当选政协第十二届全国委员会副主席。对于他离开国家开发银行后的去向，外界有很多猜测。但多位国家开发银行内部人士认为，陈元的下一站，或将是代表中国参与筹建金砖四国开发银行。陈元从国家开发银行功成身退，但他的金融生涯，可能远未结束。

(本文转自《人民文摘》2013年8月16日)



## 沉稳前行的创业者

——记 1984 级系友李竹



- ◎ 1989 年毕业于清华大学计算机科学与技术系，获工学学士学位
- ◎ 毕业后开始第一次创业，1996 年底加入清华同方股份有限公司，曾任软件与系统集成公司总经理
- ◎ 2004 年创办悠视网，现任悠视网董事长，天使投资人，清华校友总会互联网与新媒体协会会长

程序员、总经理、总裁、CEO、董事长、投资人，李竹在他经历的职业生涯中留下了丰满、近乎标准模板一样的轨迹，每一个位置，他也都做得不急不躁。在歌华大厦的悠视网办公室，李竹学长热情地接待了我们。办公室里引人注目的是一副大型隶书书法，沉稳却不失力度，似乎也揭示出主人的性格。面带温和儒雅的微笑的他，向我们娓娓道来。

### 求学清华，锻炼中成长

上个世纪 80 年代初，计算机在中国还是一个新兴的学科，没有大规模普及。当时清华计算机系专业招生的分数很高，对数学和英语也有比较高的要求。李竹说当时觉得计算机是比较新的一个方向，正好自己这两门课成绩不错，在全国数学竞赛也得过奖，成绩总是名列前茅的他就这样顺利地考入清华计算机系。

按照当时计算机系的专业设置，有硬件班和软件班。李竹所在的软件班，就当时平均录取分数恰好是全年级最高的。同宿舍的室友中，有 1984 年全国高考状元乐焕白、甘肃省状元刘广天，不仅如此，班里面的同学大多是来自各地的状元，其他同学大多是来自各地市、中学的状元。可以说，当时的程 42 班是人材济济、状元满堂。

在中学的时候对计算机有过一点接触，产生了浓厚

的兴趣，进入清华后的李竹仿佛找到适合自己生长的土壤。虽然周围的高手如云，对于脑子好用、点子比较多的李竹在专业学习上往往能够有些新想法。难得的是，追求完美的他，每次写程序调 bug 时，一定要把 bug 找出来才睡觉。思路敏捷、态度严谨并且质量高效既是他写程序的特点，也为后来的创业打下了基础。他坦言，如果当时大家创业时有人愿意去做管理和销售的话，可能他更愿意做产品和技术，做一名工程师；现在的角色不过是因为当时创业时大家简单的做了下分工，就走上了不同的职业道路。

李竹爱好广泛，从小练书法、学国画，所以一进大学就被选为班里的宣传委员。不久又加入了系学生会和团委。出色的宣传工作能力得益于在中学时候的锻炼，因为书画特长，那时候班级、学校门口的黑板报，都是由李竹带领小伙伴们编辑和制作的。有了这样的基础，李竹在宣传工作方面的能力更加得到了锻炼和提高。

逐渐地，开展各种活动的时候，李竹就会组织大家做事。“我觉得在这个过程中更多的锻炼了跟大家沟通的能力，咱们清华考进来的全都是尖子，你怎样才能说服大家按你的想法来协同做事儿，不简单，是个挺好的锻炼。”后来，从班里到系里，通过一次又一次地组织越来越多越来越大的活动，各方面的能力都得以提高。回想到这些，李竹认为，上大学的时候不要光盯着成绩，

“回忆起在清华求学的日子，李竹很感谢清华提供了这样广阔的平台和宽松的环境，让学生可以有机会组织不同的活动、参与不同的事情，在接受国内最优秀教育的同时也能更全面地锻炼自己的各方面能力，对未来的人生、职业、事业产生深远的影响。”

除了学习知识以外，尽可能在各方面提高自己的个人能力是非常重要的锻炼。一个是思辨的能力，遇到事情的时候要学会自己思考，要学会提出问题而不是盲从，这样将来走上工作岗位后，才会有一种创新的意思。包括在学习方面，如果对书本上的知识全盘接受，想不通就死记硬背肯定是不行的。第二个是沟通和领导力，其实锻炼领导力并不是只有当班干部才可以，多参与、组织一些校园社团活动，在一个小团队中，和大家一起去做一件事情，奉献自己的一些想法和智慧，都是有效的实践和行动。这两方面的能力在走上社会时是非常重要的，重要性跟学习的能力不相上下。“其实你真正的走上社会以后，你做事的专业能力只是一个方面，但是首先要让别人接受你这个人”所以，李竹建议学弟学妹们上大学时，要重视培养这两方面的能力，让自己分配一部分时间去参与到社团和科技活动，更多与老师、同学交流、沟通，在团队中磨练自己。

提到大学期间有意思的事情，李竹想起当年办各系轮流办周末舞会。“可别小看这个办舞会，其实也是一个典型的经营活动。”怎么卖票、如何给女生优惠、怎么宣传推广，海报贴在什么地方，贴多少张、什么时候贴，这些都是学问，都是需要思考的事情。李竹笑着说：“现在想起来跳舞也有很多跟商业法则是一样的。办舞会要研究营销策略，还要有组织能力。在舞场上，女生少，还得有竞争意识。当年系里面跳舞比较好的同学，现在发展的还真都是不错的。”

回忆起在清华求学的日子，李竹很感谢清华提供了这样广阔的平台和宽松的环境，让学生可以有机会组织不同的活动、参与不同的事情，在接受国内最优秀教育的同时也能更全面地锻炼自己的各方面能力，对未来的人生、职业、事业产生深远的影响。

### 两次创业，厚积而薄发

1989年，刚刚从计算机系毕业的李竹，本来准备出国继续读书。因为当时政策的特殊原因没能走成，于是就留在清华紫光公司，准备一边工作一边等着出国。就在这时，他和刘怀宇、韩武龙、衣丰超、刘仁宇四个同年级系友敏锐地看准了国内软件开发的\*\*市场需求，便决心一起创业，成立公司做软件。其实当时在紫光的薪酬待遇是很不错的，领导也极力挽留，但内心中怀揣着要自己闯一闯的简单想法，喜欢挑战的李竹还是毅然决然地辞职和同学开始了创业之路。

创业的初期必定是艰难困苦的。李竹和伙伴们凑了10万元，成立了一家小公司，专门开发当时并不多见的适用于图文数据库的软件系统，并花3.6万元租下了清华园宾馆的一个房间。李竹清楚地记得，当时把一年的租金交完后，大家只剩6万多块钱，这些钱不能发工资，还要用于公司的后期发展。于是，在研发软件期间，几个人都是吃住在宾馆，管饭就算是发工资了。那时候五道口的街边有很多小饭店，通常大家就是点两个最便





合伙人在纽约，右一为刘怀宇（悠视网 CTO）

宜的菜解决一顿饭。因为宾馆的床不够，大家就打地铺，干活累了拿个床单往地上一垫就睡觉了，睡醒了爬起来再继续干。就这样坚持了半年，大家终于把软件做出第一个可以商用的版本。第一套软件是这样卖出去的，“当时是用户第二天要来付款取货了，前一天晚上我们还在改发现的BUG、做软件加密，因为那时候盗版非常厉害，一直做到了凌晨三、四点钟。”谈起那段往事，李竹记忆犹新。

发现产品被用户认可后，大家就把剩下的钱全部投到报纸刊物上打广告。形势的喜人，大大出乎李竹和他同学们的预料。用李竹的话说，在刊登广告以后，电汇的订单就像雪片似的从全国各地飞来。第一年，他们就赚回了之前的投资。实现了赢利。李竹说：“我们赶上了好时候，选对了方向，公司飞速发展，利润突破百万”，在九十年代，这是一个不小的数字。

这家小公司的成长，很快引起了业界巨人的注意。1996年底，清华同方出于自身战略布局的考虑，将李竹和同学们创业的这家公司收购。清华同方在1997年上市。至此，李竹和伙伴们完成了他们的第一次创业，也算是挖到了人生“第一桶金”。

和创业团队一起进入清华同方之后，李竹负责软件与系统集成业务，以总经理的角色管理着更大的团队，做的是开拓行业应用、执行集团战略的工作。而在其他时间，李竹一直在琢磨着如何利用他的“第一桶金”。

“我们几个人用这些钱做了一些IT方面的投资，觉得

哪些企业不错，就会以个人名义进行投资。当时并不知道什么叫天使投资”。

在这期间，前所未有的互联网巨浪汹涌而来。2001年，李竹离开清华同方。第二年，他跑到信息产业部下属的一家股份有限公司做了总裁。两年之后，李竹再次离开。按他自己的话说，“从我创业开始，一直都在做一把手，所以我比较喜欢主导。可能我的血液里面就有要做创业的基因。”在清华同方的那几年，“做执行虽然做得不错，但总感觉我自己没有完全发挥出来。”

2004年年底，李竹和他的同学刘怀宇联手进行了二次创业。他们选择了生机勃勃的P2P流媒体技术领域，开发出一套视频聊天系统，刘怀宇侧重技术，李竹侧重整体，创建了悠视网（UUSee.com）的前身。半年后，悠视网正式成立，李竹出任CEO。

2005年，李竹、刘怀宇用半年多的时间主导了悠视网的转型，从原始的视频传输服务，调整到了网络电视、向用户提供内容服务这个方向。“因为这是一种非常创新的形式，通过互联网传输视频的内容，能够实现低成本的大规模传输，让互联网用户免费观看高清、流畅的视频节目，我觉得这是非常好的应用。同时我也促成了与中国网通等运营商、CCTV这样的主流媒体建立战略合作。大家都没有想到，这样的业务上线以后会这么受欢迎。”

2005年10月，悠视网的网站正式上线，同年12



清华校友 TMT 协会、厚德创新谷和清华 MBA 医药健康管理协会共同主办医疗专题沙龙

月，李竹就从红杉资本融到了 1000 万美元的 A 轮融资。2007 年 3 月，再次获得风险投资注入 2350 万美元，这是 2007 年中国网络视频行业最大规模的一笔 B 轮融资，同时也使悠视网的总融资数额达到了 3350 万美元，成为当时三大 P2P 视频网站之一。谈到视频门户的崛起，李竹并不讳言谈起在产品体验、资本使用上的一些不足。现在，身为董事长的李竹已经清晰的为悠视网描绘了下一步差异化战略：以体育视频和体育数据为核心的互动娱乐媒体。2013 年完成转型，引入新的团队和战略资源，打开又一个资本想象空间。

从当年那个家庭作坊式的软件公司，到一家雄心勃勃的创业型公司的董事长，李竹的角色被放大了很多倍，但他自己却觉得，其实内涵并没什么变化。最根本、也最令李竹自豪的就是悠视网团队的融洽和创业气质。“悠视网这个平台是我们创业团队自己搭起来，有明确的新方向，有风险投资的支持，这是个有非常好的基础的平台。”谈到公司未来的发展，李竹仍然他特有的沉稳和坦诚的语气说：“我想，悠视网的后劲会比较足。”

### 助力创业，扬帆再启航

除了悠视网董事长的头衔，现在李竹还有一个重要的身份——天使投资人。“我觉得互联网需要更多年轻、有冲劲的人来做”，李竹开始把更多精力再次转向投资，他希望更能发挥自己的长处，把成功的经验和失败的教

训进行总结，可以帮助更多有志创业的年轻人实现他们的创业梦想，“成人达己”。

和李竹交谈，最直观的体会就是他的坦诚和开放。作为一个比较资深的创业者，他很愿意和更多年轻人分享自己的创业经验和教训。目前，中国大学生创业成功率还比较低，最大的障碍是他们不熟悉行业，缺乏社会经验和人脉。可能开始的时候对商业模式概念比较模糊，只是看到一个需求。李竹和校友们共同创立了“厚德创新谷”专业孵化器，会给移动互联网和文化创意领域的创业者提供启动资金、合作资源和创业导师。不仅会给年轻的创业者以资金支持，帮助和大公司直接建立良好的合作渠道，还会配备相关行业内的资深管理人担任创业导师，辅助创业者前行，提高成功率。

作为一个“清华人”，李竹坦言希望能助力更多清华校友创业。清华校友总会互联网与新媒体协会（简称清华校友 TMT 协会）就是由李竹和一批校友发起创建起来的，是第一个以垂直行业的形式服务于校友的行业协会，成立时的宗旨就是联系海内外互联网行业内的校友，帮助校友的创业、就业以及交流、合作，形成自强、创新、互助、共赢的平台，更好回馈和支持母校相关领域的创新创业实践和科研成果转化。协会里有一批比较成功的校友创业企业，比如世纪互联、美团、航班管家、中青龙图、厚德新媒体版权基金、悠视网、点点网、大旗网，这些企业的成功都得益于创始人的优秀和校友的



相互支持，又反过来提供赞助支持清华校友 TMT 协会，通过这个平台把大家聚在一起，正是为了更快地帮助更多校友建立创业人脉和各种资源。

经过将近 2 年的时间，这个平台已经逐渐成形，现有理事 20 多名，个人会员 2000 多名，涵盖了国内外知名的互联网及相关领域的公司、创业项目、投资机构、服务机构、媒体等。清华校友 TMT 协会已举办专题沙龙 15 场，大型论坛 3 次，邀请嘉宾 140 人，累计出席交流活动过万人次，与各大互联网企业的校友、从事风险投资和天使投资的校友建立了广泛而有效的联系。协会还积极参与母校为研究生、本科生搭建的创业平台，安排创业辅导和培训课程、为学生提供实习岗位，与研工部、校团委、校研究生会以及多个院系密切交流、紧密合作，建立创业导师制度并提供种子基金投资帮助学生创业团队扬帆起航。

2012 年金秋时节，李竹、邓永强等校友与清华控股集团下属的清控科联合运营了中关村第一个专业孵化器“厚德创新谷”，该孵化器定位于移动互联网和文化创意产业，旨在构建一个 360 度全方位支持和服务创业者的生态环境，获得了科技部、北京市、中关村和海淀区的高度肯定和积极支持。厚德创新谷从去年 10 月正式启动以来，已经接纳和孵化创业团队近百个，其中 8 个已经获得天使投资或风险投资，引入投资约 1.6 亿元，有相当一部分是校友创业或者投资项目，已成为海内外校友在互联网领域创业和早期投资的知名交流和

合作平台。

现在，李竹又在考虑下一步准备在清华校内建立一个创业基地，成立一个实验室，定位于软硬件结合的创意产品，比如研发可穿戴式设备这样的高科技产品。“大家通过经验和观察认为清华的毕业生是靠谱的，做事儿踏实，动手能力强。”所以，希望能给清华的同学们搭建实战的平台，只要有好的创意，就可以通过开源硬件和一些生产渠道帮同学们把这些硬件做出来。这样，可以降低大家创业的门槛。就像培育苗圃一样，清华有这么多很好的苗子，李竹愿意帮助这些小型创业企业成长起来。“做天使投资，其实就是要成人达己，先成就别人，再实现自己的目标，而且对经济转型、鼓励创新来说也是一种贡献。”

1984 年，李竹自己一个人到北京上学，从零起步，经历两次创业，虽然曾经遇到很多困难和压力，他都坚持勇往直前，以自己的亲身经历践行着“自强不息、厚德载物”的清华精神。李竹称自己和同学们是草根创业，没有什么背景，“创业其实就是会有一种不安全感，就是一定要往前冲才有机会。”

“我现在用创业的心态来做天使投资，其实这又是一次创业。天使投资人，这应该是一辈子最后的一个职业。”支持和帮助是对年轻创业者最好的鼓励和提携，李竹愿意将自己沉淀的人生经历与胸怀理想的清华学子们一同分享，借自己的力量助他们启航！



李竹在清华校友总会西阶论坛上发言



2012年清华校友 TMT 协会理事聘任大会



## 水样人生，宁静致远

——记 1988 级系友张晴



- ◎ 1993 年毕业于清华大学计算机科学与技术系，获工学学士学位
- ◎ 毕业后进入清华紫光从事产品营销工作。一年后前往天津创业，成立天津紫光分公司。1996 年当选天津市政协委员
- ◎ 2003 年毕业于清华大学经济管理学院，获 MBA 学位
- ◎ 现任天津南开允公科技园有限公司董事长，天津市人大代表

### 清华：个性张扬的青春年华

1988 年的夏天，一封南开大学生物系的保送通知让张晴面临选择。成绩优异的她考试成绩经常比第二名高出几十分，家人和老师对她都寄予厚望。“考入南开就差不多了吧，而且我也挺喜欢生物的。”张晴对父亲说道。曾经在清华任职的父亲皱了皱眉头：“南开再好也没法跟清华比吧。”一番沉思后，张晴决定放弃南开大学的保送资格，并在父亲的指导下一举考入清华大学计算机系。

“父亲当年的决策实在太英明了，这个决定改变了我一生的轨迹。”多年后回忆此事，张晴如是说道。

张晴的父亲是清华大学 58 级工物系的校友，1964 年毕业后在清华 200 号任职。张晴的童年便是在清华园里度过的。十余年后，张晴重新回到了清华。然而以完全不同的身份回归并不是一件容易的事情。跟清华大多数学生不同，张晴表示自己在大学五年从没上过一次自习。“当时的计算机系学业压力不是很大，所以我有充足的时间做自己喜欢的事情。”于是她把在教室啃课本的时间全用来参加各种各样的社团活动。最让她印象深刻的便是科技协会。

“在科协里认识了很多对我后来事业帮助很大的朋友，看到了很多有创意的作品，对我今后的创业有很大的启发。”在参加社团活动的过程中，张晴逐渐发

现了清华生活的魅力，也开始向社会伸出了自己的触角。张晴从大三开始就参加社会实习，与同龄人相比，她更早地走出了象牙塔。在尝试不同实习岗位的过程中，张晴找到了自己擅长的方向，对于未来的把握更加清晰。一个人在外五年的大学生活难免会引起很多的思乡情愫。偶尔想家的时候，张晴会跑到近春园的“荒岛”自己发呆，那是她最喜欢的一处地方。朱自清先生就在荒岛边上写下了《荷塘月色》。那时候的荒岛，少有人烟，张晴便一个人待着，享受难得的宁静。张晴表示那时候自己的生活节奏一般不会受到其他人的影响，在清华每个人都有属于自己的生活方式。

在清华，张晴学到的不仅是知识，更多的是学习新事物的观念和方法。“记得当年做毕业设计的时候，相关知识完全没有学过，我用了一个学期去学，一个学期去做。”张晴回忆到，“遇到问题找到必要的知识去应用，这对我而言大有帮助，教会了我思维和做事情的方法。”

“如果让我给清华打广告，我会告诉孩子们考入清华一生都不会后悔。”

### 我不是女强人

24 岁独自创业，26 岁当选天津市南开区历史上最年轻的政协委员。出色的履历让人不禁感叹：张晴果真

巾帼不让须眉。然而张晴说自己并不是一个女强人。“我是一个很被动的人，并不刻意去追求什么，我只是觉得选择一件事情要做就尽力做好。”

人生的轨迹，就在一个个选择之间凸显不同。

毕业后，张晴进入了清华大学科技开发总公司（后来的清华紫光）。在软件研发和产品推销之间，张晴选择了后者。一个清华大学计算机系毕业的高材生不从事研发而选择从零开始到中关村站柜台，这样的选择让许多人疑惑不已。而张晴有自己的想法，她知道自己不适合静下心来做研发工作，她更愿意贴近客户，去了解客户的需求。

在中关村的那一年异常辛苦，从进货、出售到财务，张晴都是一手包办，就像在经营一个小公司。而现在，她最感激的恰恰是那一段时光。在说服客户购买自己产品的过程中，张晴在大学社团积累的交际能力得到了充分的发挥，也让张晴最直接地了解到了电子科技产品的客户需求。

“我很珍惜每一个工作的机会，”张晴笑着说，“现在毕业的小孩可能会很在意工作报酬和舒适感，但我当时就觉得人家给你锻炼的机会又给你发工资已经来之不易了。一切事情都是先有付出才能有回报。”

很快，张晴遇到了人生中一个重要的机遇。1994年，清华紫光总裁张本正提出了“内部创业”计划，为了推动清华紫光更快地成长，鼓励员工在公司运营模式之外去创业，母公司为创业的员工提供资金与品牌。张晴思索着自己在中关村的这一年积累了足够多与客户打交道的经验，本着“出生牛犊不怕虎”的勇气，张晴敲开了张总办公室的门，开始与张总讨论创业的事情。张晴当时的想法是回天津创业。但是天津与北京距离太近，如果成立紫光的分销渠道，根本做不出太多利润。张晴敏锐地察觉到当时入驻天津经济开发区的国际品牌日益增多，他们对技术支持和服务的需求量会很大。张晴向张本正提出为企业提供软硬件的

技术和服 务支持的想法，凭借清华紫光的品牌和资金支持，打开天津市场。

张晴的项目幸运地被批准通过。1994年，张晴带着50万的现金来到了天津。成立了天津紫光分公司。初到天津时，一切并没有想象中的简单。张晴前期的业务大部分是从做散户生意开始的。创业的初期，张晴得到了许多清华朋友的帮助。

“在跟客户和政府打交道的过程中，感受最深的一点是，因为你是清华的人，大家对你会有一个基本的认可，会觉得你做事情比较靠谱，能力不会太差。”张晴笑着说“而且你自己也会有一种自信，也有一种压力，总得把事情做好吧，不然对不起清华呀！”

凭着良好的信誉和多样化的经营渠道，天津紫光最终拿下了像摩托罗拉、宝洁、丹佛斯、雀巢等这样的大客户，在当时尚显空白的天津IT技术支持领域，天津紫光渐渐成为了众多企业的选择。身为总经理的张晴始终打拼在一线，保证了业务的质量。1996年，26岁的张晴，由于业绩突出，她的案例被登在清华紫光的内刊《紫光报》上，作为样板向各个地方的紫光分公司推广。同一年，张晴当选为天津的政协委员。

后来张本正总裁回忆说，当“内部创业”策略出台后，公司有那么多精壮的小伙子都没有动静，只有两个小姑娘跑来跟他商量创业项目，想来也是趣事一桩，张晴便是其中一个。张晴认为性别正是自己的优势所在。女性更善于沟通，更懂得聆听，会站在别人的角度为之着想，做事情也不是那么冷冰冰的，可以和周围的人合作得很好，有融洽的氛围。而且女性的压力比男性的压力小一些。

“男性可能会觉得自己做一件事情一定要成功，给自己很大的压力，但是女性一般不会，我只要尽力把事情做好就可以了，就算失败又怎么样呢？”张晴说自己从来不会设立多么高的一个目标，把手头的事情做好就可以了。“我其实是一个比较懒的人，需要一

些外界的压力，”张晴顿了顿，“或许是我的运气比较好吧。”

### 回归与起航

毕业后的几年，张晴一直奋斗在市场的一线。在大学期间毕竟学的是技术知识，管理和营销知识张晴并没有系统地学习过，她觉得自己有必要去补充一些知识。当时正逢清华紫光上市后策略调整期，因为与总公司在运营思路上的分歧，张晴选择主动离开。

太多的机缘巧合注定又一次重逢。2000年，张晴再一次回归清华，在清华经管学院攻读MBA。张晴表示“因为自己比较年轻，而且毕业后一直在清华紫光，没有脱离清华大环境，所以心态上过渡地很好。”

当时张晴的“同班同学”都是各行各业的领军人物，而张晴则当上了当期MBA的班长。期间正值清华经管学院MBA十周年庆典，张晴在香格里拉组织了一次大规模的庆祝活动。执掌大量资产的行业领袖汇聚一堂。他们是清华大学十年来向中国经济界输送的商业管理人才，他们的身价相加应该是一个天文数字。在与各行翘楚人物交流的过程中，张晴逐渐萌生了对投资的兴趣。三年后，张晴从清华大学MBA班毕业，此时的她对管理模式更为熟悉，视野更为宽广，积累了更多的人脉资源，最重要的是她找到了今后几年的发展方向。

2003年，张晴转战IT类企业投资领域，随后又从投资的角度进入房地产企业，2008年“智慧山”项目的开启便是张晴厚积薄发的得意之作。

张晴的团队给智慧山项目的定位是“科技文化创意产业基地”，希望在天津率先建成生态型、互动型的综合产业园区，让企业置身其中能迸发无穷无尽的灵感。2008年的天津产业园多数还是简单的厂房和写字楼，处于比较初级的阶段，没有气氛的营造。而智慧山项目花了很大的力气营造园区的氛围。

“刚开始的时候很多人给我们泼冷水，说房子一盖一卖不就完了嘛，干嘛花这么大力气，”张晴回想起当初的挫折，语气却很轻松，“但我认为一个企业不应该为了眼前的利益牺牲长远的发展，有舍才能有得。”本

着这样的原则，“智慧山”项目拒绝了欲斥巨资入驻的白酒集团和实验室。

智慧山项目的建设远没有想象中的顺利。收购这个项目的时候，张晴的团队认为什么都处理好了，实际操作起来才发现事情并非如此。尤其是项目遗留下来的工程纠纷让进度受到了很大的影响。张晴表示，处理工程纠纷要与政府打交道，一开始政府对智慧山项目打了一个大大的问号，对很多东西都不支持。“我当时想，没关系，就做给他们看吧。”张晴说，“我是一个计划性很强的人，我会事先想好事情最坏的结果是什么，制定一套方案。最坏的结果不过如此，尽力去做就好。”她笑着调侃道，“不过实在很辛苦，再给我一次机会，我可能就不会去做啦！”

如张晴所说，一切回报都在付出之后。有一次，一家企业在天津逛了五六个产业园区后来到“智慧山”园区，立即表示“我哪儿都不去，只来这里。”这对张晴来说无疑是一个巨大的肯定，后来张晴得知，这家企业的老总也是一位清华校友。张晴说她希望入驻智慧山的是我们的同类人，和我们有着共同精神文化追求的人。如今，有着VRV空调系统、咖啡馆无线上网、双层空间庭院式设计的“智慧山”持续热销。很多同行评价张晴“有着敏锐的商业嗅觉”。张晴笑着说：“这也得益于清华，清华理工科的人头脑都比较冷静吧。每件事情我都会想清楚再做，对未来的趋势有一个大致的判断。”

张晴表示现在的“智慧山”项目对自己来说也是一种回归。“我一直很喜欢画画，大学的时候一直很想学建筑和设计，但父亲认为女孩子学建筑并不合适。但现在我会把我的意见放在智慧山的环境装修和改造里。这是我很喜欢的事情，所以就算遇到困难我也不会放弃。”

回顾一路走来的点滴，张晴说：“每一步应该说都没有浪费，我之前做过的两件事情对于今天来讲都是一个很必要的铺垫。所以，每做一件事情都要很用心去经营。”

### 家庭和事业的天平

对张晴来说，这架天平毫无悬念地向家庭倾斜。“家





张晴和孩子们在一起

庭对我来说永远是第一位的。”

平安夜这天，下班后张晴匆匆赶到幼儿园去接四岁半的小女儿。丈夫和大儿子则在家等候着一家人平安夜的聚会。虽然工作很忙，张晴始终坚持自己带孩子。小女儿经常对张晴说：“我们是最好的朋友，我们永远都不要分开。”

在自己扮演的众多角色当中，张晴最满意的还是“妈妈”这个角色。在张晴生下大儿子的时候，不少同龄的朋友都觉得带孩子很烦，但张晴却觉得和孩子在一起的时间充满乐趣。儿女们是张晴的支柱。看着他们一天天成长，张晴收获了许多意想不到的惊喜与感动。在孩子们面前，张晴处于完全放松的状态。

如果说孩子们是张晴动力的源泉，那么丈夫则是张晴坚强的支柱。张晴和丈夫天然就是房地产界“神雕侠侣”，从事房地产开发的丈夫在事业上是张晴最默契的搭档。两人在工作日一起努力工作，周末尽量一起陪陪孩子，这是他们独有的“度假方式”。

“我希望我的孩子能以我为荣。工作一方面是为了给他们提供更好的条件，另一方面我希望给他们树立一个榜样，”提到家庭的时候，张晴的语气里充满温柔，“事业再成功，家庭不幸福自己也不会感到幸福。事情

只要尽力去做就好。事情总是做不完的，但孩子是需要陪伴的。幸运的是现在还没有遇到家庭和事业发生重大矛盾的时候。但如果需要选择，我会毫不犹豫地选择家庭。”

张晴将自己的出发点定位在了“家庭”上，在事业上的一切努力对她而言都是一种回归。正是这种不去争抢的平和心态让她能坦然地享受家庭与事业的双丰收。当被问道“你幸福吗？”的时候，张晴笑得很开心，“我觉得我非常非常幸福。我是一个很乐观的人。工作的压力总是会有。但是对我来说，出去吃一顿美食，旅游一次就可以了。人的一生就是这么短暂，开开心心也是过，愁眉苦脸也是过，为什么不开开心心地过呢？”

张晴的身上，有着一股坚韧，也带着一股温柔。她像一潭水，清丽柔软，却能以柔克刚。她从不强迫自己达到怎样的高度，而幸运女神却始终眷顾着她。这并不是巧合，而是坚持碰上了机遇。她的每一次选择都充满理性的色彩，每一个决定都是环环相扣。事业之余，她将自己妻子和母亲的身份演绎得同样精彩。对她来说，家庭像一个温暖的港湾，无论航行到哪里，终有一天会回到最初的地方。

（本文转自《清华人》2013年4月）

## | 行走在理想、激情与现实之间 |

马颂德



博士生导师，研究员。第八、第九届全国政协委员。1969年毕业于清华大学自动控制系（今计算机科学与技术系），1986年在法国巴黎第六大学计算机视觉专业，获法国国家博士学位。IEEE高级会员，香港中文大学荣誉教授。历任中国科学院自动化所国家模式识别重点实验室主任，中国科学院自动化研究所副所长、所长。2000年4月～2006年10月任科学技术部副部长，党组成员。负责国家863高技术研究开发计划，国家火炬计划，国家级高新技术产业开发区，科技型中小企业创新基金等。2006年10月后，任中科院自动化所研究员。继续从事计算机视觉研究。曾获1990年中国科学院青年科学家一等奖和2004年国家自然科学二等奖。著有专著一本，在国际学术刊物和会议上发表了200余篇论文。

培榕学友的诗集《心路诗草——从清华园到珠海清华科技园》，从题名到跨越数十年时空的诗作，都透溢出一种浓得化不开的清华情结。这种情结发散到诗里，如泉如瀑，如溪如河，时而喷涌倾泻，时而深情流淌。

这里，不得不提的是那次美丽难忘的同学大聚会。我们自九年级150多人，历经文革浩劫，在毕业时揣着“首都工农兵毛泽东思想宣传队”发的像小学生奖状般的毕业证书，迷惘地走上了各自的人生旅途。三十年之后，我们相约从国内外齐聚清华，“桃花未谢李花开，梦绕京华赴约来，”参加1999年4月末的清华校庆和毕业三十周年的级庆。培榕学友的《回清华》，生动地记录了这次聚会：

“历说人生风风雨雨，披沥心路青青苔。北调南音情依旧，西去东回各抒怀。……总是清华缘难断，鞠躬未敢稍懈怠。……天命之年说天命，浮云拨去论兴衰。”

培榕学友十三岁开始写诗，四十余年诗心不改。在这次聚会上，面对130多位年过五旬的昔日同窗，他豪情满怀，承诺将继续笔耕不已，直到结集出版，将一腔真情，奉献给学友和世人。“相逢笑解千千结，十年相约再登台。”此后的几年里，我不仅收到了他以前的诗集，还不断收到他的新作，毫不夸张地说，

每每读到他的诗篇，我都感到一阵心灵的感动甚至震颤。

我常常自问，是什么让我感动甚至震颤？是他少年时代“江山千里随指点，豪情纵横任我行”的“轻狂”，和17岁的他初入清华时“万里长空初试翼，滴血绣我好山川”勾醒了我的美好回忆？还是“四旧纷作残花落，四新恰似春笋田”，“赤子个个赤肝胆，直闯横冲吼震天”的“文革激情”，记录了我们共同的“无知”与“伤痕”？是他脚踏北国荒原依然“乐在天涯干革命，塞外葵花总向阳”的乐观情怀？还是“长征方伊始，前有百万关。激流当勇进，险峰应力攀”，道出了我们这一代人在一个时代结束后面临重新创业时的激情？是他“塞北弯弓还射月，江南洒汗续耕耘”的一生勤勉？还是他不忘清华校训，“同窗多奋发，我自愧少成。不敢稍懈怠，为是清华人”的求真务实？

这些都是，也不全是。也许可以说，培榕学友的《心路诗草》，如实地折射了我们这一代人的心路历程，才使我如此感慨。常有人想概括描述一代人的共同特征，却往往流于偏颇和肤浅。尤其是我们这一代人，短短三四十年的青壮岁月，却经历了具有巨大差异的三个历史时段。仅就所谓的“理想、信念”而言，六七十年代的或许是“肤浅”和“标签式”的理想主

义；七十年代后期到八十年代，随着思想的解放与改革开放，被压抑太久的思想与探索精神以巨大的力量喷涌而出；然而，无论是“伤痕”式的批判和反思，前卫式的“朦胧”和迷惘，都带有理想主义的激情或探索的色彩。到了九十年代以后，当国家经济发展的步伐骤然加快，当理想主义的光芒被发展中光怪陆离的硝烟弥漫遮蔽，当缥缈的“理想”转化成对更为现实的物质追求的时候，人们却似乎越来越失去了梦想的时间和空间，找不到自己可以淡然静处的精神家园了。经历了具有如此巨大差异的三个历史时段，培榕“儿时呼日出，壮时逐潮行。不觉鬓初白，依旧少年心”的心路历程，“一生怎追少年梦？清华教我莫蹉跎。月夜疾行双足健，风清气淡好高歌”的奋斗足迹，虽然在各个时代的用语与表象不一，但自强不息的内在精神追求是始终如一的。正如我们大学时代的徐葆耕老师在序言中所说：任何一个时代都不会死亡，只是在涅槃中再生。

在当今世界这个激烈变革、人心浮躁、物欲横流、欠缺和谐的年代，作为六十年代后期毕业的清华学子，培榕学友却依然能葆有“远足轻歌人间游，寻诗苦白少年头。负轭爬坡苦中乐，唱罢山川唱海鸥”的赤子之心，拥有“草根能葆精神贵，虽亦得为稻粱谋。对月常问苍生事，诗情化酒酌春秋”的入世情怀，而且在花甲之年，依然耕耘在高科技孵化器园区的第一线，继续践行着蒋南翔校长“为祖国健康工作五十年”的号召，就更显得难能可贵了。

在培榕学友的诗中，无论在哪个年代，都看不到“为作新词强说愁”的传统文人心态，虽然依然还有“不惑仍有惑，天命知未知”的感慨，但更多的是“踏遍青山诗心动，攻坚克垒锋未磨”的激情和充实。踏入新世纪，培榕的诗风日见老辣豁达、潇洒飘逸，用字遣句更显推敲精当，如有金磬之声而韵味淡雅悠长。他以童心未泯、精神矍铄的诗篇佳句为杖为履，自得其乐地行走于天地之间。

培榕学友作序之邀盛意难违，深夜提笔，每每掩卷长思：在历史长河中，每一代人都自会有其不同的承前启后的任务。我们这一代人中清华学子这一个小小分支，经过几十年来与国家、民族、人民同甘共命运的奋斗，是应该静下心来整理思考一下：我们做过了一些什么，还能做一做些什么，能给后代留下一些什么？

在这种背景下仔细咀嚼培榕学友的《以诗自画像》，才觉得比在清华同窗求学时，更能看清楚他的面貌：

“潮汕农家子弟，清华工科学子；潜心技艺工匠，忘情山水布衣；古典诗词痴客，科技园区耕夫。”寥寥三十六个字，既是他自己的自画像，也似乎隐约折射出清华学子共有的或相似的特征光谱——“工科学子、技艺工匠（工程师）”是他们共有的；“农家子弟、园区耕夫（广义）”是他们相似的；“诗词痴客、山水布衣”则是他们中更注意冶炼自己人文情怀的特小一群人所独有的。或许再过五十年一百年，这更小一群人留下的诗意化的文字踪迹，更易于为后人探究我们这一代人的功过得失、挑取可以传承的精神薪火吧。

他来自“潮汕”，时刻不忘自己是“农家子弟”，至老都还是“科技园区耕夫”且乐此不疲。作为“工匠（工程师）”，他“潜心技艺”；作为“布衣（知识分子）”，他“忘情山水”——“九越长江水，情思九飞扬”，诗人心中总有长江在奔涌：“涓涓昆仑出，滔滔万里行。巴蜀拦不住，楚吴一泻平。九弯十八曲，一样啸不停。”祖国的大好河山使他心灵净化、乐而忘返：“泸沽湖水洗凡心，湛兰碧透了无尘。……忘情山水消烦恼，与天同老长精神。”他既是“清华工科学子”，又是“古典诗词痴客”。他既做事又作诗，“男儿豪唱天地间，笑看春江冰已残”；边做事边作诗，时不时还诗意地去做事，“九千里路追云月，三十寒暑耕山海”；他喜欢以诗会友交友、娱己娱人，“弟兄年年诗相赠，天南地北志昂然。”

他行走于理想、激情与现实之间。用他的话讲，是



“一生求索，多在诗外；一世愿景，多在诗中。”我想，这也是兼为诗人和工程师的好处吧。他的诗作近年来产量日丰，总数已达数百首，煌煌然可以结集付梓出版了。

培榕要我为他的诗集写序已有一年多了，我一是

不懂诗词，不敢应允，二是近年来忙于事务，竟越来越在忙碌中感到思想的苍白，数次提笔，竟不知写什么好。近日终于退出繁杂事务，勉强提笔成篇。不能称序，只能是一篇读后感吧。

## | 诗集《心路诗草》作者自述 |

王培榕



1969年毕业于清华大学自动控制专业（今计算机科学与技术系）。曾任国家级软件基地珠海南方软件园的副总工、珠海市计算机中级职称评委，现任珠海清华科技园总经理助理、技术研究公司总经理，珠海市诗歌学会副会长。

愿和广大系友以诗会友，本人联系方式：13075628699

QQ: 1210919369

诗集收录了作者从1959年起“不务正业”的诗词370多篇，记录了作者以学生、工程师之身，历经48年诗旅生涯的心路足迹。诗集又名《人生难尽兴，但留诗如虹》，是源自新作《大南湾夜看海》的一时心血来潮：“此身爱大海，夏日又相逢。渔光闪忽现，涛声拍夜空。叠浪呼啸来，疑是春雷动。浪经千年搏，犹传远古钟。苍茫不见月，似梦却非梦。沧桑谁来记，岸礁作书童。对海有千言，净在不语中。人生难尽兴，但留诗如虹。”

“一生劳碌，尽在诗外；一世甘苦，半在诗中”，托互联网之便，诗作在网上与民间广为流传，诸多朋友怂恿我结集出版，其情之真使人感动。循例需请师友作序，本人“厚颜”，索得恩师——清华人文学院副院长徐葆耕教授欣然赐墨《一代风流诗作史》。老师以犀利的笔风及鞭挞入里的分析，揭示了我们这代

人“堂吉诃德式的荒唐”背后“一种令人感动的神圣”的另一面。对改革开放以来“本来就喜欢浪迹山水的诗人，更加喜欢向山水求解人生，诗风走向更为豁达开朗”给予了积极评价，读来令人歔歔汗颜，又图进奋起。

马颂德是作者同系级友，曾任中科院自动化所所长、国家科技部副部长。因彼此各自工作于科技战线的两端，从前年起被我缠着要写“跋”，事隔一年“交卷”。据他夫人说，这可让他大费了一番心思，专门买了参考书，深夜纵笔，写成了这篇《行走在理想、激情与现实之间》的力作。我捧读再三，总止不住眼角泪涌，胸有雷鸣，千感万念，唯以诗谢：“感君一席话，辗转夜难眠。功力透纸背，情真孰比肩？汪伦潭边唱，白髮返少年。奋足同有力，健走在人间。”

43年前，一位17岁的无知少年，脚蹬土制凉鞋，

肩挑木头衣箱，意气昂昂、土里土气地走进了美丽的清华园。在清华“浸”了五年半，费了九牛二虎之力，只能勉强混到中游，和灿若群星的清华学子相比，只得算个次品。所幸一辈子辛劳，堪当工程师之职。虽业绩乏善可陈，而“自留地”上居然长出几百首诗，为清华人赢得“工科人理科脑，文科笔诗人心”之誉。

“远足轻歌人间游，寻诗苦白少年头”，我以诗自画像：“潮汕农家子弟，清华工科学子；潜心技艺工匠，忘情山水布衣；古典诗词痴客，科技园区耕夫”，当得起这 36 个字，此生足矣！

2007.12



前排左起：诗集作者王培榕、诗集序作者马颂德、自九学友内蒙古大学教授须毓孝

## 王培榕诗歌两首

### 相约清华百年华诞

2011.4.21 珠海

缘结清华冥冥中，百年华诞盼相逢。  
浮华洗尽余淡定，如今一群老顽童。  
不悔风沙磨岁月，少曾张狂老亦雄。  
笔底总引天地气，好画人间诗如虹。

注：清华百年华诞自九同学聚会时，由珠海清华科技园一位青年书法家将这诗挥毫落纸，上图照片为本诗作者将诗作书法赠予马颂德现场。

### 入学五十周年寄自九学友

2013.3.28

六年一觉清华梦，半世纪后纷纷评。  
国运谁可壁上观？良知拷问怎能停？  
提笔唏嘘伤亡友，拾遗散落天涯情。  
得雨有成参天树，乱风草韧亦精灵。

银发犹怀赤子心，往事如烟孰重轻？  
一江春水东去也，我以长歌洒落英。  
清华梦兮中国梦，后浪涌起前浪平。  
应喜神州生机发，宽怀且看柳泛青。

## | 不要自设天花板 |

孙小群



1993年毕业于清华大学计算计算机科学与技术系，现任SAP全球企业官，SAP中国研究院总裁。拥有德国卡尔斯鲁厄大学计算机科学硕士学位和美国西佛罗里达大学MBA学位。1997年加入SAP，作为SAP全球高级副总裁及全球创智革新团队主管，她带领团队致力于对现有二次创新或基于新技术进行全新产品开发，为SAP的产品线带来新元素。她的团队与客户紧密合作，协作创新，运用新技术，新用户体验以及设计思想帮助客户的革新业务，同时让新产品在探索和尝试中成熟并完成产业化。目前她还领导着SAP基于内存运算的新应用产品项目。

跨文化管理是一个积跬步致千里的过程，既不能一蹴而就，也不能从书本上读来就用。一个人接触的文化越多，对其他文化和社会的价值体系认知越深刻，对不同文化的接受程度就越高，也会愈加宽容。积累很重要，会改变人对问题的看法。

我从中国到德国，然后去美国、印度，现在又回到中国，不仅仅是旅行，而是在这些文化和社会中真正地生活和融入。我的深刻体会是，和不同文化中的人接触，首先要尊重和理解对方的文化，再去看如何与人打交道。

### 与各国员工打交道

在德国，我和团队谈工作的时候，说我有一个新的想法，可否做一个新的东西出来？德国工程师可能会非常直截了当地说：“小群，这件事做不了。因为一二三四五六点你没有考虑到。”这样的场面，很多中国领导者可能会接受不了，他们通常认为，我是上级，你怎么可以这样和我说话？但若你了解德国的文化就不会这样想。德国人从小受的教育就是要从反面看问题。要理解这种反面思维，必须从国家历史来看。德国人经历了沉痛的一战和二战，总结出来的道理是：整个民族可能会被少数人支配、洗脑和利用。所以在二战之后，

德国整个教育系统发生本质性改变，教育孩子一定要学会反问和质疑，不要听别人说了话马上就去做。这和中国人从小接受的教育是非常不一样的。理解了这样的文化和国家历史，我就会理解人们的行为，甚至会感动——这个德国工程师是在替我想那些我没有想到的事情。

在中国，当我提出一个新的设想，员工不会马上就说这件事做不了，可能会说：“好的，我们去做。”但做一段时间你会发现他们推动不了。我可能有些事情没有想清楚，但是员工们不一定直接和我沟通。这时候我必须保持追踪，不断问他们：“这件事你做到什么程度了？为什么做不下去，你告诉我。”这时候他们才会比较坦诚地告诉我出了什么问题。

在印度可能又是另外一番情景。我提出一个新要求，他们会说：“OK, Let's do it!”永远不会说No。但如果我一个星期不追问这件事，他可能放在旁边压根就不会去做。印度是一个等级制度森严的社会，员工唯老板马首是瞻。印度员工认为老板关心的事，他自然会天天来追问进度，否则就是不关心这件事，或者今天关心明天就不关心了，我就不用了。这一情况尤其发生在跨部门合作中。我在给别的部门员工写邮件要求他们做某件事情的时候，一定会抄送给他的直接领导，这位员



工才有动力做这件事。

如果是和美国同事沟通某件事，他们常常会很快地赞同你的想法，也会很快发现自己没有想透彻，并过来主动告诉你出了哪些问题和困难，做不下去了。

所以，不同的文化有不同的交流方式，完全是沟通的问题。领导者体会并理解之后，就知道如何与不同文化的员工打交道，同时要想到自己发出一个要求或指令的后果。譬如，在印度办公室，一个经理碰到一个职员，这个职员手上可能正在处理客户十万火急的事情。但如果经理问他“打印机坏了，我去哪里打印这份资料”，职员会立刻放下客户要求不管，满公司跑着为经理找打印机，因为他们习惯于服从经理。同样的事若发生在德国，员工可能马上会说：“我正在处理一个非常紧急的客户，你自己去找或者让别人去找吧！”

这就是文化的差异。作为领导者要非常敏感，你要了解这句话、做这件事带来的后果是什么。想清楚后再用合适的方式做出指令。

## 打破隐形的天花板

中国管理者在跨国管理中遇到的挑战，主要与管理者自己的管理成熟度、受到的培训及积累的经验有关。世界上很多事情，到最后就是沟通，所谓的文化情商也是这样。很多人觉得自己是比较开放的人，但真正接触到不同文化、看法和价值观的时候却很难真正开放起来。对不同的文化，管理者要给予一定的认可、尊重和包容，才可以谈跨文化管理。在中国，可能你是领导，下属会执行你的指令。但在国外做很多事你可能并不是领导，但你要影响某人做这件事，所以需要通过沟通让他愿意去做，用权力去压往往行不通。另外，作为管理者，你对企业、对技术有多了解，你本人在这个行业的能力有多强，大家是否尊重你，这些专业能力都是重要因素。

派中国高管到海外去管理外国团队，应该让他（她）

在国外有一段适应时间，如果对国外文化和做事方式不太了解，上手比较困难。建立跨文化沟通的意识和能力不是一夕之功，需要耐心、亲历和沉淀。从我个人的经验来讲，我先在清华大学读本科，之后在德国卡尔斯鲁厄大学读计算机专业硕士，毕业后进入SAP德国总部，从一个最普通的程序员做起，然后做技术架构师，接着开始带项目。先是带小项目，然后带大的开发项目。我也做过咨询、售后服务。我负责建立了SAP印度研究院、做过中国的市场开发，1999年就在中国推出SAP的解决方案。我也读了EMBA，学了管理，还成为有验证的职业培训师，所有这些都一步步走下来的，每走一步都靠经验的积累和能力的提高，绝没有所谓的捷径或飞跃。

另外一个很重要的问题是，中国领导者要调整好自己的心态。我到德国之初，很多同胞和我讲“德国人很排外”。我一笑置之，并没让这成为心态或潜意识。我一直认为，既然到了人家的家乡，就要接受和学习人家的文化，就要学德语、说德语，要会和德国人沟通。以这样的态度去面对在德国的学习和生活，我一直就没感到德国人排外。当然，如果从比例的角度来讲，德国公司里，中国人做高管的比例确实不高，但其实公司的董事也有很多不是德国人。所以我觉得心态还是最重要的，如果你开始就认为自己是外国人，会受到排挤而升不上去，心中总有一层隐形“天花板”，那可能就会真的受到限制，很难突破那层“天花板”了。

## 我系召开 2013 届毕业生大会

7月16日，清华大学计算机系2013年毕业生大会在西阶梯教室举行。系主任吴建平、系党委书记孙茂松、副主任冯建华、赵有健、系党委副书记许斌、各研究所负责老师、系学生工作组、系研究生工作组、系办公室负责老师、计算机系2013届毕业班班主任、辅导员和全体2013届毕业生参加大会。

我系共授予2013届本科毕业生132人工学学士学位。在毕业的126名中国籍学生中，有45名非国防班同学留在清华大学、有21名国防班同学奔赴我国各大军事院校继续深造；有50名同学选择了出国留学攻读更高的学位；有10名同学走向社会，选择了工作或创业。共授予工学硕士学位113人；授予工程硕士学位66人，其中全日制工程硕士21人，在职工程硕士45人；授予工学博士学位47人。

大会上，系主任冯建华老师通报了2013届本科生、研究生毕业情况，系党委书记孙茂松老师宣读了“关于表彰计算机系2013届优秀毕业生的决定”，系党委副书记、系友会秘书长许斌老师宣读了计算机系校友会“致2013届全体毕业生的一封信”。教师代表、国家杰出青年基金获得者任丰原老师表达了对毕业生同学的衷心祝愿；原系学生会主席闫令琪同学、清华大学优秀博士毕业生王建楠同学作为毕业生代表分别发言。1996级系友、搜狗公司首席执行官王小川作为毕业系友代表发言。

最后，系主任吴建平发表了讲话。他表示，所有毕业生同学“承载着国家、清华和计算机系的梦想与期待”，一方面，计算机系会在“世界一流的计算机科学与技术学科”的方向上坚定努力，使每位毕业系友分享母系的荣耀；另一方面，也期望毕业生同学“能够奋斗、拼搏、奉献，行健新百年，共筑中国梦”。他还引用习近平总书记“五四”与青年代表的座谈讲话，勉励毕业生同学“只有进行了激情奋斗的青春，只有进行了顽强拼搏的青春，只有为人民作出了奉献的青春，才会留下充实、温暖、持久、无悔的青春回忆”。

## 王小川在我系 2013 届毕业生大会上的发言



### 计算机系的老师们、各位即将毕业的同学们：

大家好！刚才在校园里，看到满是穿着学士、硕士毕业服的学生，给人感觉就仿佛是各种果树经过培育、生长的过程，结出了丰硕的果实，终于到了落地的成熟阶段。同时也很感叹的是，从我本科毕业到现在已经是13年了，研究生毕业也已10年，如果算上我开始做兼职的时间，到现在我已经工作

了14年。想到这里，觉得时间真是转眼即逝。但是，也有很多地方一直都没有变。在座的各位老师，还是熟悉的面孔，不过已经从当时的年轻老师，变成系里的中坚力量。另外，我发现学生毕业之后，还是有若干人继续读研，若干人选择出国，若干人开始工作，这和我们当时的情况没什么不同。这些都让我觉得我离你们很近。

搜狗的前身是搜狐公司技术研发中心，和计算机系有着很密切的合作，我接触到的咱们系的学生也有超过百人了。作为一个系友，我也有一些感受，和你们分享。首先，我们系的学生有两点很棒，第一点是很自信，第二点是很正直。比如刚才发言的学生，就非常有自信，可以说有君子风范，这是我非常大的感触。我们搜狗公司现在有一千五百多人的规模，里面有大量计算机系的学生，他们给我最大的一个感触就是，把一个再困难的问题交给咱们系的学生，他们都会说没问题，最后一定能完成。这是作为一个来自清华的优秀学生的本能反应。很多时候我们系的学生在技术工作中能成为骨干，在于他们有胆识，也是因为他们有这个金刚钻，才敢揽这个瓷器活。这是第一点，清华学生的自信在我心中留下很深的烙印。第二点是正直，他们在清华园中受到很好的教育，做事本分认真，在社会上也得到大家的信任。这种自信和信任确实是我们非常宝贵的两个礼物，也是值得我们一辈子拥有的。我觉得，这也印证了我们清华的校训“自强不息、厚德载物”的精神。

此外，我也有两点希望给你们。第一点是付出。在学校求学期间，我们有家长的关心，有学校老师的关心，在我们的背后有很多人做着大量的工作，对我们无微不至、全面细致的照顾。所以，我们更多的是吸收。而在未来，在大家踏出清华校门以后，我希望

大家会愿意付出，能认识到付出是一件快乐的事情。在社会上，大家面对的不只是计算机了，跟其他人、其他公司打交道的时候，希望大家不只是为自己着想，而是学会为他人着想。我记得有个例子，就是搜狐刚刚开始建立研发中心的时候，会有很多人不愿意来工作，因为这个地方没有技术基础，他们觉得会没有收获。但如果换个视角考虑，你来到这里，会有更多付出的机会。后来有十几个计算机系的来埋头苦干，现在已经成为搜狐的核心研发人才，也是国内互联网前沿技术的领跑者。这就是因为有付出的心态，才会有这样的成果。第二点就是坚持。因为你们很优秀，所以会有很多的机会，有很多公司需要你们。我看到有很多学生只要有不满意的地方就不愿意留下来，想去换工作。其实有的时候就需要坚韧地突破。一些在天资、能力上稍微弱的学生，他们的机会也许不会更多，但是他们会坚守在这些岗位上，反而能把事情做得更好。我开始工作的时候是在ChinaRen，期间有公司并购的发生，搜狐收购了ChinaRen，我就随之来到搜狐，但我还是一直在坚持。我相信只要思路是对的，不管如何艰难困苦都要坚持下去，直到不能坚持的时候才可以放手。“付出是一种快乐，一定要坚持！”，这是我送给大家的两句话。

最后，我还要感谢系里老师们多年来对我们的培养和关心，也希望在座的新的计算机系校友们在未来能够给系里做出更多的贡献，不论你是留校，或是出国继续深造，又或是工作，希望大家心系计算机系，我们的精神永远在一起。

谢谢！

（王小川为1996级系友，现任搜狗公司CEO）



## 我系迎来 2013 级新生

2013 年，我系招收本科新生共计 142 名，其中女生 14 名、国防定向生 21 名，由于信息学、数学、物理等竞赛成绩优异保送的同学 40 余名。录取研究生共计 207 人，其中硕士生 116 人，博士生 91 人。



陈吉宁校长与部分新生合影



计算机系，我来啦！

8 月 23 日，清华大学计算机系 2013 级新生开学典礼在 FIT 大楼多功能厅举行。系党委书记孙茂松，副主任赵有健、陈文光，党委副书记许斌、刘奕群，教师代表媒体所朱文武教授等出席了开学典礼。计 31 班主任（兼级主任）邓俊辉、计 32 班主任张广艳、计 33 班主任贾珂婷、计 34 班主任朱军和计 35 班主任邬晓钧，2013 级新生辅导员王鹤男、洪燕辉和薛超以及全体新生参加了开学典礼。

典礼上，朱文武作为教师代表对新同学的到来表示欢迎，并勉励同学珍惜在清华的学习机会，尽早适应计算机专业特点，抓住机遇，迎接挑战，找到兴趣，发挥优势，实现每个人的“清华梦”。系学生会主席、计 0 年级马为之、计 31 班刘峰分别作为在校本科生代表和新生代表进行了发言。

孙茂松在致辞中向同学们介绍了计算机系的历史沿革、优良传统和师资情况，并以个人求学过程中经历的各种挫折与成功，勉励同学们摆脱高中“光环”，尽快找准个人定位，树立远大人生目标，成长为一个全面发展的计算机行业领军人才。他衷心祝愿大家通过自身努力，谱写出辉煌的计算人生。

## 慕岩在我系 2013 级研究生迎新大会上的发言



老师们、同学们：

大家好！很高兴能再次回到学校，回到系里。我这里想讲三个体会。

我记得当年在清华学习、做研究，遗憾的是觉得还不够认真，因为当时很想出国，感觉自己挺牛的，和周围同学比也不错，结果到了美国的一个州立大学 UMass，班上有三个清华计算机系的学生，我是其中之一。第一次 AI 课期中考试很

难，我们几个卷面分不及格，但是我知道有两个美国同学是90多分。就觉得仿佛我们是武当派高手，从小到大都是高分，后来远渡重洋后，被几个蛮夷之士轻松干掉了。所以，真的是天外有天。我们计算机系现有的科研条件，已经比十年前要好很多了。我听说咱们系毕业的博士生也有去哥伦比亚大学当教授。所以我们的理想一定要设定的高一些，珍惜在清华的宝贵时间，要把学术研究透，这是我想说的第一点体会。

我当时在读研的时候，干了一件事，就是办了创业大赛。这个大赛在第二年就被团中央做成全国的挑战杯创业计划比赛，也催生了很多学生去创业。在这个过程中，我的体会就是当时做这件事的时候其实心里是没底的，为什么能够做成呢？就是因为当时自己和其他几个同学遵从了自己的内心，没有瞻前顾后，就是觉得要在学校里推动、发扬敢于创业、成为企业家的这种精神。所以，后来的很多事情，我也感觉到就像乔布斯说的 *follow your heart*。跟随你的内心，帮助你做出正确的决定，这样做还可以开启智慧。如何跟从自己的内心，就是要给自己有一个放松的、平静的时间，而不是每天忙于各种各样的事务。如何去放松呢？我和百合网另一个创始人，也是咱们系友田范江的共同体体会是——练气功，或者是去做冥想，这是我们最近几年的体会。虽然说我们过去也学习了，也工作了，也创业了，后来我们就发现原来中华传统文化有些特别重要的东西，比如说练气功（例如真气运行法），或者打坐，进入一种静思和冥想的状态。通过练习之后，你会发现你的心打开了，你的智慧也提高了。比如说我们在百合网，经常会遇到一些比较纠结的问题。在以前，我们会通过分析来解决，他是博士毕业，我是硕士毕业嘛。后来我们就发现，再做了这些事情之后，你会一眼就看到结果。可能说的有些玄，

但确实发现你的心会比你的脑更快地找到正确答案。所以这是我们的体会，希望能分享给大家，就是多做冥想、练练气功。

我想问一下，研究生新生中结婚的有多少？有女朋友的呢？还是单身的呢？看来还有不少人单身啊，这对于我们百合网来说是好事。其实这也是我想说的第三个体会，就是我们要努力学习、做研究，并且在练气功、做冥想的同时，拥有一份美好的爱情和幸福的家庭也是同等重要的。我记得我当时读研的时候做了一件很棒的事情，就是成功地追到了当时清华的一位校花，这个过程也是对自己的一个历练。这么多年来，看到有的人婚姻、家庭很幸福，有的人就不太幸福，也有的同学离婚了，对自己的生活、工作都产生了很多影响。所以我觉得咱们学理工科的学生一定要增加对于情感方面的了解和认识，这对将来的生活也是特别重要的一个因素。如何去了解呢？我觉得就是多实践，有机会多和异性接触，创造机会，同时，多看这方面的书籍和资讯，把男女关系当做一个课题来研究。将来，你就能体会这些努力对你未来幸福生活的价值。

这是我今天要说的三点内容，第一，抓住现在的学习机会，认真做研究；第二，跟随自己的内心，练习气功和冥想；第三，学习、锻炼情感能力，提高情商，收获一段美好的爱情，让生活更幸福。

最后，我想说的是，祝福大家，在你最美的年华里，对得起你终将逝去的青春。

谢谢！

（慕岩为1991级系友，现任百合网联合创始人、首席幸福官）

# 会挽雕弓如满月

——我系国防生培养十周年纪念

站在清华新百年的历史新起点上，计算机系的国防生同学在“爱国奉献，追求卓越”的优良传统影响下，必将能够以实际行动践行习近平总书记对清华国防生同学的勉励和要求“在艰苦环境中砥砺意志，在实践锻炼中增长本领，在奉献祖国中成长成才，充分利用所学知识、充分发挥聪明才智，书写充实、美好、灿烂的人生。”

——摘自清华大学党委书记胡和平为《会挽雕弓如满月》所作序言



校党委书记史宗恺讲话



王文大校讲话

9月24日上午，清华大学计算机科学与技术系在东主楼举行国防生培养十周年座谈会。校党委副书记史宗恺出席活动并讲话。

史宗恺首先向计算机系教师在国防生培养工作方面的付出与投入表示感谢，并肯定了十年以来清华国防生培养所形成的特有传统和文化。史宗恺对清华国防生提出希望，希望国防生在日常学习和训练中注重军政素质、军事体能、军事技能。希望清华国防生保持并发扬清华精神和家国情怀，为国防事业做出更多贡献，在部队基层涌现出更多标兵典型。史宗恺进一步指出，学校会更好地总结国防生培养工作中的规律方法和教育理念，并对全校同学产生借鉴和示范作用。

计11班国防生名誉班主任、珠海市委常委、珠海警备区司令员王文大校在会上讲话。王文高度肯定了清华国防生培养工作的十年发展成绩，以及清华人的国家战略意识和特殊责任感。王文指出，军队建设和国防事业对国家发展具有重要意义，国防生培养对军队信息化建设具有强有力的支撑作用。王文对清华国防班学生提出建议，希望国防班同学坚定精神信仰信念，在学习生活中注重未来岗位所需的知识储备和能力储备，培养良好生活习惯，更好投身未来的国防事业。

会上，系党委书记孙茂松介绍了计算机系的发展情况，国防生培养的方向、原则，以及在思想政治和专业素质方面的具体举措、去向等情况。并表示，在未来国防生培养工作中要力争为国防事业和军队建设输送更多计算机领域的专业人才。

计81班国防生班主任董渊在会上发言。他通过勉励国防生在学习生活中提升荣誉感和身份认同感，帮助同学成长的事例，表达对国防生培养和国防班建设的热爱之情。



2003级国防生系友、总后勤科学研究所工程师徐栋，2006级国防生系友、第二炮兵某部一营控制排排长李建华分别在会上发言。他们通过自身在部队基层锻炼成长的心灵体悟，鼓励在读国防生珍惜在校学习机会，经受身体和意志的双重磨练，实现从学校向军队的重要转变。

在读国防生代表、计11班班长李飞在会上发言。他通过在国防班的个人成长，以及组织班级活动的故事，表达清华人携笔从戎、投身国防事业的坚定信念。

座谈会由系党委副书记刘奕群主持。清华大学党委学生部部长、武装部部长过勇，研究生部部长张小平，定向生办副主任张远月，总政驻清华北大后备军官选拔培养办主任凌铁等出席了此次活动。副系主任、计41班班主任冯建华，学生工作组组长刘知远，历届国防生班主任：计51班周强、计71班黄震春、计81班董渊、计91班刘华平、计01班乔林、计11班谌卫军、计21班刘洋，国防生辅导员李孟涵、曹建勋、薛超，我系首届强军计划党支部书记辛勤及国防生代表40余人参加了座谈会。

2003年，在清华大学培养国防后备人才的统筹部署下，计算机系开始招收国防生，十年来，累计招收和培养国防生231人，其中151人已学成毕业。计算机系历届领导班子对国防生培养工作予以高度重视，在国防生业务能力培养、军政素质提升、军旅生涯规划引导等方面开展了一系列探索与创新。一方面，以“早立携笔从戎志，渐成科技强军才”作为国防信息化人才培养的主要目标，在班主任、辅导员选拔、任课教师与助教选配等方面匹配优势资源，提升人才培养质量；另一方面，在“高密度，广覆盖，窄缝隙，零违约”的就业引导理念指导下，突出重点，体现特色，确保毕业生在国防事业最需要的岗位建功立业。目前已毕业的国防生分布在全军各总部机关、科研院所、军队院校、基层连队，涌现出以全军“爱军精武”标兵、十八大代表楚科纬为代表的一系列优秀毕业生同学，获得了部队用人单位的广泛好评。2013年，《会挽雕弓如满月——清华大学计算机科学与技术系国防生培养十周年巡礼》（右图）一书由军事谊文出版社出版，从方案理念、教育实践、校园成长及军营成长多个角度，记述并总结了计算机系国防生培养十年历程。清华大学党委书记胡和平为该书作序。



主 编：孙茂松 张小平 副主编：刘奕群 刘知远

军事谊文出版社

## 计算机系发展基金捐赠指南

### 一、捐赠途径：

计算机系在清华教育基金会设立发展基金专户，欢迎所有系友及关心计算机系事业的有识之士以不同方式支持我系发展建设，捐赠可以指定项目和用途，具体捐赠途径如下：

#### （一）、邮局汇款：

地 址：清华大学东主楼 10-109

邮 编：100084

收款人：清华大学计算机系校友办公室（请在附言中注明捐赠项目及用途）

#### （二）、银行转账（通过清华教育基金会账号入计算机系发展基金专户）

清华大学教育基金会现有人民币、港币、美元三个币种的账户。

##### 1. 人民币

户 名：清华大学教育基金会

开户行：中国工商银行北京分行海淀西区支行

账 号：0200004509014447265

##### 2. 港币、美元

户 名：清华大学教育基金会

Tsinghua University Education Foundation

开户行：中国银行总行营业部

Bank of China, Head Office

Swift Bank Code: BKCH CNBJ

账 号：778350027226（美元） 778350013632（港币）

（请在附言中注明“捐赠计算机系发展基金”，并可指定基金项目和用途）

#### （三）、网上支付

发展基金在线捐赠网址：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn/donation/>

通过网上支付平台，您可以使用大多数人民币信用卡和银行卡进行在线捐赠，捐赠到账后我们会给您寄送收据及有关资料。

### 二、捐款确认

捐赠人在捐赠完成后，请将个人联系方式（地址、邮编、联系电话、姓名、年级等信息）发送至系友邮箱：[thucs@tsinghua.edu.cn](mailto:thucs@tsinghua.edu.cn)。系友办公室老师将在第一时间将捐赠款入账，并给捐赠人寄送捐赠发票并在系友网站上公布捐款人名单。

### 三、联系办法

联系人：袁老师

联系电话：010-62782917

传真号码：010-62771138

电子信箱：thucs@tsinghua.edu.cn

通讯地址：清华大学计算机系校友办公室 100084

### 四、捐赠用途

系友捐款取之于系友，用之于母系和系友。系友可以选择捐赠项目也可自设捐赠项目（捐赠 10 万元以上），如不指定项目，所有捐赠将统一入发展基金账户。

### 五、发展基金项目介绍

计算机系自 1958 年建系至今，已向社会各界输送 13000 余名毕业生，这些莘莘学子从清华园出发，秉持着自强不息厚德载物的清华精神，遍布祖国大江南北、世界各地。在各自的岗位上建功立业，在全球范围内得到了广泛的认可，为学校赢得了美誉。近年来，广大系友一直秉承“饮水思源，以励后人”的精神对计算机系的发展给予了大力支持。2011 年，借百年校庆暨钟士模先生诞辰 100 周年之机，在众多系友的支持下，我系恢复了钟士模奖学金基金用于奖励品学兼优的在校学生，并设立了思源基金帮助生活困难的离退休教师与学生。两年来，众位校友慷慨解囊，鼎力相助，钟士模奖学金基金得到了近百名系友及一家企业捐赠，共募集到 171 万余元；思源基金也得到了 80 余名系友捐赠，共募集到近 54 万元。

虽有广大系友慷慨捐赠，但目前的捐赠相对计算机系事业的发展仍是杯水车薪。因此，为了进一步加强国内外系友之间、系友与母系之间的联系和团结，更好地服务广大系友，进一步调动、汇聚各方力量，加快世界一流的清华大学计算机学科的建设步伐，在广泛征求校友意见的基础上，经 2012-2013 年度第十二次系务会讨论决定，成立清华大学计算机科学与技术系发展基金。发展基金之下设立若干基金项目，如：钟士模奖学金基金项目、思源基金项目。希望通过广大系友的持续捐赠，我们的发展基金越来越壮大，能够为计算机系及广大系友们的各项事业发展提供更大的支持。

#### （一）、钟士模奖学金基金项目简介：

钟士模先生是浙江浦江人，1936 年毕业于交通大学并到清华大学任教。1943 年，他获得学校资助赴美国麻省理工学院学习，1947 年获得博士学位回国任教，并于 1958 年创建清华大学自动控制系（计算机系前身），任首任系主任。钟先生在从事科研和教学的几十年中，始终工作在第一线，直到 1971 年 5 月 11 日，他因劳累过度在参加一次重要会议时心脏病突发逝世，年仅 60 岁。



为了纪念钟士模先生在我系乃至整个中国计算机学科创立和发展过程中作出的卓越贡献，计算机系在1988年设立“钟士模”奖学金，并从1990年至2005年间组织了10次评选，共计63名同学先后获奖。在迎接清华百年华诞与纪念钟士模先生百年诞辰的日子里，由计算机系系友捐助设立了“清华大学计算机系钟士模奖学基金”。

钟士模奖学金定位为计算机系学生的最高荣誉，授予品学优异、全面发展的同学，并以此鼓励全系同学向钟先生崇高的为人为学精神学习，鼓励他们勤奋努力，提高素质，追求卓越，全面发展。奖学金额度拟定为每人每年15,000元（与清华大学特等奖学金额度持平），每年奖励本科生和研究生各不多于5名同学。

## （二）、思源基金项目简介：

饮水思源，涌泉相报。计算机系发起成立了“清华大学——计算机系思源基金”，希望秉持“系友捐助，社会支持，互帮互助，爱心关怀”的理念，汇集大家的爱心和力量，帮助那些为我系发展奉献毕生心血的退休教工，为他们的晚年生活提供必要的经济支持和爱心关怀，帮助因遭遇重大突发变故而产生经济困难的青年学子，让他们能安心学习，成才报国。

让曾经言传身教、呕心沥血指导学生成长，艰苦奋斗、不计名利支持计算机系发展的退休教职工安享晚年，是所有关心计算机系发展的系友和社会各界朋友们的共同心愿；让勤奋学习、刻苦钻研的青年学子能够从容应对突发困难，顺利完成学业，最终长成国家、民族有用之材，是所有计算机系系友和社会各界朋友们的共同期待！

系友的慷慨捐助，会让师长倍感欣慰，也会让接受过捐助的计算机系学子怀有感恩的心，相信会有更多的系友加入到这个爱心接力中来，我们传递的不只是爱心，更是希望……

## （三）、学生培养基金项目

青年学生是国家宝贵的人才资源、是民族的希望、祖国的未来。为鼓励和资助计算机系优秀学生努力学习，“德、智、体、美”全面发展特设立本基金。基金用于支持我系优秀学生社会实践、出国交流、参加国际竞赛以及开展创新创业活动。

## （四）、学生文化建设基金项目

为了提高学生素质、陶冶情操，培养集体意识与责任意识，锻炼学生的组织沟通能力以及人际交往能力特设此基金。基金用于支持我系丰富多彩的学生活动，如学生节、一二九大合唱等，用于支持学生社团建设等。

## （五）、环境建设基金项目

自1958年建系至今，在所有计算机系人的共同努力下，我系实现了飞速发展，目前已发展成为国内第一、世界一流的计算机系。在1996年、2006年和2012年的全国计算机科学与技术学科评估中，三次排名第一。然而在高速发展的同时，我们的一些硬件设施严重制约着我们的发展，这一困境也亟待解决，鉴于此特设立本基金。基金用于支持我系改善科研教学环境，如建设系馆大楼。

## 1963 届系友韩建伟回我系访问

9月17日,1963届系友韩建伟回到我系,在东主楼109会议室与系友会秘书长许斌、系友办公室的老师们进行了一次轻松愉快的会谈。韩建伟学长首先回顾了自己在计算机系的学习、生活经历,再次回到阔别多年的清华园,心中倍感亲切。谈及毕业后的工作经历,他谦虚地表示能为国家计算机事业的发展做出一点贡献是每一位“清华人”的使命和责任,并感谢系里老师们的培养,清华教育的为学和为人品格使其受用终身。

韩建伟学长特别谈到自己在清华读书时因为受到助学金的资助得以顺利完成学业,一直心怀感恩。现在希望能够尽自己所能,捐助更多家庭经济困难的学生,回报母校和母系对自己的培养。

许斌向韩建伟学长介绍了计算机系发展和系友会建设情况,并代表系里向韩建伟学长对母系的关心和支持表示衷心感谢。他表示计算机系发展基金的捐赠会用于奖励优秀学生,帮助贫困学生,助其成长与发展,将来为国家和社会做出自己的贡献。

韩建伟学长对系里取得的成绩深感欣慰。他还向我们透露他的儿子韩牧也毕业于计算机系,是我系1990级系友。不仅如此,他的爱人和儿子的爱人也毕业于清华大学,可以说是“清华之家”。因此,他们一家对清华有着深厚的感情,一直希望通过某种方式来表达对母校培养的感激之情。在得知系里创立发展基金后,这一愿望终于得以实现。他表示将与家人一起共同捐资发展基金,为母系发展尽微薄之力。

最后,许斌向韩建伟学长赠送了入学留念证书和系友会刊物《系友通讯》等礼物并合影。



系党委副书记许斌向韩建伟学长赠送入学留念证书

## 2013 届毕业生年度捐赠

2013年9月,我系启动“清华大学计算机系2013届毕业生年度捐赠”活动,号召大家不忘母校,不忘酒井,为计算机系的建设与发展做出自己的点滴贡献。截止目前,有11位毕业生系友参与了此项活动,为各个基金项目捐赠。在此,对系友们所做出的关心和支持表示衷心地感谢!

捐赠名单如下:郑中翔、李巍、李瀚、姜碧野、王鹤男、周云涛、胡宏扬、王晓欢、孟显耀、陈轩、徐华玮。

## 计算机科学与技术系校友办公室

系友群体是计算机系不可分割的一部分，是计算机系闪亮的名片，是计算机系最宝贵的财富，也是计算机系最可信赖的力量。半个多世纪以来，清华计算机系汇集了上万名优秀人才，他们从这里投身到各行各业，走向世界各地，为全球计算机学术领域和互联网发展做出了卓越贡献。

2012年12月15日，计算机科学与技术系校友会正式揭牌成立，同时也成立了计算机系校友办公室，我们以“联络系友感情，了解系友需求，宣传系友成就，展示系友风采，拓展系友资源，健全系友组织，凝聚系友力量，推动计算机系事业发展”为计算机系校友工作的宗旨，通过建设系友专享的虚拟网络平台，完善安全且使用便捷的系友数据库，每年筹办校庆日系友重聚和系友年会等大型活动，组织讲座、报告、科技成果展会，为广大系友创造继续获取新知、拓展社会资源、共建合作渠道、互助职业发展的机会，助力系友事业成功，鼓励系友为母系做出持续贡献。

我们相信，经过我们共同的努力，计算机系校友办公室愿成为联系广大系友的桥梁与纽带，和广大系友一起，彼此促进，共创价值！

### 联系方式：

清华大学计算机科学与技术系校友办公室

电话：010-62782449/62782917/62788390

传真：010-62771138

邮箱：thucs@tsinghua.edu.cn

地址：北京市海淀区清华大学东主楼10区109室

邮编：100084

官方微博：<http://e.weibo.com/u/3210832433>

网址：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn>

微信号：



## 征稿启事

为给广大系友提供一个交流思想、展示自我的平台，特别开辟《系友文苑》栏目，将发表系友的诗歌、散文、书法等文艺性作品。我们恳请广大校友积极投稿，来稿形式不拘，记叙、回忆、纪念、传记、人物介绍、专题采访和散文、诗词、照片等均表欢迎。

您可采用书信或电子邮件的方式投稿，推荐使用电子邮件方式投稿。请将电子邮件发送至 [thucs@tsinghua.edu.cn](mailto:thucs@tsinghua.edu.cn)，投稿时请以“添加附件”的形式发送，并在邮件题目栏注明“《系友通讯》投稿”字样；纸质稿件请寄至：北京市海淀区清华大学东主楼10-109北京市清华大学计算机科学与技术系校友办公室，袁熙收，邮编：100084，联系电话：010-62782917。同时请在稿件里写清自己的真实姓名、学校、年级和详细通讯地址、联系方式，以便我们选用稿件后和您联络。

创刊初期，经验不足、水平有限，尚存许多待完善之处，恳请大家批评指正，同时热忱欢迎广大系友惠赐稿件，给予大力支持，我们期待着您的来稿！



摄影：马少平（1977 级系友）



甘肃月牙泉



玉渡山风光

摄影：许建钢（1979 级系友）



佛香阁



大黄鸭



主管：清华大学计算机科学与技术系

主办：清华大学计算机科学与技术系校友办公室

地址：中国 北京 清华大学东主楼 10 区 109 室 100084

电话：010-62782449/62782917/62788390

传真：010-62771138

邮箱：[thuucs@tsinghua.edu.cn](mailto:thuucs@tsinghua.edu.cn)

网址：<http://alumni.cs.tsinghua.edu.cn>